



## Årsredovisning 2014





## Till aktieägarna i Precio Systemutveckling AB (publ)

### ÅRSSTÄMMA

Årsstämma äger rum torsdagen den 7 maj 2015 klockan 17.00 på bolagets kontor, Sveavägen 165, Stockholm.

### ANMÄLAN

Anmälan om deltagande i årsstämman skall ske till bolaget på adress Fabriksgatan 24, 702 23 Örebro, per telefon 010 483 81 88 eller via e-post: kjell.sandin@precio.se. Vid anmälan bör följande uppgifter uppges: namn, personnummer alt. organisationsnummer, adress, telefonnummer, aktieinnehav samt antal biträden (högst två).

### DELTAGANDE

Aktieägare som önskar delta i årsstämman skall dels vara införd i den av Euroclear AB förda aktieboken torsdagen den 30 april 2015, dels anmäla sin avsikt att delta i årsstämman senast torsdagen den 30 april 2015 före kl 15.00.

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste, för att äga rätt att delta i årsstämman, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn i den av Euroclear förda aktieboken. Denna registrering skall vara införd i aktieboken torsdagen den 30 april 2015.

### KOMMANDE RAPPORTERINGSTILLFÄLLEN

Kvartalsrapport januari – mars 2015: 7 maj 2015  
Kvartalsrapport april – juni 2015: 28 augusti 2015

### INNEHÅLL

Verkställande direktören har ordet	3
Precio-aktiens utveckling	4
Risikfaktorer	5
Precios affärsidé och erbjudande	6
Ekonomiskt utfall, fem år	8
Förvaltningsberättelse	10
Koncernens resultaträkning och rapport över totalresultatet	14
Koncernens balansräkning	15
Koncernens förändring i eget kapital	16
Koncernens kassaflödesanalys	17
Moderbolagets resultaträkning	18
Moderbolagets balansräkning	19
Moderbolagets förändring i eget kapital	20
Moderbolagets kassaflödesanalys	21
Noter	22
Styrelse- och revisorspåskrifter	30
Revisionsberättelse	31
Styrelsen och verkställande direktören	32

## Verkställande direktören har ordet

**2014** har varit ett händelserikt år med snabb ökning av vårt utbud av paketerade lösningar, internationell etablering (vi levererar till kunder på fyra kontinenter), ny huvudägare och ny styrelse. Vi har ändrat leveransformer och utökat det geografiska området för det vi levererar men inte våra grundläggande värderingar för hur vi gör det. Grunden för våra framgångar och vårt resultat är den kompetens våra konsulter besitter och vår förmåga att omsätta den i lösningar som innebär verksamhetsnytta för våra kunder. Det är nyckeln till den positiva utveckling vi haft under året. I en marknadssituation med hög konkurrens och prispress så är specialisering och hög kompetensnivå vår konkurrensfördel.

Vi är ett specialistföretag och fokuserar på vissa segment av systemutvecklingsmarknaden. Det går inte att vara expert på allt och erbjuda alla typer av tjänster och samtidigt hålla hög kompetens och kvalitet. Vi har valt att vara inriktade på Microsofts plattform. Den positiva marknadsutvecklingen för Office 365 och SharePoint OnLine har inneburit att vår expertis inom dessa områden varit mycket efterfrågad. Samtidigt har efterfrågan på Business Intelligence, integrationstjänster och webbutveckling utvecklats mycket bra. Inom webbutveckling är vi fokuserade på EPiServer och det är ett område som snabbt utvecklats till en betydande del av vår leverans.

Fördelningen mellan olika kundsegment har ändrats och industrikunders andel har ökat där Ericsson är vår största kund. Vi har byggt ett innovationssystem kallat Idea Boxes som används i hela Ericsson. Genom en kombinerad leverans från Sverige och Vietnam har vi infriat högt ställda krav på kvalitet och snabb progress. Balansen mellan offentlig sektor och privat sektor kommer under 2015 vara ungefär densamma. Ett nytt ramavtal med Energimyndigheten och fortsatta strategiska leveranser av resurser och åtaganden till bl a Trafikverket och Transportstyrelsen ökar omsättningen inom offentlig sektor. Samtidigt ser vi en positiv utveckling framför oss på industrikunder som Ericsson, Atlas Copco och Peab samt inte minst för vår paketerade lösning för biståndsorganisationer NGO Online.

Summerar vi hela året så har omsättningen ökat med drygt 19% och EBITA-resultatet (justerat för engångskostnader 2013) med nära 72%. EBITA-marginalen har ökat från 5,3% till 7,7%. Vårt långsiktiga finansiella mål är att växa med 20% med en EBITA-marginal på 10%.

I november valdes en ny styrelse i Precio. Bakgrunden är den ägarförändring som skett genom att ledande befattningshavare i Precio förvärvat den tidigare huvudägarens aktier. Nya förutsättningar har gjort att bolagets behov av erfarenheter bl.a inom internationell etablering och finansiering av expansion ökat.

Långtgående samarbeten och nära relationer med partners är en viktig pusselbit för oss. Det är därför glädjande att vårt partnerskap med Microsoft har utökats och att vi höjt vår status inom området Application Integration till guld-nivå. Totalt är vi inom Preciokoncernen guldpartner inom fyra områden.

Den största och roligaste händelsen att berätta om i detta vd-ord har hänt efter årsskiftet. Genom att vi gått samman med Fishbone Systems så skapar vi Nordens största och bästa specialistföretag inom SharePoint och Office 365. Tillsammans är vi 185 anställda och den sammanlagda omsättningen för 2014 var cirka 185 MSEK. Precio och Fishbone kompletterar varandra geografiskt och även när det gäller paketerade lösningar och produkter. Samgångendet innebär också att övriga delar av Precios erbjudande kan nå fler marknader och kunder. Vi täcker den svenska marknaden geografiskt från Borlänge i norr till Malmö i söder och från Göteborg i väster till Stockholm i öster.

Det viktigaste är inte att vi blir störst utan att vi skapar ett mycket svårslaget erbjudande med engagerade medarbetare med teknisk specialistkompetens, lång erfarenhet och erkänd förmåga till verksamhetsförståelse. Lägg till det en portfölj av paketerade lösningar och produkter så det är lätt att förstå att jag ser fram mot ett mycket spännande 2015!

Stockholm den 2 april 2015  
*Christer Johansson*

## Precio-aktiens utveckling

### HANDELSPLATS

Precios B-aktie är listad på NASDAQ OMX First North Premier. Consensus Asset Management AB är bolagets Corporate Adviser enligt NASDAQ OMX First Norths regelverk.

### AKTIESTRUKTUR

Antalet aktier i Precio uppgick den 31 december 2014 till 8 275 722 fördelade på 20 000 aktier av serie A och 8 255 722 aktier av serie B. Samtliga aktier äger lika rätt till andel i Precios nettotillgångar och vinst.

Aktier av serie A berättigar till tio röster och aktier av serie B till en röst. Aktiekapitalet uppgår till 10 344 653 kronor.

AKTIESLAG	ANTAL AKTIER	ANTAL RÖSTER
A-aktier	20 000	200 000
B-aktier	8 255 722	8 255 722
Summa	8 275 722	8 455 722

Aktiekapitalet och antal aktier har förändrats under 2014 så:

- Nyemission relaterat till personaloptionsprogram om 14 669 aktier av serie B med en aktiekapitalökning om 18 336 kronor.
- Nyemission, riktad om 400 000 aktier av serie B med en aktiekapitalökning om 500 000 kronor.
- Nyemission, företrädesemission om 392 787 aktier av serie B med en aktiekapitalökning om 490 983 kronor.

Totalt har nyemitterats 807 455 aktier av serie B med aktiekapitalökning om 1 009 319 kronor. Emissionerna har totalt tillfört bolagets egna kapital 4 606 296 kronor efter emissionskostnader.

### DE TIO STÖRSTA ÄGARNA

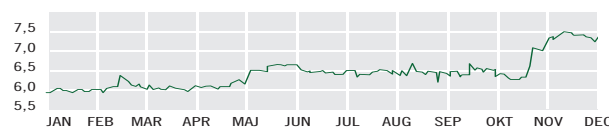
De största aktieägarna 2014-12-31	Antal AK A	Antal AK B	Innehav (%)	Röster (Antal)	Röster (%)
MIDSJÖREVET AB	0	2 575 107	31,12%	2 575 107	30,45%
FÖRSÄKRINGSAKTIEBOLAGET, AVANZA PENSION	0	1 161 589	14,04%	1 161 589	13,74%
PA DE KAPHOE AB	0	420 000	5,08%	420 000	4,97%
KJELL SANDIN	20 000	394 425	5,01%	594 425	7,03%
RAMBAS AB	0	392 665	4,74%	392 665	4,64%
MILLER, ANDERS	0	203 561	2,46%	203 561	2,41%
DIETRICH, PETER	0	158 481	1,92%	158 481	1,87%
SPALATO AB	0	152 649	1,84%	152 649	1,81%
NORDNET PENSIONS FÖRSÄKRING AB	0	150 268	1,82%	150 268	1,78%
NORDSTRÖM, BO DANIEL	0	107 892	1,30%	107 892	1,28%
DELSUMMA 10 största	20 000	5 716 637	69,32%	5 916 637	69,97%
ÖVRIGA AKTIEÄGARE	0	2 539 085	30,68%	2 539 085	30,03%
SUMMA PER 2014-12-31	20 000	8 255 722	100,00%	8 455 722	100,00%

Per den 31 december 2013 hade bolaget 57 203 optioner utestående hos Precios anställda med möjlighet att fram till och med den 31 mars 2014 teckna lika många B-aktier till en teckningskursteckningskurs om 6,25 kronor. Utfallet blev att 14 669 optioner utnyttjas för köp av lika många nyemitterade aktier och 42 534 optioner förföll. Precio har i nuläget inga utestående optionsprogram och inga är för närvarande planerade.

### KURSUMVECKLING

Precios aktiens kurs var den 1 januari 2014 6:85 kronor och vid räkenskapsårets slut var kursen 9:00 kronor. Alla kursangivelser avser senaste betalkurs under angiven dag.

AKTIEKURSEN 1 JANUARI – 31 DECEMBER 2014:



Vid räkenskapsårets utgång uppgick Precios marknadsvärde till 74,5 Mkr och vid dess ingång 51,2 Mkr.

### UTDELNINGSPOLICY

Precios långsiktiga utdelningspolicy innebär att målet är att hälften av vinsten efter skatt skall delas ut till ägarna. För räkenskapsåret 2014 föreslår styrelsen en utdelning till aktieägarna med 0,75 kronor per aktie. Förslaget ligger något över den långsiktiga utdelningspolicyn men motiveras av en god finansiell ställning och goda framtidsutsikter.

### AKTIEÄGARE

Precio hade på bokslutsdagen 958 aktieägare jämfört med 1 233 vid årets ingång. De tio största ägarna svarade för 69 % av kapitalet och 70 % av rösterna. Utländska ägare innehade 2 % av kapital och röster.

## Risikfaktorer för ett it-konsultföretag

Precios verksamhet är förknippad med ett antal risker, såväl affärsmässiga som finansiella. De risker som behandlas i detta avsnitt är de risker som är specifika för Precio. IT-konsultverksamhet är kunskapsintensiv och som i all kunskapsintensiv verksamhet är personalens kompetens och engagemang den viktigaste resursen. Precio är beroende av ett antal nyckelpersoner. Om de lämnar sina befattningar påverkas bolaget negativt. Det stora ägande av Precio-aktier som finns hos de anställda minskar dock risken.

Precio har tidigare varit beroende av få enskilda kunder som stått för en mycket stor del av bolagets omsättning. Kundmixen är nu mer spridd men bolagets tio största kunder stod 2014 tillsammans för cirka 62% (66% 2013) av omsättningen.

En annan riskfaktor är att den tekniska utvecklingen medför att företagets tjänsteutbud blir mindre attraktivt med fallande efterfrågan som följd. För att motverka den risken måste företagets personal erbjudas kontinuerlig utbildning och företagsledningen måste ha en utvecklad omvärldsbevakning.

Den tekniska utvecklingen och stigande kompetens hos företags och organisationers personal kan innebära att behovet av it-konsulttjänster minskar innebärande en skärpt konkurrens om de uppdrag som marknaden efterfrågar. Ett sätt att motverka effekterna av en sådan utveckling är att ta fram paketerade lösningar som bygger vidare på redan utförda uppdrag. På detta sätt bygger Precio vidare på en kompetens och praktisk lösning som kommit ur genomförandet av tidigare projekt. Detta sänker utvecklingskostnaden och svarar för en erfarenhet som kan vara svår att bygga upp i en organisation som inte har IT som huvudsaklig verksamhet.

Slutligen finns en risk för att vissa projekt till fast pris inte kan slutföras inom planerade tidsramar. Detta kan medföra att den genomsnittliga timersättningen blir lägre än kalkylerat. Sättet att motverka att en sådan risk får betydande genomslag i företagets resultat är att ha en välorganiserad kontroll och uppföljning av hur projektet fortskrider och väl definierade avstämningstidpunkter. Företaget gör dessutom vid varje månadsbokslut en uppskattning av statusen i pågående projekt och reservering av kostnaden för slutförandet.



## Precios affärsidé och erbjudande

Precio är ett konsult- och systemutvecklingsföretag med drygt 130 medarbetare i Borlänge, Göteborg, Örebro, Eskilstuna, Stockholm, Västerås och Ho Chi Minh City i Vietnam. I London finns dessutom ett representationskontor med en medarbetare.

Precio utvecklar och tillhandahåller såväl paketerade som skräddarsydda IT-lösningar där förståelse för kundens verksamhet är en lika viktig utgångspunkt som teknik. På så sätt skapar vi affärsnytta, kostnadseffektivitet och verkligt värde för våra kunder. Precio har också lång erfarenhet av rådgivning och projektledning inom IT-området och erbjuder ett komplett utbud av tjänster inom bland annat mobilitet, informationshantering, integration och BI i form av specialisttjänster samt funktions- och förvaltningsåtaganden.

Precio är Microsoft Gold Partner inom områdena Collaboration and Content samt inom Application Development och Application Integration. Inom områdena Data Analytics och Cloud Platform är Precio Microsoft Silver Partner.

Företagets kunder återfinns bland större företag och organisationer samt inom den offentliga sektorn. Uppdragsgivare inom den offentliga sektorn står för drygt 50 % av Precios försäljning. De största kunderna är statliga verk och myndigheter, samt större företag.

### ERBJUDANDE

Precios kunderbjudande indelas i följande huvudområden:

- Share Point
- EPiServer
- Systemutveckling
- Integration
- Business Intelligence
- Mobilitet
- Support och förvaltning
- Paketerade lösningar

**SharePoint** ger överblick, åtkomst och kontroll över information, datakällor och applikationer. Det är en väg in till en helhet som underlättar och effektiviserar. SharePoint är idag en etablerad plattform som snabbt växande antal företag och organisationer använder.

Precio har mer än 13 års erfarenhet av att utveckla systemlösningar för informationsutbyte och samarbete baserade på SharePoint. Utgående från erfarenheterna av tidigare genomförda lösningar kombinerar vi verksamhetskunnande och korrekta analyser med vår tekniska spetskompetens.

**EPiServer** är Nordens mest sålda plattform för hantering av webbplatser och är av många ansett som världens mest

användarvänliga Content Management System. Precio har en mångårig erfarenhet kring utveckling och förvaltning av EPiServer-produkter. Företaget hjälper sina kunder med webstrategi och tillsammans bestäms vilka integrationer till andra system som ska göras, vilka sociala medier kunden ska finnas på och hur arbetet med sökmotoroptimering sker på bästa sätt för att uppnå en maximal upplevelse vid ett besök på kundens webbplats.

**Systemutveckling** tar sikte på att verksamheter kan ha behov av skräddarsydda lösningar som på ett detaljerat och precist sätt möter affärskrav eller andra uppdragsspecifika krav och behov.

Precio kan baserat på Microsofts .Net-plattform och Microsofts utvecklingsverktyg skapa den specifika lösning som efterfrågas. Hos Precio arbetar några av IT-sektorns mest erfarna utvecklare och arkitekter. Den tekniska spetsen kompletteras med verksamhets- och kravanalytiker som kartlägger och analyserar verksamhetens krav och förutsättningar.

**Integration** handlar om att förädla, effektivisera och stödja verksamhetsprocesser genom säkra integrationer mellan applikationer och system. Enklare uttryckt: att få olika system att samverka och utbyta information med varandra för att för enkla för användaren och nå en effektivare verksamhet.

Precio har under många år arbetat med integrationslösningar och var en av pionjärerna med BizTalk vid dess lansering i början av 2000-talet. Precios integrationskompetens är en viktig ingrediens i många av de komplexa SharePoint-lösningar, som företaget utvecklar. Ofta involverar dessa lösningar integrationer mot bakomliggande system, som t.ex ERP och HR-system. Precio inser att kraven och behoven att få system att samspela och stödja varandra är större än någonsin. Mängden av data, applikationer och system ökar, liksom kraven på en intuitiv och effektiv hantering av funktioner och information.

**Business Intelligence** handlar om att presentera information som bidrar till så bra affärsbeslut som möjligt givet osäkerheter i företagets eller organisationens interna situation eller i dess omvärld.

Precio hjälper sina kunder med att ta fram rätt BI-lösning för att fatta välgrundade beslut. Företaget hjälper till med inledande analyser av behov och förutsättningar till implementering av slutlig lösning. En genomtänkt BI-lösning ger användare förutsättningar till djupare insikter vid beslutsfattande. Precio arbetar med BI-verktyg som präglas av enkelhet, kapacitet och kostnadseffektivitet som QlikView och



Microsofts BI-stack med SQL-server och dess tjänster i botten. Precio är sedan många år Silverpartner till Microsoft inom BI och har byggt upp allt från omfattande datalager, OLAP-kuber med analysstöd till Collaborativa BI-lösningar med SharePoint som plattform.

**Mobilitet** handlar om att de senaste årens intåg av smarta telefoner och surfplattor totalt har förändrat människors sätt att söka, inhämta och ta till sig information.

För Precio är mobila lösningar en hörnsten i företagets erbjudande. Företaget utnyttjar sin samlade kompetens genom att kombinera mångårig kunskap inom integration, databaser, gränssnittsutveckling med ett intelligent utnyttjande av molntechnologi. Kort sagt bygger Precio mobila lösningar för människor på språng – många gånger som förlängningar av befintliga system.

**Support och förvaltning** baseras på att flesta bedömare är överens om att för ett verksamhetssystem fördelas den totala kostnaden under applikationens livscykel med cirka 20 % utveckling och anskaffning och med 80 % förvaltning. Det är därför minst lika viktigt att välja rätt partner för en trygg och stabil förvaltning, som för själva utvecklingsuppdraget. Precios ambition i kunduppdrag är att etablera långsiktiga relationer som skapar värde för båda parter. Det ska vara kundens val att fortsätta samarbetet även efter en slutförd leverans. Det innebär att Precio ska utföra sina uppdrag med ett engagemang och en närvaro som sträcker sig långt längre än en traditionell kund- och leverantörsrelation. Företaget anser sig ha lyckats väl i ambitionen att etablera och upprätthålla långsiktiga kundrelationer och har ett omfattande antal support- och förvaltningsuppdrag inom de flesta av sina kompetensområden – SharePoint, EPiServer, integration, mobila- och skräddarsydda lösningar.

**Paketerade lösningar** innebär att Precio tillvaratagit de erfarenheter som genomförandet av tidigare projekt lämnat till att skapa en kärna av generell lösning. Den generella lösningen bildar utgångspunkt för en anpassning till det specifika uppdragets krav och behov av lösning. På detta sätt kortas projektets ledtid och utvecklingskostnaderna begränsas. Företaget erbjuder paketerade lösningar inom:

- Intranät för SharePoint och SharePoint online (O365).
- Projekt- och Programhanteringsstöd till hjälporganisationer (NGO:er)

Precios paketerade intranät ger ett effektivt arbetsverktyg som direkt kommer till nytta för verksamheten. Precio hjälper kunden hela vägen - från inledande kravfångst, konfiguration till installation och efterföljande support och förvalt-

ning. Tiden för projektgenomförande är endast 4-5 veckor. Lösningen är färdig att köras som den är, alternativt förädlas efter behov med exempelvis utökade sociala funktioner, integration mot bakomliggande system, avancerad dokumenthantering etc. Intranätslösningen bygger på färdiga informationsstrukturer och mallar och inkluderar bl a egen "branding", samarbetsstöd, navigering, dokumenthantering, nyhetspublicering med taggning för förbättrat sök.

Vi har under ett flertal år arbetat med att bygga projekt- och programhanteringsstöd till organisationer som bedriver global och nationell hjälpverksamhet. Uppdragsgivarnas verksamhet bygger på att skydda och hjälpa världens mest utsatta människor i länder och regioner med konflikter eller som drabbats av naturkatastrofer. Kraven på att ha ett effektivt och pålitligt projektstöd, inte minst under fältarbete, är extremt stora och omfattar projektstyrning, dokumenthantering, bidragshantering och projektekonomi. Precio har utvecklat en paketerad lösning till NGO:er (Non Governmental Organisations) för Projekt- och Programhantering, vilken baseras på SharePoint. Lösningen kan köras både i egna miljöer eller i SharePoint Online (Office 365).



## Ekonomisk översikt, fem år

### RESULTATRÄKNINGAR I SAMMANDRAG, KONCERNEN

(alla belopp i tkr)	2014 12 månader	2013 12 månader	2012 12 månader	2010/2011 18 månader	2009/2010 12 månader
Nettoomsättning	133 749	112 347	111 563	140 143	80 951
Rörelsens kostnader	-123 720	-108 787	-105 927	-132 508	-74 493
<i>Rörelseresultat</i>	<i>10 029</i>	<i>3 560</i>	<i>5 636</i>	<i>7 635</i>	<i>6 458</i>
Finansiella intäkter och kostnader	-24	-28	50	18	-2
<i>Resultat före skatt</i>	<i>10 005</i>	<i>3 532</i>	<i>5 686</i>	<i>7 653</i>	<i>6 456</i>
Skatt	-2 215	-783	-1 730	-2 124	-1 791
<i>Årets nettoresultat</i>	<i>7 790</i>	<i>2 749</i>	<i>3 956</i>	<i>5 529</i>	<i>4 665</i>

### BALANSRÄKNINGAR I SAMMANDRAG, KONCERNEN

(alla belopp i tkr)	2014-12-31	2013-12-31	2012-12-31	2011-12-31	2010-06-30
<i>Tillgångar</i>					
Anläggningstillgångar	47 406	47 441	49 154	47 218	47 767
Omsättningstillgångar	45 000	33 699	30 735	34 032	25 167
Kassa och bank	11 779	12 376	10 124	7 084	11 595
<i>Summa tillgångar</i>	<i>104 185</i>	<i>93 517</i>	<i>90 013</i>	<i>88 334</i>	<i>84 529</i>
<i>Eget kapital och skulder</i>					
Eget kapital	78 413	71 566	70 656	70 357	68 316
Avsättningar och långfristiga skulder	1 230	1 296	1 932	275	730
Kortfristiga skulder	24 541	20 655	17 425	17 702	15 483
<i>Summa skulder och eget kapital</i>	<i>104 185</i>	<i>93 517</i>	<i>90 013</i>	<i>88 334</i>	<i>84 529</i>

### KASSAFLÖDESANALYSER I SAMMANDRAG, KONCERNEN

(alla belopp i tkr)	2014 12 månader	2013 12 månader	2012 12 månader	2010/2011 18 månader	2009/2010 12 månader
Kassaflöde från löpande verksamhet	8 114	3 788	4 990	7 313	7 580
Förändringar i rörelsekapital	-6 297	952	2 694	-6 566	-1 824
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-1 490	122	-722	-1 252	-885
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	4 880	-743	-190	-214	-299
Lämnad utdelning	-5 805	-1 867	-3 732	-3 712	-3 712
<i>Årets förändring av likvida medel</i>	<i>-597</i>	<i>2 252</i>	<i>3 040</i>	<i>-4 431</i>	<i>860</i>

## NYCKELTAL KONCERNEN

	2014 12 månader	2013 12 månader	2012 12 månader	2010/2011 18 månader	2009/2010 12 månader
Nettoomsättning i tkr	133 749	112 347	111 563	140 143	80 951
Balansomslutning i tkr	104 185	93 517	90 013	88 334	84 529
Avkastning på totalt kapital	10%	4%	6%	6%	8%
Avkastning på sysselsatt kapital	12%	5%	8%	7%	10%
Avkastning på eget kapital efter skatt	10%	4%	6%	5%	7%
Rörelsemarginal	7%	3%	5%	5%	8%
Vinstmarginal	6%	2%	4%	4%	6%
Kassalikviditet, ggr	2,3	2,2	2,3	2,3	2,4
Soliditet	75%	77%	78%	80%	81%
Skuldsättningsgrad, ggr	0,3	0,3	0,3	0,3	0,2
Resultat per aktie i kr	1,02	0,37	0,53	0,74	0,63
Eget kapital per aktie i kr	9,48	9,58	9,46	9,43	9,00
Utdelning per aktie i kr (2014 avser styrelsens förslag)	0,75	0,25	0,25	0,50	0,50

## DEFINITIONER:

Avkastning på totalt kapital:	(Resultat efter finansiella poster + räntekostnader)/Genomsnittligt totalt kapital
Avkastning på sysselsatt kapital:	(Resultat efter finansiella poster + räntekostnader)/Genomsnittligt sysselsatt kapital
Avkastning på eget kapital efter skatt:	Årets nettoresultat/Genomsnittligt eget kapital
Rörelsemarginal:	Rörelseresultat/Nettoomsättning
Vinstmarginal:	Årets nettoresultat/Nettoomsättning
Kassalikviditet:	Omsättningstillgångar/Kortfristiga skulder
Soliditet:	Eget kapital/Totala tillgångar
Skuldsättningsgrad:	Skulder/Eget kapital
Resultat per aktie:	Årets nettoresultat/Genomsnittligt antal aktier under året
Eget kapital per aktie:	Eget kapital/Antal aktier på balansdagen
Utdelning per aktie:	Föreslagen eller lämnad utdelning/Genomsnittligt antal aktier under året

## Förvaltningsberättelse 2014

### INFORMATION OM VERKSAMHETEN

Styrelsen och verkställande direktören för Precio Systemutveckling AB (publ) org.nr 556347-2926 med säte i Stockholm avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 januari – 31 december 2014.

### KONCERNSTRUKTUR OCH VERKSAMHET

Precio har under räkenskapsåret haft kontor i Stockholm, Eskilstuna, Västerås, Örebro, Borlänge Göteborg samt Ho Chi Minh City i Vietnam. I juni öppnades ett representationskontor i London som bemannas med en medarbetare.

På bokslutsdagen utgjordes Precios koncernstruktur av moderbolaget Precio Systemutveckling AB (publ), dotterbolagen Forum SQL Svenska AB och Precio Vietnam Ltd, Precio UK Ltd samt dotterdotterbolagen Precio Industrial Consulting AB och Precio IT Strategi AB.

### VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER RÄKENSKAPSÅRET

#### *Omsättningsökning och resultatökning*

Det mest väsentliga under 2014 sammanfattas i att intäkterna har stigit med 19,1 procent från 112,3 mkr till 133,7 mkr och rörelseresultatet ökat från 3,6 mkr om 10,0 mkr vilket utgör det hittills bästa resultat som bolaget kunnat redovisa.

#### *Fortsatt Microsoftcertifiering*

Precio har fortsatt kvalificera sig som Microsoft Gold partner inom Collaboration and Content, Application Development och Application Integration. Bolaget har dessutom kvalificerat sig som Silver Partner inom områdena Data Analytics och Cloud Platform. Partnerskapet med Microsoft är en bärande del av företagets förverkligande av sin affärsidé bland annat genom att många av de system Precio bygger grundar sig på Microsofts plattformar. Detta förklarar närmare under avsnittet Precios affärsidé och erbjudande.

#### *Paketerade lösningar*

Försäljningen av paketerade lösningar har ökat under 2014 och ligger i linje med företagets förväntningar. Bolaget förutser en fortsatt ökning under 2015.

#### *Representationskontor i London*

Bolaget har i juni 2014 öppnat ett representationskontor i London UK. Syftet med etableringen är att få en marknadsnärvaro där Europas tongivande organisationer inom NGO-sektorn finns. Till bland andra dem riktar Precio med sitt erbjudande om paketerade lösningar inom projekt- och programhantering.

#### *Vunnen stor upphandling hos Statens Energimyndighet*

Statens Energimyndighets upphandling av systemutvecklingstjänster kallad Generell utveckling har under 2014 vunnits av Precio. Upphandlingen avser ett ramavtal med ensamrätt för Precio att leverera systemutvecklingsprojekt

och motsvarande tjänster till Energimyndigheten. Ramavtalet gäller för en fyraårsperiod om optionstiden på ett plus ett år utnyttjas. Med utgångspunkt i myndighetens beräknade volym som anges i upphandlingsunderlaget innebär ramavtalet årliga intäkter om totalt cirka 15,0 MSEK.

#### *Ny huvudaktieägare budpliktsbud till samtliga aktieägare*

Den 4 juni 2014 offentliggjorde företaget att Midsjörevet AB från Peridot Group AB hade förvärvat 31 procent av kapitalet och 30 procent av rösterna i bolaget. Till ett pris av 6:20 kronor per aktie. Aktierna i Midsjörevet innehas av bolagets ledande befattningshavare. Aktieöverlåtelsen medförde att Midsjörevet förpliktades att i ett s.k. budpliktsbud erbjuda samtliga aktieägare i Precio att till en kurs om 6:20 kronor per aktie överlåta sina aktier till Midsjörevet. Precios styrelse uttalade som sin rekommendation att aktieägarna skulle avstå från att acceptera budpliktsbudet. Styrelsens ställningstagande grundade sig på en oberoende värdering av Precios finansiella situation och framtidsutsikter. En mycket stor majoritet av aktieägarna valde att avstå från Midsjörevets bud.

#### *Ändrad styrelsesammansättning*

I samband med denna aktieöverlåtelse från Peridot Group till Midsjörevet förklarade ordföranden Björn Pettersson och ledamöterna Joakim Alkman, Anders Tufvesson och Ove Larsson sin önskan om att frånträda sina uppdrag i förtid.

Vid en extra bolagsstämma den 24 november 2014 utsågs till nya ledamöter Bengt-Åke Älgevik, Claes Ruthberg och Patrik Salén. Kjell Sandin kvarstod i uppdraget. Vid det konstituerande styrelsemötet efter stämman utsågs Bengt-Åke Älgevik till styrelsens ordförande.

#### *Nyemissioner*

Under 2014 har tre nyemissioner genomförts.

- Nyemission relaterat till personaloptions program om 14 669 aktier av serie B med en aktiekapitalökning om 18 336 kronor.
- Nyemission, riktad om 400 000 aktier av serie B med en aktiekapitalökning om 500 000 kronor.
- Nyemission, företrädesemission om 392 787 aktier av serie B med en aktiekapitalökning om 490 983 kronor.

Emission b) syftade till att till bolagets aktieägarkrets knyta personer med erfarenhet av uppbyggandet av internationell rörelse och stärka bolagets kapitalbas.

Emission c) syftade till att ge de befintliga aktieägarna möjlighet att till en fördelaktig kurs om 5:70 kr per aktie öka sitt innehav i bolaget. De nyemitterade aktierna i emission b) omfattades därför inte av denna förmånliga emission.

Totalt har nyemitterats 807 455 aktier av serie B och emissionerna har totalt tillfört bolagets egna kapital 4 606 296 kronor efter emissionskostnader.

#### *Extra aktieutdelning*

Till årsstämman den 6 maj 2014 föreslog styrelsen att bolaget för räkenskapsåret 2013 skulle utdela 25 öre per aktie vilket var oförändrat jämfört med vad som beslutades för räkenskapsåret 2012. Förslaget låg i linje med den utdelningspolicy som bestämt att cirka 50 procent av koncernens resultat före skatt ska lämnas i utdelning. Tidigare år hade stämman beslutat om en utdelning om 50 öre per aktie. Under de första tre kvartalen redovisades en stabil intjäning i rörelsen och resultatet per 30 september 2014 låg påtagligt över vad som redovisades för samma tid 2013. Av den orsaken såg styrelsen sig föranlåten att inför den extra bolagsstämman den 24 november 2014 föreslå en efterutdelning om 50 öre per aktie. De nyemitterade aktierna i den riktade emissionen b) ovan omfattades inte av denna efterutdelning. Totalt har under 2014 utdelats till aktieägarna 5,8 mkr (1,9).

#### *Mycket låg personalomsättning*

Väsentligt för rörelsens kontinuitet är att Precio haft en fortsatt fallande och mycket låg personalomsättning under 2014.

### **VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG**

Den 24 januari 2015 offentliggjorde Precio att bolaget med tillträdesdag den 3 mars 2015 förvärvar samtliga aktier i Fishbone. Bolagen går därmed samman och bildar Nordens ledande leverantör av lösningar i SharePoint. Förutom en utökad kapacitet vid kontoren i Stockholm och Göteborg medför förvärvet att Precio dessutom finns med kontor i Malmö och Växjö. Fishbone har dessutom utvecklat paketerade lösningar som mycket bra kompletterar dem som Precio tagit fram. Företagen har tillsammans fått tillgång till erbjudanden som riktar sig till ett brett fält av företag och organisationer i fråga om verksamhetsinriktning och storlek.

Fishbone har 56 anställda och under 2014 omsatte företaget 50,9 mkr med ett redovisat resultat efter finansiella poster om 2,2 mkr.

Vidare betyder förvärvet av Fishbone att Precio kan utnyttja sina marknads- och försäljningsresurser för att skapa nya affärer och utöka leveranserna till befintliga kunder. De positiva effekterna av att företagen skapar ett Precio Fishbone kommer snabbt att vara större än de transaktions- och fusionskostnader på cirka 1 mkr som beräknas uppkomma under första kvartalet 2015.

Vid tidpunkten för denna årsredovisnings utgivande är de väsentligaste inslagen i integrationsarbetet mellan företagen avklarade med positivt resultat. Fishbone konsolide-

ras i Precios koncernräkenskaper från och med den 1 mars 2015.

Som en del av förvärvslikviden om 29,5 mkr för aktierna i Fishbone Systems AB har bolaget den 4 mars 2015 emitterat 900 000 aktier av serie B i enlighet med det bemyndigande som den extra bolagsstämman den 24 november 2014 lämnat styrelsen. Utspädningseffekten av denna emission är att inne-havaran av den nyemitterade aktierna kommer att äga 9,81 procent av kapitalet i bolaget. Dessa nyemitterade aktier omfattas inte av den aktieutdelning som styrelsen föreslår till årsstämman den 7 maj 2015. Den 7 maj 2015 offentliggör Precio sin rapport över första kvartalet 2015 och där lämnas en förvävsanalys.

### **MARKNAD OCH FRAMTIDSUTSIKTER**

På kort sikt är marknadsutsikterna goda. Bolaget har genom vunna upphandlingar en bättre efterfrågan inom offentlig sektor än under inledningen av 2014. Konkurrensen inom delar av företagens marknader har fortsatt att öka under året men genom att Precio kompletterat sitt erbjudande med paketerade lösningar finns ett bra utgångsläge för uppdrag med tillfredsställande marginal.

En viktig drivkraft på marknaden är Microsofts framgångar med molntjänsterna Azure och Office 365. Microsofts tillväxt inom Office 365 är enligt företagets egna uppgifter tresiffrig. Många affärsmöjligheter öppnas av att våra uppdragsgivare ersätter sina nuvarande system med moln- och hybridlösningar. Här kan Precios ansvar att hjälpa sina uppdragsgivare hela vägen från rådgivning till utveckling och förvaltning spela en avgörande roll för en effektiv övergång till dessa lösningar.

Uppdragsvolymen inom EPiServerområdet har påtagligt ökat under 2014 och befintliga avtal med bl a Västra Götalandsregionen har förlängts. Kombinationen av kompetens inom EPiServer och SharePoint har visat sig vara en avgörande konkurrensfördel. En del av Precios leveranser sker inom områdena Integration och Business Intelligence (BI). De har under 2014 stått för en ökande andel av omsättningen. Bolaget ser tydligt en fortsatt ökning under 2015 och för att möta efterfrågan förstärks företagets kompetens genom nyrekryteringar.

Precios kundstruktur har förändras något under 2014. Offentlig sektor har minskat sin andel av den totala försäljningen medan Industri och Tjänsteföretag har ökat. Andelen intäkter från Ideella organisationer har minskat men kommer återigen att öka under 2015. Säljcyklerna till dessa kunder är långa och verksamheten bedrivs som projekt men Precio har kunnat konstatera att ideella organisationer samtidigt är trogna och långsiktiga uppdragsgivare.

### **MEDARBETARE**

Antalet medarbetare uppgick vid årets utgång till 135 personer jämfört med 113 vid årets ingång.

## Förvaltningsberättelse 2014 (forts.)

### FÖRSÄLJNING, RESULTAT OCH STÄLLNING

Under året har tillväxten mätt i omsättningsökning blivit 19,1 procent jämfört med 2013 och därmed ökat från 112,3 mkr till 133,7 mkr och rörelseresultatet ökat från 3,6 mkr om 10,0 mkr vilket utgör det hittills bästa resultat som bolaget kunnat redovisa.

För samtliga kvartal redovisas högre omsättning och rörelseresultat än jämförelsekvartalet 2013.

Rörelseresultatet är en påtaglig ökning jämfört med 2013 men resultatet för 2013 tyngs av poster av engångskaraktär med 2,1 mkr. Samtliga kostnader för uppbyggnad av verksamheten i Vietnam har också belastat 2013 och 2014 resultat. Utvecklingen av företagets paketerade lösningar har också belastat resultatet när kostnaderna har uppkommit och inget har således aktiverats.

I rörelseresultatet ingår avskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar med 1,5 mkr (1,5).

Offentlig sektor är fortsatt den största kundgruppen för Precio och under året har den stått för 54 procent av omsättningen jämfört med 58 procent under 2013.

Resultatet efter finansnetto uppgick till 10,0 Mkr (3,5).

Resultat efter skatt blev 7,8 Mkr (2,7).

Resultat per aktie efter skatt uppgick till 1,02 kr (0,37).

Likvida medel inklusive kortfristiga placeringar i företagscertifikat uppgick vid utgången av räkenskapsåret till 11,8 MSEK (12,4). Räntebärande skulder uppgick vid räkenskapsårets utgång till 1,2 MSEK (1,1).

Årets kassaflöde från den löpande verksamheten efter förändring av rörelsekapital blev 1,8 Mkr (4,7). Omsättningsökningen med 19 procent under 2014 samt ökad andel leveranser till industrikunder med lång kredittid har tagit den större delen av kassaflödet från den löpande verksamheten i anspråk

Koncernens egna kapital uppgick vid utgången av 2014 till 78,4 Mkr (71,6) och soliditeten till 75 procent (77).

### INVESTERINGAR

Investeringar i immateriella, materiella och finansiella tillgångar, som fortfarande fanns kvar i koncernen vid räkenskapsårets slut, har under räkenskapsåret gjorts med 2,0 Mkr (0,6).

### STYRELSENS ARBETE

Vid årsstämman 6 maj 2014 omvaldes ledamöterna Joakim Alkman, Ove Larsson, Björn Pettersson, Kjell Sandin och Anders Tufvesson. Björn Petterson var sedan årsstämman 2012 varit styrelsens ordförande och Kjell Sandin vice ordförande.

Vid en extra bolagsstämma den 24 november 2014 utsågs till nya ledamöter Bengt-Åke Älgevik, Claes Ruthberg och Patrik Salén. Kjell Sandin kvarstod i uppdraget. Vid det konstituerande styrelsemötet efter stämman utsågs Bengt-Åke Älgevik till styrelsens ordförande.

Styrelsens ledamöter representerar kompetens inom IT,

företagsekonomi, strategi samt att bedriva konsultrörelse internationellt.

Styrelsen har under räkenskapsåret haft tio protokollförda sammanträden och alla ledamöter har närvarat vid samtliga sammanträden. Styrelsens arbete följer den arbetsordning som fastställts avseende styrelsen och den verkställande direktören. På samtliga ordinarie sammanträden har styrelsen behandlat bolagets försäljnings- och sysselsättningsläge, koncernens finansiella ställning, resultat och kassaflöde samt den ekonomiska kontrollen, personal- och organisationsfrågor, legala frågor och utvecklingen i företagets omvärld. Därutöver har strategiska frågor såsom företagets tjänsteutbud och fastställande av affärs- och verksamhetsplaner behandlats.

### FINANSPOLICY

Precios hantering av finansiella risker regleras och hantearas av styrelsen. Den finansiella styrningen prioriterar och värderar: risk, tillgänglighet av likvida medel samt hur god avkastning kan möjliggöras.

### FINANSIELLA MÅL

Precio ska genomsnittligt över en konjunkturcykel nå en bruttomarginal som överstiger 10 procent med en årlig omsättningstillväxt på 20 procent.

Under år 2005-2014 har den genomsnittliga omsättningstillväxten varit 12,3 % och den genomsnittliga rörelsemarginalen 6,7%. Under 2014 var omsättningstillväxten 19,0 % och rörelsemarginalen 7,5 %. Prisbilden inom it-branschen har under cirka tio år påverkats av hård konkurrens och därmed pressade priser på framför allt resurskonsulting. Precio har under 2013 och 2014 fokuserat på att minska denna andel av sina intäkter och kunnat öka sin försäljning av paketerade lösningar där sambandet mellan arbetade timmar och intäkten inte är linjär som för resurskonsulting. Omsättningstillväxten och den förbättrade rörelsemarginalen under 2014 är ett resultat av att försäljningen av paketerade lösningar har ökat sin andel av företagets intäkter.

### MILJÖPÅVERKAN

Precio bedriver en renodlad konsultverksamhet vilket innebär att bolagets miljöpåverkan är mycket begränsad. Bolaget har ingen försäljning eller tillverkning av fysiska produkter. Den miljöpåverkan som kan nämnas är resande. I Precios resepolicy ingår att tåg skall väljas framför bil och flyg som transportmedel. Precio har en miljöbilspolicy för att reducera effekterna av den miljöpåvekan som resande med bil innebär. Policyn innebär att alla nya fordon som leasas eller köps in skall vara miljöbilar och att miljöbilar om möjligt ska väljas vid hyra av bil.

Precio tecknar där så är möjligt avtal om miljövänlig el och Gröna hyresavtal, vilket innebär att vi förbinder oss att miljö- och energianpassa kontoret. Precio har ingen verksamhet som kräver miljörelaterade tillstånd.

**JÄMSTÄLLDHETSPLAN**

Precio eftersträvar en jämnare könsfördelning och jämställdhetsplanen är en prioriterad del av det löpande arbetsmiljöarbetet.

**MODERBOLAGET**

Omsättningen i moderbolaget uppgick till 133,7 MSEK (112,3) och resultatet efter finansnetto till 7,7 MSEK (1,5). Likvida medel uppgick vid räkenskapsårets utgång till 10,5 Mkr (11,7). Moderbolagets egna kapital uppgick till 53,2 Mkr (48,7).

**STYRELSENS FÖRSLAG TILL ÅRSSTÄMMAN****Förslag till disponering av vinstmedel i moderbolaget**

Till årsstämmans förfogande står följande fria medel:

Balanserad vinst	33 519 346 kr
Överkursfond	3 596 977 kr
Årets vinst	5 780 741 kr
Summa	42 897 064 kr

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att de fria medlen disponeras enligt följande:

Balanserat resultat	36 690 273 kr
Utdelas till aktieägarna 0:75 kr per aktie	6 206 791 kr
Summa	42 897 064 kr

**Styrelsens yttrande enligt 18 kap 4 § aktiebolagslagen.***Verksamhetens art, omfattning och risker*

Verksamhetens art och omfattning framgår av bolagsordningen och avgiven årsredovisning. Den verksamhet som bedrivs i bolaget medför inte risker utöver vad som förekommer eller kan antas förekomma i branschen eller de risker som i allmänhet är förenade med bedrivandet av bolagets näringsverksamhet. Beträffande väsentliga händelser hänvisas till vad som framgår av förvaltningsberättelsen, härutöver har inte några händelser inträffat som påverkar bolagets förmåga att lämna utdelning.

*Bolagets och koncernens ekonomiska ställning*

Styrelsen bedömer att bolagets soliditet, liksom dess likviditet, kommer att vara fortsatt god efter att utdelningen genomförts enligt förslaget, samt att utdelningen till aktieägarna är förenlig med försiktighetsregeln i 17 kap 3 § 2 och 3 st aktiebolagslagen.

*Förslagets försvarlighet*

Med hänvisning till ovanstående och vad som i övrigt kommit till styrelsens kännedom är styrelsens bedömning att en allsidig bedömning av bolagets och koncernens ekonomiska ställning medför att utdelningen är försvarlig med hänvisning till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital samt bolagets och koncernverksamhetens konsolideringsbehov, likviditet, investeringsbehov och ställning i övrigt.



**KONCERNENS RESULTATRÄKNING OCH RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET**

Belopp i SEK	Not	2014	2013
Nettoomsättning	3	133 749 342	112 347 078
Summa		133 749 342	112 347 078
Övriga externa kostnader	5	-36 592 758	-30 703 463
Personalkostnader	6	-85 597 088	-76 548 846
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	11,12	-1 530 192	-1 534 724
Summa		-123 720 037	-108 787 034
Rörelseresultat		10 029 305	3 560 045
Ränteintäkter och liknande resultatposter	7	123 389	130 598
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-147 707	-159 057
Summa		-24 318	-28 459
Resultat efter finansiella poster		10 004 986	3 531 585
Skatt på årets resultat	8	-2 214 895	-782 541
Årets nettoresultat		7 790 091	2 749 044
<b>RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET</b>			
Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt		207 107	0
Summa totalresultat för perioden		7 997 198	2 749 044
Hänförligt till:			
– moderföretagets aktieägare		7 649 819	2 713 998
innehav utan bestämmande inflytande		140 272	35 046
Resultat per aktie, kr	23	1,02	0,37
Föreslagen utdelning per aktie, kr		0,75	0,25
Genomsnittligt antal aktier		7 661 654	7 468 267
Antal aktier per balansdag	2	8 275 722	7 468 267



**KONCERNENS BALANSRÄKNING**

<b>TILLGÅNGAR</b> (Belopp i SEK)	Not	2014-12-31	2013-12-31
<i>Anläggningstillgångar</i>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för forsknings- och utvecklingsarbeten	9	-	-
Goodwill	10	43 640 985	43 640 985
Patent, licenser, varumärken m m	11	246 142	552 370
<i>Summa immateriella anläggningstillgångar</i>		<i>43 887 127</i>	<i>44 193 355</i>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Förbättringsutgifter på annans fastighet	12	1 343 163	1 204 755
Inventarier	12	2 175 852	2 043 094
<i>Summa materiella anläggningstillgångar</i>		<i>3 519 015</i>	<i>3 247 849</i>
<i>Summa anläggningstillgångar</i>		<i>47 406 142</i>	<i>47 441 204</i>
<i>Omsättningstillgångar</i>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	14	37 724 759	27 810 776
Aktuell skattefordran		587 074	-
Övriga fordringar	14	231 176	542 944
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14	6 456 870	5 345 686
<i>Summa kortfristiga fordringar</i>		<i>44 999 879</i>	<i>33 699 406</i>
Kassa och bank och kortfristiga placeringar	15	11 778 715	12 376 187
<i>Summa omsättningstillgångar</i>		<i>56 778 594</i>	<i>46 075 593</i>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>104 184 736</b>	<b>93 516 797</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<i>Eget kapital</i>			
Aktiekapital	2	10 344 653	9 335 334
Övrigt tillskjutet kapital		43 697 208	40 100 231
Balanserat resultat		16 497 185	19 381 007
Årets resultat		7 649 819	2 713 998
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		78 188 865	71 530 570
Innehav utan bestämmande inflytande		224 201	35 046
<i>Summa eget kapital</i>		<i>78 413 066</i>	<i>71 565 615</i>
<i>Långfristiga skulder</i>			
Aktierelaterade ersättningar		-	51 090
Avsättningar för uppskjuten skatt		-	99 490
Övriga långfristiga skulder	20	1 230 493	1 145 673
<i>Summa långfristiga skulder</i>		<i>1 230 493</i>	<i>1 296 253</i>
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder	16	6 123 983	4 903 731
Aktuell skatteskuld		-	530 548
Övriga skulder	16	6 267 644	3 906 978
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	16	12 149 551	11 313 671
<i>Summa kortfristiga skulder</i>		<i>24 541 178</i>	<i>20 654 927</i>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>104 184 736</b>	<b>93 516 797</b>
<i>Ställda säkerheter</i>			
Företagsinteckningar	17	5 000 000	5 000 000
<i>Eventualförpliktelser</i>		<i>Inga</i>	<i>Inga</i>

### KONCERNENS FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL

Belopp i SEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Summa
Ingående balans 2013-01-01	9 335 334	40 073 016	21 248 073	70 656 423
Förändring i eget kapital 2013				
Årets nettoresultat	-	-	2 713 998	2 713 998
Summa före transaktioner med företagets aktieägare	9 335 334	40 073 016	23 962 072	73 370 421
Lämnad utdelning	-	-	-1 867 067	-1 867 067
Optionsprogram	-	27 215	-	27 215
Eget Kapital 2013-12-31 hänförligt till moderbolagets aktieägare	9 335 334	40 100 231	22 095 005	71 530 570
Förändring i eget kapital 2014				
Årets nettoresultat	-	-	7 649 819	7 649 819
Summa före transaktioner med företagets aktieägare	9 335 334	40 100 231	29 744 824	79 180 389
Nyemission, personaloptionsprogram	18 336	73 345	-	91 681
Lämnad utdelning enligt årsstämans beslut			-1 867 067	-1 867 067
Nyemission, riktad	500 000	1 980 000	-	2 480 000
Nyemission, företadesemission	490 983	1 543 632	-	2 034 615
Lämnad utdelning enligt extra stämans beslut	-	-	-3 937 861	-3 937 861
Omräkningsdifferenser i eget kapital i dotterföretagen	-	-	207 107	207 107
Eget Kapital 2014-12-31 hänförligt till moderbolagets aktieägare	10 344 653	43 697 208	24 147 004	78 188 865

**KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS**

Belopp i SEK	Not	2014	2013
<i>Den löpande verksamheten:</i>			
Rörelseresultat		10 029 305	3 560 045
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet:			
Avskrivningar och nedskrivningar	12	1 530 192	1 534 724
Kostnader för personaloptionsprogram samt övriga poster		10 976	82 704
Delsumma:		11 570 472	5 177 473
Erhållen ränta		123 389	130 598
Erlagd ränta och övriga finansiella kostnader		-147 707	-159 057
Betald inkomstskatt		-3 432 008	-1 361 377
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital:		8 114 146	3 787 637
Förändringar i rörelsekapital:			
Förändring av fordringar		-10 713 399	-2 963 981
Förändring av kortfristiga skulder		4 416 803	3 916 451
Kassaflöde från den löpande verksamheten:		1 817 550	4 740 107
<i>Investeringsverksamheten:</i>			
Investeringar i materiella tillgångar	12	-2 011 418	-600 654
Försäljning av immateriella anläggningstillgångar		-	300 000
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	12	521 049	422 940
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 490 369	122 286
<i>Finansieringsverksamheten:</i>			
Nyemission		4 606 299	-
Utdelning		-5 804 928	-1 867 067
Upptagna lån		1 513 103	278 800
Amortering av lån		-1 239 128	1 022 218
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-924 654	-2 610 485
Förändring av likvida medel		-597 473	2 251 909
Likvida medel vid årets början		12 376 187	10 124 278
Likvida medel vid årets slut		11 778 715	12 376 187

**MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING OCH RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET**

Belopp i SEK	Not	2014	2013
Nettoomsättning	3	133 749 300	112 347 074
Rörelsens kostnader:			
Övriga externa kostnader	5	-42 594 622	-34 762 516
Personalkostnader	6	-81 120 717	-73 560 276
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	11, 12	-2 466 108	-2 641 250
Summa		-126 181 447	-110 964 041
Rörelseresultat		7 567 853	1 383 033
Ränteintäkter och liknande resultatposter	7	121 910	127 474
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-28 249	-35 985
Summa		93 661	91 489
Resultat efter finansiella poster		7 661 515	1 474 522
Bokslutsdispositioner:			
Lämnade koncernbidrag		-18 842	-21 496
Årets avskrivningar utöver plan		452 454	9 888
Resultat före skatt		8 095 127	1 462 914
Skatt på årets resultat	8	-2 314 385	-804 647
Årets resultat		5 780 741	658 267
<b>RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET</b>			
Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt		0	0
Summa totalresultat för året		5 780 741	658 267
<i>Hänförligt till:</i>			
- moderföretagets aktieägare		5 780 741	658 267
Resultat per aktie, kr		0,75	0,09
Föreslagen utdelning per aktie, kr		0,75	0,25
Genomsnittligt antal aktier		7 661 654	7 468 267
Antal aktier per balansdag		8 275 722	7 468 267

**MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING**

<b>TILLGÅNGAR</b> (Belopp i SEK)	Not	2014-12-31	2013-12-31
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för forsknings och utvecklingsarbeten	9	-	-
Goodwill	10	19 510 545	21 313 761
Patent, licenser, varumärken m m	11	246 142	552 370
<i>Summa immateriella anläggningstillgångar</i>		<i>19 756 687</i>	<i>21 866 131</i>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Förbättringsutgifter på annans fastighet	12	1 218 794	1 204 724
Inventarier	12	301 966	444 744
<i>Summa materiella anläggningstillgångar</i>		<i>1 520 760</i>	<i>1 649 468</i>
<i>Finansiella tillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	13	1 376 607	1 376 607
<i>Summa anläggningstillgångar</i>		<i>22 654 054</i>	<i>24 892 206</i>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	14	37 724 634	27 810 651
Aktuell skattefordran		517 917	-
Övriga fordringar	14	35 736	48 499
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14	6 209 756	5 335 441
<i>Summa kortfristiga fordringar</i>		<i>44 488 044</i>	<i>33 194 591</i>
Kassa och bank och kortfristiga placeringar	15	10 485 482	11 707 985
<i>Summa omsättningstillgångar</i>		<i>54 973 525</i>	<i>44 902 576</i>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>77 627 579</b>	<b>69 794 782</b>

EGET KAPITAL OCH SKULDER	Not	2014-12-31	2013-12-31
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	2	10 344 653	9 335 334
<i>Summa bundet eget kapital</i>		10 344 653	9 335 334
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		3 596 977	-
Balanserat resultat		33 519 346	38 666 007
Årets resultat		5 780 741	658 267
<i>Summa fritt eget kapital</i>		42 897 064	39 324 274
<b>Summa eget kapital</b>		<b>53 241 717</b>	<b>48 659 608</b>
<i>Obeskattade reserver</i>			
Akkumulerade avskrivningar utöver plan		-	452 454
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder	16	6 079 532	4 852 434
Skulder till koncernföretag	21	1 334 053	1 372 974
Aktuell skatteskuld		-	607 940
Övriga skulder	16	5 635 981	3 259 259
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	16	11 336 296	10 590 113
<b>SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER</b>		<b>24 385 863</b>	<b>20 682 720</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>77 627 579</b>	<b>69 794 782</b>
Ställda säkerheter			
Företagsinteckningar	17	5 000 000	5 000 000
Eventualförpliktelser		Inga	Inga

### MODERBOLAGETS FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL

	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Summa
Ingående balans 2013-01-01	9 335 334	38 595 509	70 497	1 867 067	49 868 407
Förändring i eget kapital 2013-12-01 – 2013-12-31:					
Årets totalresultat	-	-	-	658 267	658 267
Summa före transaktioner med företagets aktieägare	9 335 334	38 595 509	70 497	2 525 334	50 526 674
Lämnad utdelning				-1 867 067	-1 867 067
Upplösning av moderbolagets reservfond	-	-38 595 509	-70 497	38 666 006	0
<b>Eget Kapital 2013-12-31</b>	<b>9 335 334</b>	<b>38 595 509</b>	<b>70 497</b>	<b>1 867 067</b>	<b>49 868 407</b>
Ingående balans 2014-01-01	9 335 334	0	0	39 324 274	48 659 608
Förändring i eget kapital 2013-12-01 – 2013-12-31:					
Årets totalresultat	-	-	-	5 780 741	5 780 741
Summa före transaktioner med företagets aktieägare	9 335 334	0	0	45 105 015	54 440 349
Nyemission, personaloptionsprogram	18 336	-	73 345	-	91 681
Lämnad utdelning enligt årsstämans beslut	-	-	-	-1 867 067	-1 867 067
Nyemission, riktad	500 000	-	1 980 000	-	2 480 000
Nyemission, företrädesemission	490 983	-	1 543 632	-	2 034 615
Lämnad utdelning enligt extrastämans beslut	-	-	-	-3 937 861	-3 937 861
<b>Eget Kapital 2014-12-31</b>	<b>10 344 653</b>	<b>0</b>	<b>3 596 977</b>	<b>39 300 087</b>	<b>53 241 717</b>

## MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i SEK	Not	2014	2013
<i>Den löpande verksamheten:</i>			
Rörelseresultat		7 567 853	1 383 033
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet:			
Avskrivningar och nedskrivningar	12	2 466 108	2 641 250
Övriga poster		59	33 992
Delsumma:		10 034 021	4 058 275
Erhållen ränta			
		121 910	127 474
Erlagd ränta och övriga finansiella kostnader			
		-28 249	-35 985
Betald inkomstskatt			
		-3 440 243	-1 291 584
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital:			
		6 687 439	2 858 180
Förändringar i rörelsekapital:			
Förändring av fordringar			
		-10 775 536	-2 381 875
Förändring av kortfristiga skulder			
		4 292 181	3 832 258
Kassaflöde från den löpande verksamheten:			
		204 084	4 308 564
Investeringsverksamheten:			
Investeringar i materiella tillgångar			
	12	-227 956	-188 839
Investering i nybildat dotterföretag			
		-	-276 607
Försäljning av materiella anläggningstillgångar			
		-	300 000
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
		-227 956	-165 446
Finansieringsverksamheten:			
Nyemission			
		4 606 296	-
Utdelning			
		-5 804 928	-1 867 067
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
		-1 198 632	-1 867 067
Förändring av likvida medel			
		-1 222 504	2 276 051
Likvida medel vid årets början			
		11 707 985	9 431 934
Likvida medel vid årets slut			
		10 485 482	11 707 985

## Noter

### NOT 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Precio Systemutveckling AB (556347-2926) är ett konsult- och systemutvecklingsföretag inom IT-området med säte i Stockholm. Denna årsredovisning har den 15 april 2015 godkänts av bolagets styrelse att framläggas för aktieägarna vid årsstämman den 7 maj 2015.

#### ÖVERENSSTÄMME MED NORMGIVNING OCH LAG

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Vidare har rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner utgiven av Rådet för finansiell rapportering tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolaget" samt i övrigt tillämpas RFR 2 Redovisning för juridiska personer i Moderbolaget.

#### FÖRUTSÄTTNINGAR VID UPPRÄTTANDE AV MODERBOLAGETS OCH KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER

Grunden för värdering av balansräkningarnas tillgångar och skulder är de historiska anskaffningsvärdena utom för vissa finansiella instrument som värderas till verkligt värde. Med verkligt värde avses det pris som vid värderingstidpunkten skulle erhållas vid försäljning av en tillgång eller betalas vid överlåtelse av en skuld genom en ordnad transaktion mellan marknadsaktörer kallat exit price.

#### Införda nya och ändrade standards inom IFRS

Koncernen har under året infört följande nya och ändrade IFRS från och med 1 januari 2014:

- IFRS10 Koncernredovisning
- IFRS 12 Upplýsingar om andelar i andra företag
- IAS 32 Finansiella instrument. Klassificering – ändring
- IAS 36 Nedskrivningar
- IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering – ändring

Tillämpningen av dessa nya och ändrade standards har emellertid inte haft någon materiell inverkan på koncernens redovisade ställning, resultat och kassaflöden. De har därför heller inte föranlett någon omräkning av tidigare års presenterade räkningar.

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor.

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av värden som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av värden som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar, uppskattningar samt antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan komma att avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS och som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna samt gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs i Not 19, Uppskattningar och bedömningar.

De nedan angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent på rapportering och konsolidering av dotterföretag. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

#### KONSOLIDERINGSPRINCIPER

##### Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från moderbolaget. Bestämmande inflytande innebär direkt eller indirekt en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger beaktas egna och potentiellt röstberättigande aktier som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras. Bestämmande inflytande kan också föreligga om Precio genom avtal med andra aktieägare tillerkänns rätten att utforma ett företags strategier samt tillsätta en majoritet av styrelsens ledamöter.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. Det koncernmäs-

siga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till rörelseförvärvet. I analysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder. Anskaffningsvärdet för dotterföretagsaktierna, respektive rörelsen, utgörs av de verkliga värdena per överlåtelsedagen för tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder och emitterade eget kapitalinstrument som lämnats som ersättning i utbyte mot de förvärvade nettotillgångarna som är direkt hänförliga till förvärvet.

De transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärvet kostnadsförs i det räkenskapsår som förvärvet sker. Vid rörelseförvärv där anskaffningsvärdet överstiger nettovärdet av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder, redovisas skillnaden som goodwill i balansräkningen. När skillnaden är negativ redovisas denna som effekt av negativ goodwill direkt i resultaträkningen i de perioder de uppkommer. De genom förvärvsanalysen identifierade övervärdena fördelas på tillämpbara tillgångsslag och skrivs av över beräknad nyttjandeperiod. Goodwill och identifierade tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod blir föremål för nedskrivningsprövning årsvis eller då indikation på nedskrivningsbehov framkommer.

Obeskattade reserver som redovisas i de enskilda koncernföretagen uppdelas i koncernens balansräkning i en kapitaldel och en skattedel. Kapitaldelen redovisas bundet i eget kapital. Skattedelen redovisas som uppskjuten skatteskuld.

#### Skatt

Koncernens totala skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. På koncern- och bolagsnivå beaktas uppskjuten skatt avseende temporära skillnader mellan tillgångars och skulders bokförda värden och skattemässiga värden. Beloppen beräknas med tillämpning av de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller aviserade per balansdagen. Uppskjutna skatteskulder som bedöms komma att taxeras för det närmast liggande inkomståret redovisas som kortfristig skuld. Övriga uppskjutna skatteskulder redovisas som avsättning. Uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag redovisas i den mån det enligt styrelsens bedömning är sannolikt att det värde vartill skattefordran tas upp kommer att kunna återvinnas genom lägre skatteutbetalningar i framtiden.

#### Segmentsrapportering

Segmentinformation ska presenteras utifrån företagsledningens perspektiv och rörelsesegment identifieras därför utifrån den interna rapporteringen till koncernens högste verkställande beslutsfattare. Hos Precio, liksom hos de flesta andra företag, är verkställande direktören företagets högste verkställande beslutsfattare. I den interna rapportering som används av verkställande direktören för att följa upp verksamheten och fatta beslut om resursfördelning presenteras den finansiella informationen endast för koncernen som en helhet. Koncernen består därför av ett enda rörelsesegment.

Eftersom koncernen som helhet utgör ett enda rörelsesegment presenterar bolaget ingen separat segmentsinformation.

#### Kassaflödesanalysen

Kassaflödesanalysen visar årets förändring av likvida medel specificerad på löpande verksamhet, investeringsverksamhet samt finansieringsverksamhet. Kassaflödesanalysen är upprättad enligt indirekt metod.

#### Immateriella och materiella anläggningstillgångar

Utgifter för utvecklingsarbeten redovisas som en tillgång i koncernen enligt IAS 38 om det är sannolikt att de kan återvinnas under företagets planeringshorisont som normalt är fem år.

#### Koncernens och moderbolagets goodwill i respektive balansräkning.

Trots att Precios rörelse nästan uteslutande bedrivs i moderbolaget redovisar koncernen och moderbolaget rörelseresultat som skiljer sig från varandra. I dotterföretagen finns vissa intäkter och kostnader men den huvudsakliga orsaken till skillnader i resultat mellan moderbolaget och koncernen ligger i att den finansiella rapporteringen styrs av delvis olika regelverk. För Precios del innebär skillnaderna i regelverk att den goodwill som moderbolaget förvärvade år 2005 skrivs av fortlöpande i moderbolaget med en nyttjandeperiod om 20 år. I koncernen sker ingen sådan systematisk avskrivning utan minst en gång årligen sker en prövning av värdet på goodwillposten i en s.k. impairment test. Om en sådan visar att det redovisade värdet överstiger det värde på rörelsens tillgångar som framräknas vid nedskrivningsprövningen ska en nedskrivning av värdet på goodwill göras i koncernen. I annat fall sker ingen förändring av värdet i koncernens balansräkning. Den årliga avskrivningen av goodwill i moderbolaget är 1 803 tkr. Vid de nedskrivningsprövningar som har gjorts har det framräknade värdet på goodwill hittills överstigit det redovisade värdet innebärande att koncernens resultat inte har belastats med någon nedskrivning av goodwill. Av den orsaken har det redovisade resultatet i koncernen överstigit motsvarande resultat i moderbolaget.

Då Precios förvärv normalt avser kunskapsföretag där de huvudsakliga värdena kan hänföras till kundrelationer och upparbetad kompetens blir övervärdet



i förvärvskalkylerna klassificerat som kundvärden och goodwill. Kundvärden fördelas i huvudsak på kundrelationer och framtida vinst på orderstocken vid förvärvstillfället.

Nyttjandeperioden för varje enskild anläggningstillgång fastställs och skrivs av linjärt över nyttjandeperioden. Om nyttjandeperioden för en immateriell anläggningstillgång bedöms som obestämbar sker ingen avskrivning. För varumärken är avskrivningstiden 10 år och för övriga immateriella tillgångar görs individuella bedömningar med en maximal avskrivningstid på 5 år. Således anses endast goodwill normalt vara en sådan immateriell anläggningstillgång som har en obestämbar nyttjandeperiod.

Materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar. Avskrivningarna görs systematiskt över tillgångarnas förväntade nyttjandeperiod enligt nedanstående förteckning:

Förbättringsutgifter på annans fastighet	20 år
Inventarier	5 år
Fordon	5 år

Från och med 2013 klassas inte datorer och kringutrustning som anläggningstillgång om det inte är uppenbart att utrustningen kommer att ha en nyttjandeperiod överstigande tre år. Denna innebär att IT-utrustning resultatförs vid anskaffningstidpunkten. Tidigare fördelades anskaffningsutgiften över tre år.

#### Intäkter

Intäkterna faktureras både på löpande räkning och mot fast pris enligt avtal.

Värdering av pågående projekt görs enligt successiv vinstavräkning. Detta innebär att i resultaträkningen beaktas och värderas upparbetade intäkter även om fakturering inte skett. I balansräkningen har pågående ej fakturerade uppdrag på löpande räkning värderats till utfaktureringspris av utfört arbete efter avdrag för eventuella förlustrisker och förskottsbetalningar. Vid beräkning av upparbetad vinst för pågående uppdrag till fast pris har färdigställandegraden beräknats som nedlagda utgifter per balansdagen i relation till de totalt beräknade utgifterna för att fullgöra uppdraget efter avdrag för eventuella förlustrisker och förskottsbetalningar. Pågående projekt redovisas i balansräkningen under upplupna intäkter.

Ränteintäkter redovisas under den period de intjänats. Finansiella intäkter i form av anteciperad utdelning förekommer inte inom koncernen.

#### Valuta

Mer än 95 % av all fakturering sker i svenska kronor som är funktionell valuta. Övrig del av fakturering sker i brittiska pund. Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs.

#### Leasing

Leasingavtal redovisas som operationell och finansiell leasing. Leasingavtal klassificeras som finansiella om de ekonomiska riskerna och förmånerna som förknippade med objektet i allt väsentligt hänför sig till leasetagaren. Det innebär att Precio bland materiella tillgångar i koncernbalansräkningen redovisar tillgångar som koncernen äger tillsammans med tillgångar som omfattas av finansiella leasingavtal. Vid ingående av ett finansiellt leasingavtal redovisas förpliktelsen att betala leasingavgifter som en finansiell skuld, fördelad på en kortfristig och en långfristig del beroende på leasingavgifternas förfallotidpunkt. Avskrivningar sker enligt samma nyttjandeperioder som för motsvarande ägda tillgångar. Betalda leasingavgifter redovisas som räntekostnad och amortering av finansiell skuld.

Avgifter för operationell leasing resultatförs löpande i sin helhet i den period de avser. Sedan 2013 har i princip all ny operationell leasing avvecklats med undantag för om det är uppenbart att en sådan är mest fördelaktigt ur ekonomisk eller praktisk synvinkel. Pågående operationella leasingavtal kommer att vara avvecklade vid utgången av kvartal 3, år 2015. Koncernens fordon kommer även fortsättningsvis att vara leasade med finansiell leasing och redovisas på sätt som beskrivs ovan.

#### Finansiella instrument och värdepappersinnehav

De finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar kassa och bank, kortfristiga placeringar, kundfordringar, övriga fordringar, leverantörsskulder, övriga kortfristiga och övriga långfristiga skulder.

#### Kundfordringar

Kundfordringarnas löptid är kort varför de redovisas till nominellt belopp utan diskontering. Reservering för kundförlust görs när det finns objektiv grund att anta att koncernen inte kommer att erhålla förfallet belopp.

#### Likvida medel

I likvida medel ingår kassa och banktillgodohavanden. Tillgodohavanden under kassa och bank redovisas till nominella belopp.

#### Leverantörsskulder

Leverantörsskuldernas förväntade löptid är kort, varför skulden redovisas till nominellt belopp utan diskontering.

#### Ersättningar till anställda

##### Pensionsförpliktelser

Koncernen har avgiftsbestämda pensionsplaner för alla anställda som säkerställs genom betalningar till försäkringsbolag. Koncernen har inga rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om försäkringsgivaren inte har tillräckliga medel att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med deras tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder.

##### Ersättningar vid uppsägning

Koncernen redovisar avgångsvederlag när den endera är förpliktad att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande eller som ett resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång från anställning.

##### Vinstandels- och bonusplaner

Bonusersättningar till ledande befattningshavare redovisas separat i not 6. Koncernen tillämpar dessutom en kollektiv bonus som utfaller beroende på koncernens operativa resultat. Den anställdes del bestäms av arbetad tid under året.

#### Aktierelaterade ersättningar till anställda

IFRS 2 tillämpas för aktiebaserade optionsprogram till anställda och Precio redovisar personalkostnader motsvarande optionernas verkliga värde vid tidpunkten för tilldelningen av optioner. Optionernas verkliga värde beräknades med Black och Scholes modell för optionsprissättning.

Personalkostnaden redovisas under intjänandeperioden dvs den period då de anställda har skyldighet att uppfylla intjänandevillkoren. När optionerna utnyttjas sker betalning av sociala avgifter baserat på värdet för den anställda, dvs skillnaden mellan teckningskurs och marknadspris. Fram till teckning görs avsättning för beräknade sociala avgifter i koncernens balansräkning. Precio Systemutveckling AB hade 2013-12-31 utestående personaloptionsprogram som avslutats 2014-03-31. På balansdagen 2013-12-31 fanns 57 203 optioner som berättigade till teckning av lika många aktier till en teckningskurs om 6,25 kronor. Av dessa utestående optioner utnyttjades 14 669 stycken för teckning av nya aktier och resterande 42 534 har förfallit.

#### Avsättningar

Avsättningar för omstruktureringskostnader och rättsliga krav redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelse eller om sannolikheten för ett utflöde av resurser för att reglera ett åtagande är större än motsatsen.

Omstruktureringskostnader innefattar kostnader för avgångsvederlag kostnader för uppsägning av lokaler, leasingavtal och andra typer av åtaganden.

#### Moderbolaget

Moderbolaget tillämpar årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer vid upprättande av sina finansiella rapporter.

Årsredovisningen i moderbolaget skall så långt det är möjligt tillämpa av EU och IFRS godkända uttalanden inom ramen för årsredovisningslagen. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som är aktuella. I Precios fall är det i fyra fall som principerna innebär skillnader mellan koncernen och moderbolagets redovisning:

- I moderbolaget redovisas aktier i dotterbolag till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade nedskrivningar. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade av- och nedskrivningar. Obeskattade reserver redovisas brutto utan uppdelning i uppskjuten skatteskuld och eget kapital.
- Skillnader i IFRS regelverk och årsredovisningslagen gör att goodwillpostens storlek på koncern- respektive bolagsnivå avsevärt skiljer sig åt. Den goodwill som finns i moderbolaget måste skrivas av oavsett resultatet av den prövning av postens värde som sker i koncernens balansräkning.
- I moderbolaget resultatförs avgifter för finansiell leasing löpande linjärt i sin helhet i den period de avser.
- I moderbolaget och dotterföretag kan avsättning till obeskattade reserver förekomma som syftar till att skjuta upp beskattningen av intjänade vinstmedel. Vid beslut om hur stor del av utrymmet för sådana dispositioner som ska tas i anspråk görs en avvägning mellan önskemålet om att kunna redovisa utdelningsbara vinstmedel och den likviditetsfördel som kommer av att skjuta upp beskattningen av bolagets vinstmedel.

## Noter

### NOT 2 Aktiekapital

Koncernen	Antal aktier	Kvotvärde	Aktiekapital
Ingående värde 2014-01-01	7 468 267	1,25	9 335 334
Nyemission, personaloptionsprogram	14 669	1,25	18 336
Nyemission, riktad	400 000	1,25	500 000
Nyemission, företrädesemission	392 787	1,25	490 983
<i>Utgående värde 2014-12-31</i>	<i>8 275 722</i>	<i>1,25</i>	<i>10 344 653</i>
Moderbolaget	Antal aktier	Kvotvärde	Aktiekapital
Ingående värde 2014-01-01	7 468 267	1,25	9 335 334
Nyemission, personaloptionsprogram	14 669	1,25	18 336
Nyemission, riktad	400 000	1,25	500 000
Nyemission, företrädesemission	392 787	1,25	490 983
<i>Utgående värde 2014-12-31</i>	<i>8 275 722</i>	<i>1,25</i>	<i>10 344 653</i>

### NOT 3 Nettoomsättning per kundgrupp

Nettoomsättning visas för de fyra största kundgrupperna.

Koncernen (Belopp i tkr)	2014		2013	
Offentlig sektor	72 493	54%	65 254	58%
Industri	22 474	17%	16 255	14%
Tjänsteföretag	14 636	11%	6 643	6%
Ideella organisationer	13 693	10%	14 463	13%
Övriga	10 454	8%	9 733	9%
<i>Summa</i>	<i>133 749</i>	<i>100%</i>	<i>112 347</i>	<i>100%</i>
Moderbolaget (Belopp i tkr)	2014		2013	
Offentlig sektor	72 493		65 254	
Industri	22 474		16 255	
Tjänsteföretag	14 636		6 643	
Ideella organisationer	13 693		14 463	
Övriga	10 454		9 733	
<i>Summa</i>	<i>133 749</i>		<i>112 347</i>	
Egna dotterbolag	920		772	
<i>Summa</i>	<i>134 669</i>		<i>113 119</i>	

### NOT 4 Inköp och försäljning inom koncernen

Fram till 2012 förekom inga inköp och försäljningar av produkter och tjänster mellan koncerns legala enheter. Under 2013 har driften vid koncernens bolag i Ho Chi Minh City, Vietnam startats upp och ett av dotterföretagen i Sverige har upptagit rörelse. Båda företagens intäkter kommer från tjänster utförda åt moderbolaget för såväl 2013 som 2014. Moderbolaget har tillhandahållit administrativa tjänster åt sitt dotterföretag i Sverige. Inköp och försäljning av tjänster mellan moderbolaget och dotterföretagen fördelar sig under sålunda:

	2014	2013
Moderbolagets köp av tjänster från dotterföretag (tKr)	7 732	4 212
Moderbolagets försäljning av tjänster från dotterföretag (tKr)	920	772

Andra ersättningar som t.ex räntor har inte lämnats mellan koncernens bolag med undatag för koncerbidrag från moderbolaget till dotterföretagen med 18 842 kronor.

### NOT 5 Övriga externa kostnader

Koncernen (Belopp i tkr)	2014	2013
<i>Direkta kostnader:</i>		
Underkonsulter	14 194	11 330
Licenser	1 870	148
Royalties	5	25
Resor och andra direkta kostnader	1 525	994
<i>Summa direkta kostnader</i>	<i>17 593</i>	<i>12 497</i>
<i>Indirekta kostnader:</i>		
Lokaler och utrustning	7 564	6 600
Resor och bilkostnader	2 040	2 038
Marknadsföring och PR	1 532	1 594
Tele och kommunikationskostnader mm	1 581	1 541
Förvaltningskostnader	1 218	574
IT drift och övriga externa tjänster	5 064	5 860
<i>Summa indirekta kostnader</i>	<i>18 999</i>	<i>18 206</i>
<i>Summa övriga rörelsekostnader</i>	<i>36 593</i>	<i>30 703</i>
Moderbolaget (Belopp i tkr)	2014	2013
<i>Direkta kostnader:</i>		
Underkonsulter	21 079	14 772
Licenser	1 870	148
Royalties	5	25
Resor och andra direkta kostnader	1 516	994
<i>Summa direkta kostnader</i>	<i>24 470</i>	<i>15 939</i>
<i>Indirekta kostnader:</i>		
Lokaler och utrustning	6 951	6 328
Resor och bilkostnader	2 646	2 785
Marknadsföring och PR	1 515	1 594
Tele och kommunikationskostnader mm	1 353	1 436
Förvaltningskostnader	1 017	1 008
IT drift och övriga externa tjänster	4 642	5 673
<i>Summa indirekta kostnader</i>	<i>18 125</i>	<i>18 823</i>
<i>Summa övriga rörelsekostnader</i>	<i>42 595</i>	<i>34 763</i>

*I rörelsekostnaderna ingår revisionskostnader enligt följande:*

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisning, delårsrapporter, löpande redovisning, intern kontroll samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Dessutom avses med revisionsuppdrag motsvarande granskning i dotterföretagen och rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid genomförandet av revisors granskningsuppgifter. Annan rådgivning och biträde hänförs till övrigt arvode.

Koncernen (Belopp i tkr)	2014	2013
<i>Arvode till EY</i>		
Revisionsuppdrag	200	200
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	43	24
Skatterådgivning	-	-
Övriga tjänster	-	-
<i>Summa</i>	<i>243</i>	<i>224</i>
Moderbolaget (Belopp i tkr)	2014	2013
<i>Arvode till EY</i>		
Revisionsuppdrag	200	200
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	43	24
Skatterådgivning	-	-
Övriga tjänster	-	-
<i>Summa</i>	<i>243</i>	<i>224</i>

## NOT 6 Anställda, styrelse, ledning och närståendetransaktioner

Koncernen		
Medelantal anställda	2014	2013
Kvinnor	23	19
Män	104	90
<i>Summa</i>	<i>127</i>	<i>109</i>
Styrelseledamöter		
Kvinnor	0	0
Män	5	5
<i>Summa</i>	<i>5</i>	<i>5</i>
Ledande befattningshavare		
Kvinnor	2	2
Män	7	7
<i>Summa</i>	<i>9</i>	<i>9</i>
Löner och andra ersättningar		
Löner och ersättningar	56 714	48 765
Pensionskostnader	5 323	4 696
Sociala kostnader	18 220	16 285
<i>Summa</i>	<i>80 257</i>	<i>69 746</i>
Arvoden till styrelsen på bokföringsmässig grund:		
Björn Pettersson (styrelsens ordförande) t.o.m. 2014-11-24	67	80
Bengt-Åke Ålgevik (styrelsens ordförande) fr.o.m. 2014-11-25	7	-
Kjell Sandin (styrelsens vice ordförande) (*)	0	0
Joakim Alkman (ledamot) t.o.m. 2014-11-24	50	60
Ove Larsson (ledamot) t.o.m. 2014-11-24	50	60
Anders Tufvesson (ledamot) t.o.m. 2014-11-24	50	60
Claes Ruthberg fr.o.m. 2014-11-25	5	-
Patrik Salén fr.o.m. 2014-11-25	5	-
<i>Summa styrelse</i>	<i>233</i>	<i>260</i>
Ersättningar för några övriga tjänster i övrigt från styrelsens ledamöter har inte med undantag för vad som redovisas rörande Kjell Sandin nedan.		
Christer Johansson (verkställande direktören fr.o.m 1 april 2014)	785	-
Christer Johansson (vd t.o.m 31 mars 2014) (**)	750	1 275
Per Melin (verkställande direktören t.o.m 31 maj 2013)	-	1 286
Övriga ledande befattningshavare (8)	6 084	5 418
<i>Summa</i>	<i>7 619</i>	<i>7 979</i>
(*) Kjell Sandin:		
Arvode som styrelseledamot	0	0
Arvode som CFO fr.o.m. nov 2012 (inkl sociala kostnader)	1 260	1 260
<i>Total ersättning</i>	<i>1 260</i>	<i>1 260</i>

Enligt Precios ersättningsbestämmelser erhåller inte ledamot som samtidigt tjänstgör i bolaget något arvode för sin medverkan styrelsens arbete.

(\*\*) Ersättningen till Christer Johansson inkluderar arbetsgivaravgifter och pensionskostnader. Inga ytterligare förmåner har lämnats från företaget.

Moderbolaget		
Medelantal anställda	2014	2013
Kvinnor	17	17
Män	92	87
<i>Summa</i>	<i>109</i>	<i>104</i>
Styrelseledamöter		
Kvinnor	0	0
Män	5	5
<i>Summa</i>	<i>5</i>	<i>5</i>
Ledande befattningshavare		
Kvinnor	2	2
Män	7	7
<i>Summa</i>	<i>9</i>	<i>9</i>
Löner och andra ersättningar		
Löner och ersättningar	53 118	47 004
Pensionskostnader	5 074	4 481
Sociala kostnader	17 535	15 769
<i>Summa</i>	<i>75 727</i>	<i>67 254</i>

## Ersättning till ledande befattningshavare och styrelse

Ersättning att fördelas inom styrelsen beslutas av årsstämman. Vid stämman den 6 maj 2014 beslöt om arvoden så att till ordföranden utgår ett årsarvode om 80 000 kronor och till övriga ledamöter utgår ett årsarvode om 60 000 kronor. Företaget svarar för lagstadgade arbetsgivaravgifter på styrelseledamöternas arvoden. Ledamot som tjänstgör i bolaget erhåller inget styrelsearvode. Några övriga förmåner i form av t ex pensioner eller liknande finns inte för styrelsens ledamöter utom för det fall att en ledamot är anställd i bolaget och då utgår pensionsförmån och trygghetsförsäkringar vid sjukdom och dödsfall enligt samma bestämmelser som omfattar samtliga befattningshavare.

Ersättning till verkställande direktören förhandlas av en ersättningskommitté inom styrelsen och beslutas av styrelsen. Ersättning till ledande befattningshavare, med vilket avses bolagets ledningsgrupp utgår i form av grundlön, pension och övriga trygghetsförsäkringar samt bilförmån enligt bolagets tjänstebilsreglemente. Årsstämman 2014 beslöt att följande riktlinjer skulle gälla för fram till nästa årsstämma och att riktlinjerna omfattar bolagets VD och ledningsgrupp, sammanlagt nio personer (Bolagsledningen). Rörig ersättning till VD skall vara direkt relaterad till utfallet i finansiella termer och vara begränsad till en andel av koncernens resultat efter finansiella poster. Den rörliga ersättningen kan maximalt uppgå till 1,5 Mkr. För räkenskapsåret 2014 har i bokslutet avsatts 622 tkr (0 tkr för 2013) inklusive arbetsgivaravgifter för verkställande direktörens rörliga lön.

Ersättningen till Bolagsledningen består av fast lön, pension och övriga förmåner. Vid fastställande av den fasta lönen beaktas den enskilda befattningshavarens ansvarsområden, utbildning och erfarenhet. Den fasta lönen revideras antingen varje år eller vartannat år.

För regionscheferna finns sedan 2014 en rörlig del som baseras på den egna regionens omsättningsstillväxt och rörelsemarginal. Förutsättning för att denna rörliga del ska utgå är att omsättningsstillväxt och rörelsemarginal uppnår uppställda mål. För räkenskapsåret 2014 har i bokslutet avsatts 152 tkr inklusive arbetsgivaravgifter till denna rörliga del.

Det finns en rörlig del som omfattar samtliga anställda i bolaget och som innebär att tio procent av årsvinsten delas lika mellan de fast anställda befattningshavarna. Tjänstgöringsgrad under räkenskapsåret beaktas vid beräkning av vad som skall utgå till var och en. För räkenskapsåret 2014 har i bokslutet avsatts 1 076 tkr inklusive arbetsgivaravgifter (326 tkr för 2013) till denna rörliga del. Alla pensionskostnader avser avgiftsbestämda pensionsplaner.

Uppsägningsvillkor för verkställande direktören: Från VD:s sida 3 månader respektive från bolagets sida 12 månader. För övriga ledande befattningshavare är uppsägningsstiden ömsesidigt 3-6 månader.

## Upplysningar om transaktioner med närstående

Peridot Group AB ägde fram till 4 juni 2014 aktier motsvarande 39 % av rösterna i bolaget. Precio Systemutveckling AB har ett kommersiellt samarbete med dess dotterföretag som beloppsmässigt under 2014 omfattat försäljning om 8 092 (29 214 för helåret 2013) tkr. Det ekonomiska utbytet mellan parterna har skett på marknadsmässiga villkor.

Inga övriga transaktioner med närståendekretsen har, med undantag för vice ordföranden som erhållit ersättning i egenskap av CFO som redogörs för ovan, förekommit.

## Noter

### NOT 7 Finansiella intäkter och kostnader

Koncernen (Belopp i tkr)	2014	2013
Ränteutäkter från kreditinstitut	123	131
Räntekostnader till kreditinstitut	-48	-159
Valutakursdifferenser	-100	-
<i>Finansiellt netto</i>	<i>-24</i>	<i>-28</i>
Moderbolaget (Belopp i tkr)	2014	2013
Ränteutäkter från kreditinstitut	122	127
Räntekostnader till kreditinstitut	-1	-36
Valutakursdifferenser	-28	-
<i>Finansiellt netto</i>	<i>94</i>	<i>91</i>

### NOT 8 Skatter

Koncernen (Belopp i tkr)	2014	2013
Aktuell skatt	-2 314	-805
Uppskjuten skatt	99	22
<i>Summa</i>	<i>-2 215</i>	<i>-783</i>
Moderbolaget (Belopp i tkr)	2014	2013
Aktuell skatt	-2 314	-805
Uppskjuten skatt	-	-
<i>Summa</i>	<i>-2 314</i>	<i>-805</i>

### Avstämning mellan resultat före skatt och skattekostnad:

Koncernen (Belopp i tkr)	2014	2013
Resultat före skatt	10 005	3 532
Skatt enligt svensk skattesats, 22,0%	-2 201	-777
Effekter av andra skattesatser för utländska dotterföretag	113	51
<i>Skatt på:</i>		
Ej avdragsgilla kostnader	-228	-95
Övrigt	1	17
Förändring uppskjuten skatt	99	22
<i>Skatt enligt resultaträkningen</i>	<i>-2 215</i>	<i>-783</i>
Moderbolaget (Belopp i tkr)	2014	2013
Resultat före skatt	8 095	1 463
Skatt enligt svensk skattesats, 22,0% resp. 26,3 %	-1 781	-322
<i>Skatt på:</i>		
Ej avdragsgilla kostnader	-525	-500
Övrigt	-8	17
Förändring uppskjuten skatt	-	-
<i>Skatt enligt resultaträkningen</i>	<i>-2 314</i>	<i>-805</i>

### NOT 9 Balanserade utgifter för forskning & utveckling

Koncernen (Belopp i tkr)	2014-12-31	2013-12-31
Ingående anskaffningsvärde	-	500
Årets investeringar	-	-
Årets avyttringar	-	-500
Utgående anskaffningsvärde	-	-
Ingående ackumulerade avskrivningar	-	-125
Årets avyttringar	-	125
Årets avskrivningar och nedskrivningar	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-	-
<i>Redovisat värde</i>	<i>0</i>	<i>0</i>

Moderbolaget (Belopp i tkr)	2014-12-31	2013-12-31
Ingående anskaffningsvärde	-	500
Årets investeringar	-	-
Årets avyttringar	-	-500
Utgående anskaffningsvärde	-	-
Ingående anskaffningsvärde	-	-125
Årets avyttringar	-	200
Årets avskrivningar och nedskrivningar	-	-75
Utgående anskaffningsvärde	-	-
<i>Redovisat värde</i>	<i>-</i>	<i>-</i>

### NOT 10 Goodwill

Koncernen (Belopp i tkr)	2014-12-31	2013-12-31
Ingående anskaffningsvärde	43 641	43 641
Årets investeringar	-	-
Utgående ack. anskaffningsvärde	43 641	43 641
Ingående nedskrivningar	-	-
Årets nedskrivningar	-	-
Utgående nedskrivningar	0	0
<i>Redovisat värde</i>	<i>43 641</i>	<i>43 641</i>

Moderbolaget (Belopp i tkr)	2014-12-31	2013-12-31
Ingående anskaffningsvärde	43 641	43 641
Årets investeringar	-	-
Utgående ack. anskaffningsvärde	43 641	43 641
Ingående avskrivningar	-22 327	-20 524
Årets avskrivningar	-1 803	-1 803
Utgående avskrivningar	-24 130	-22 327
<i>Redovisat värde</i>	<i>19 511</i>	<i>21 314</i>

### Prövning av nedskrivningsbehov av Goodwill

Tillämpningen av IFRS regelverk innebär att Precio inte gör avskrivningar på posten goodwill i koncernbalansräkningen. I stället provas om behov av nedskrivning föreligger. Vid upprättandet av moderbolagets och koncernens bokslut för 2013 har prövats om något nedskrivningsbehov föreligger. Prövningen skall ske för minsta kassagenererande enhet. I Precio finns endast en kassagenererande enhet varför prövningen sker för hela konsultrollen. En beräkning av förväntade framtida kassaflöden har gjorts på basis av affärsplaner för åren fram till 2019. Beräkningen av framtida kassaflöden baseras på förväntad omsättningsutveckling, personalkostnader, övriga rörelsekostnader, investeringar och avskrivningar, rörelsekapital och bolagsskatter. De förväntade framtida kassaflödena har diskonterats till nuvärde. Beräkningar har gjorts med följande antaganden; omsättningsstillväxt 15% per år tom 2018 och därefter 1% tillväxt, bruttomarginalförändring 0% per år vilket innebär att även rörelsens kostnader antas öka linjärt med omsättningen. Företagsledningen bedömer att rimligt möjliga förändringar i dessa antaganden i beräkningarna inte har så stora effekter på återvinningsvärdet att detta värde skulle understiga det redovisade värdet på goodwill.

Vid diskontering till nuvärde har följande räntor före skatt använts:

Eget kapitalfinansiering	11,1 % efter skatt
Skuldfinansiering	0,0 %
Genomsnitt baserat på kapitalstruktur	9,4 % efter skatt

Prövningen har utfallit så att inget nedskrivningsbehov av goodwillposten föreligger utan återvinningsvärdet överstiger med betydande marginal det redovisade värdet på goodwill.

**NOT 11 Övriga immateriella anläggningstillgångar**

Förvärvat varumärke, varukännetecken och programvaror.

<b>Koncernen</b> (Belopp i tkr)	2014-12-31	2013-12-31
Ingående anskaffningsvärde	5 248	5 248
Årets investeringar	-	-
Utgående anskaffningsvärde	5 248	5 248
Ingående ackumulerade avskrivningar	-4 696	-4 405
Årets avskrivningar enligt plan	-306	-310
Korrekptionskonto	-	19
Utgående av- och nedskrivningar	-5 002	-4 696
Redovisat värde	246	552
<b>Moderbolaget</b> (Belopp i tkr)	2014-12-31	2013-12-31
Ingående anskaffningsvärde	5 248	5 248
Årets investeringar	-	-
Utgående anskaffningsvärde	5 248	5 248
Ingående ackumulerade avskrivningar	-4 696	-4 405
Årets avskrivningar enligt plan	-306	-310
Korrekptionskonto	-	19
Utgående avskrivningar	-5 002	-4 696
Redovisat värde	246	552

**NOT 12 Materiella anläggningstillgångar****Förbättringsutgifter på annans fastighet**

<b>Koncernen</b> (Belopp i tkr)	2014-12-31	2013-12-31
Ingående anskaffningsvärde	1 610	1 610
Årets investeringar	329	0
Utgående anskaffningsvärde	1 939	1 610
Ingående ackumulerade avskrivningar	-405	-438
Omföring till inventarier	-	121
Årets avskrivningar enligt plan	-178	-89
Utgående avskrivningar	-13	-405
Redovisat värde	1 343	1 205
<b>Moderbolaget</b> (Belopp i tkr)	2014-12-31	2013-12-31
Ingående anskaffningsvärde	1 610	1 610
Årets investeringar	99	0
Utgående anskaffningsvärde	1 709	1 610
Ingående ackumulerade avskrivningar	-405	-438
Omföring till inventarier	-	121
Årets avskrivningar enligt plan	-85	-89
Utgående ackumulerade avskrivningar	-490	-405
Redovisat värde	1 219	1 205

**Inventarier och fordon**

<b>Koncernen</b> (Belopp i tkr)	2014-12-31	2013-12-31
Ingående anskaffningsvärde	4 975	6 278
Årets investeringar	1 700	601
Årets försäljningar	-1 164	-703
Årets utrangeringar	0	-1 200
Utgående anskaffningsvärde	5 511	4 975

Ingående ackumulerade avskrivningar	-2 932	-3 155
Årets avskrivningar enligt plan	-1 046	-1 136
Årets försäljningar	643	280
Årets utrangeringar	0	1 200
Omföring från förbättringsutgifter	0	-121
Utgående avskrivningar	-3 335	-2 932
Redovisat värde	2 176	2 043

**Av beloppen ovan avser finansiell leasing:**

(Belopp i tkr)	2014-12-31	2013-12-31
Ingående anskaffningsvärde	2 895	3 319
Årets investeringar	1 324	279
Årets försäljningar	-1 164	-703
Korrigerig till fullständig tillämpning av IFRS	-	-
Utgående anskaffningsvärde	3 055	2 895
Ingående ackumulerade avskrivningar	-1 402	-1 013
Årets avskrivningar enligt plan	-639	-669
Årets försäljningar	643	280
Korrigerig till fullständig tillämpning av IFRS	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 399	-1 402
Redovisat värde	1 656	1 493

<b>Moderbolaget</b> (Belopp i tkr)	2014-12-31	2013-12-31
Ingående anskaffningsvärde	1 949	2 960
Årets investeringar	128	189
Årets utrangeringar	0	-1 200
Utgående anskaffningsvärde	2 077	1 949
Ingående ackumulerade avskrivningar	-1 504	-2 143
Årets avskrivningar enligt plan	-272	-440
Årets utrangeringar	0	1 200
Omföring från förbättringsutgifter	0	-121
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 775	-1 504
Redovisat värde	302	445

**Sammandrag över avskrivningar enligt plan:**

<b>Koncernen</b> (Belopp i tkr)	2014	2013
Goodwill	-	-
Bal. utgifter för forskning och utveckling	-	-
Övr. immateriella anläggningstillgångar	306	310
Förbättringsutgifter på annans fastighet	178	89
Inventarier och fordon	1 046	1 136
Summa	1 530	1 535

<b>Moderbolaget</b> (Belopp i tkr)	2014	2013
Goodwill	1 803	1 803
Bal. utgifter för forskning och utveckling	-	-
Övr. immateriella anläggningstillgångar	306	310
Förbättringsutgifter på annans fastighet	85	88
Inventarier och fordon	271	440
Summa	2 466	2 641

## Noter

### NOT 13 Andelar i koncernföretag

Moderbolaget (Belopp i tkr)		2014-12-31	2013-12-31
Ingående anskaffningsvärde		1 377	1 100
Årets investeringar		-	277
Utgående anskaffningsvärde		1 377	1 377

2014-12-31	Org nr	Kapital- andel	Rösträts- andel	Antal andelar	Redovisat värde	Eget kapital	Årets resultat
Forum SQL Svenska AB	556258-5629	100%	100%	8 500	1 100	1 098	0
Precio UK Ltd	90 53 908	100%	100%	1	0	0	-375
Precio Vietnam Ltd	411 023 005 29	85%	85%	850	277	1 686	891
				1 377	2 785	516	

*Dotterföretag ägda genom Forum SQL Svenska AB:*

2014-12-31	Org nr	Kapital- andel	Rösträts- andel	Antal andelar	Redovisat värde	Eget kapital	Årets resultat
Precio Industrial Consulting AB	556464-7245	100%	100%	2 500	261	299	0
Precio IT Strategi AB	556527-2910	100%	100%	1 000	120	119	0
Summa					381	419	0

2013-12-31	Org nr	Kapital- andel	Rösträts- andel	Antal andelar	Redovisat värde	Eget kapital	Årets resultat
Forum SQL Svenska AB	556258-5629	100%	100%	8 500	1 100	1 098	0
Precio Vietnam Ltd	411 023 005 29	85%	85%	850	277	510	234
				1 377	1 609	234	

*Dotterföretag ägda genom Forum SQL Svenska AB:*

2013-12-31	Org nr	Kapital- andel	Rösträts- andel	Antal andelar	Redovisat värde	Eget kapital	Årets resultat
Precio Industrial Consulting AB	556464-7245	100%	100%	2 500	261	299	0
Precio IT Strategi AB	556527-2910	100%	100%	1 000	120	119	0
Summa					381	419	0

### NOT 14 Kundfordringar och andra fordringar

Koncernen (Belopp i tkr)	2014-12-31	2013-12-31
Kundfordringar (*)	37 725	27 811
Övriga fordringar	231	543
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter (a)	6 457	5 346
Summa	44 413	33 699

(a) Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Upplupna intäkter	3 688	2 911
Förutbetalda hyror	1 346	1 075
Förutbetald leasing	210	121
Övriga poster	1 212	1 238
Summa	6 457	5 346

Moderbolaget (Belopp i tkr)	2014-12-31	2013-12-31
Kundfordringar (*)	37 725	27 811
Övriga fordringar	36	48
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter (a)	6 210	5 335
Summa	43 970	33 194

(a) Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Upplupna intäkter	3 688	2 911
Förutbetalda hyror	1 117	1 075
Förutbetald leasing	210	121
Övriga poster	1 195	1 228
Summa	6 210	5 335

### Förfallstruktur på kundfordringar:

Koncernen och moderbolaget (Belopp i tkr)	2014-12-31	2013-12-31
Ej förfallna	33 643	26 488
Mindre än en månad	3 220	577
1-2 månader	87	421
Mer än 2 månader	775	324
Summa	37 725	27 811

(\*) Avsättning för osäkra fordringar

	0	0
--	---	---

### NOT 15 Kassa och bank

Koncernen (Belopp i tkr)	2014-12-31	2013-12-31
Kassa och banktillgodohavanden	11 779	3 376
Kortfristiga placeringar	0	9 000
Summa	11 779	12 376
Outnyttjade kreditfaciliteter	3 000	3 000

Moderbolaget (Belopp i tkr)	2014-12-31	2013-12-31
Kassa och banktillgodohavanden	10 485	2 708
Kortfristiga placeringar	0	9 000
Summa	10 485	11 708
Outnyttjade kreditfaciliteter	3 000	3 000

### NOT 16 Leverantörsskulder och andra skulder

Koncernen (Belopp i tkr)	2014-12-31	2013-12-31
Leverantörsskulder	6 124	4 904
Övriga skulder (a)	6 268	3 907
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter (b)	12 150	11 314
Summa	24 541	20 124

(a) Övriga skulder

Skatter och avgifter	5 829	3 518
Övrigt	439	389
Summa	6 268	3 907

(b) Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Personalrelaterade upplupna kostnader	8 053	7 089
Förutbetalda intäkter	2 955	2 223
Övriga upplupna kostnader	1 142	2 002
Summa	12 150	11 314

Moderbolaget (Belopp i tkr)	2014-12-31	2013-12-31
Leverantörsskulder	6 080	4 852
Övriga skulder (a)	5 636	3 259
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter (b)	11 336	10 590
Summa	23 052	18 702

(a) Övriga skulder

Skatter och avgifter	5 636	3 259
Summa	5 636	3 259

(b) Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Personalrelaterade upplupna kostnader	7 579	6 604
Förutbetalda intäkter	2 955	2 223
Övriga upplupna kostnader	802	1 763
Summa	11 336	10 590

**NOT 17 Ställda säkerheter**

Företagsinteckningar har lämnats som säkerhet för checkräkningskredit med limit 3 000 tkr.

**NOT 18 Finansiell riskhantering och förvaltad kapital**

För att begränsa de finansiella riskerna finns en finanspolicy som fastställts av bolagets styrelse. VD ansvarar för att beslutad policy efterlevs och ekonomichefen har det operativa ansvaret för hanteringen av de finansiella riskerna. I Precio finns begränsade valutarisker då hittills alla transaktioner, förutom högst 3 - 5 % av faktureringen, skett i svenska kronor som är den funktionella valutan. Etableringen av rörelse i Vietnam har medfört att en del av företagens rörelsekostnader i USD eller i den nationella valutan i Vietnam VND. Rörelsekostnadernas andel som betalas i USD och VND av moderbolagets och koncernens rörelsekostnader är emellertid att vara begränsad till under 3 %.

Den kreditrisk som föreligger finns i kundfordringar. Uppföljning av kundfordringar sker löpande med kontroll av förfallna kundfordringar, vidtagna åtgärder och bedömda kreditrisker. De kreditförluster Precio haft sedan bolagets etablerades år 2003 har varit försumbara.

Tillgänglig likviditet förvaltas av ekonomichefen. Befintlig överlikviditet placeras kortfristigt i likvida finansiella instrument i svenska kronor. Dessa finansiella instrument är normalt fast-räntekonton i svensk bank.

**NOT 19 Uppskattningar och bedömningar**

Vid upprättandet av koncernredovisningen har styrelsen och verkställande direktören, utöver gjorda uppskattningar, gjort bedömningar av redovisningsfrågor som har betydelse för redovisade belopp. Den bedömning som är av väsentlig betydelse är prövningen av behov av nedskrivning av goodwill. Då Precios hela verksamhet utgör en kassagenererande enhet sker prövningen av nyttjandevärdet av hela bolagets konsultverksamhet. Ett nedskrivningsbehov föreligger när det återvinningsbara beloppet understiger det redovisade. En nedskrivning redovisas då i resultaträkningen. Prövningen skall ske minst en gång per år och den prövning som genomförts vid upprättandet av denna årsredovisning har utvisat att det inte finns något nedskrivningsbehov.

När en finansiell rapport ska upprättas måste en bedömning göras om eventuella risker som föreligger i uppdrag till kund som offererats till fast pris. En avsättning för de ekonomiska effekterna av ett eventuellt tidsöverdrag måste göras. Dessa uppskattningar är alltid förenade med en grad av osäkerhet vilken varierar mellan uppdragen.

**NOT 20 Leasing och övriga långfristiga skulder**

Kvarstående finansiella och operationella leasingkostnader förfaller enligt nedan:

<b>Koncernen</b> (Belopp i tkr)	2014-12-31	2013-12-31
Förfaller till betalning inom ett år	755	776
Förfaller till betalning mellan ett och fem år	1 248	1 450
<i>Summa</i>	<i>2 004</i>	<i>2 225</i>

<b>Moderbolaget</b> (Belopp i tkr)	2014-12-31	2013-12-31
Förfaller till betalning inom ett år	755	776
Förfaller till betalning mellan ett och fem år	1 248	1 450
<i>Summa</i>	<i>2 004</i>	<i>2 225</i>

Åtaganden som sträcker sig längre än fem år finns inte i moderbolaget eller koncernen. Årets kostnader för leasing av fordon, maskiner och utrustning uppgår i moderbolaget och koncernen till 2 020 tkr (2 189 tkr).

**NOT 21 Skulder till koncernföretag**

**Moderbolaget** Avser avräkningsskulder till följande dotterföretag

(Belopp i tkr)	2014-12-31	2013-12-31
Precio IT Strategi och Affärsprocesser AB	507	700
Forum SQL Svenska AB	0	239
Precio Vietnam Ltd	1 199	232
Precio UK Ltd	-372	-
Precio Industrial Consulting AB	0	202
<i>Summa</i>	<i>1 334</i>	<i>1 373</i>

**NOT 22 Aktierelaterade ersättningar**

Precio Systemutveckling AB hade 2013-12-31 utestående personaloptionsprogram som avslutats 2014-03-31. På balansdagen 2013-12-31 fanns 57 203 optioner som berättigade till teckning av lika många aktier till en teckningskurs om 6,25 kronor. Av dessa utestående optioner utnyttjades under 2014 14 669 stycken för teckning av nya aktier och resterande 42 534 har förfallit. Något nytt program med aktierelaterade ersättningar planeras inte i nuläget.

**NOT 23 Resultat per aktie**

<b>Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>	2014	2013
Årets nettoresultat	7 790 091	2 749 044
<b>Genomsnittligt antal aktier</b>	7 661 654	7 468 267
<b>Antal aktier på balansdagen</b>	8 275 722	7 468 267
<b>Resultat per aktie</b>	1,02 kr	0,37 kr

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU och att den ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och övriga koncernföretag står inför. Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts av styrelsen den 13 april 2015.

Stockholm den 13 april 2015

**Bengt-Åke Älgevik**  
*Styrelseordförande*

**Kjell Sandin**  
*Vice styrelseordförande*

**Claes Ruthberg**  
*Ledamot*

**Patrik Salén**  
*Ledamot*

**Christer Johansson**  
*Verkställande direktör*

Vår revisionsberättelse har lämnats den 20 april 2015  
Ernst & Young AB

**Gunilla Andersson**  
*Auktoriserad revisor*



## REVISIONSBERÄTTELSE Till årsstämman i Precio Systemutveckling AB (publ) Org.nr 556347-2926

### Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Precio Systemutveckling AB (publ) för räkenskapsåret 2014-01-01–2014-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 8-30.

#### *Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen*

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

#### *Revisorns ansvar*

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### *Uttalanden*

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2014 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2014 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och rapporten över totalresultatet och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

### Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Precio Systemutveckling AB (publ) för 2014-01-01–2014-12-31.

#### *Styrelsens och verkställande direktörens ansvar*

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

#### *Revisorns ansvar*

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisions-sed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättnings-skyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### *Uttalanden*

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Örebro 2015-04-20  
Ernst & Young AB

**Gunilla Andersson**  
Auktoriserad revisor

# Styrelsen



Från vänster: verkställande direktören *Christer Johansson*, ledamoten *Patrik Salén*, ordföranden *Bengt-Åke Älgevik*, ledamoten *Claes Ruthberg* och vice ordföranden *Kjell Sandin*

**Christer Johansson,  
verkställande direktör**

Född 1964  
Ledamot 2000 – 2007 och  
verkställande direktör sedan 2013

*Övriga styrelseuppdrag:*  
Inga

*Beroendeförhållande enligt  
bolagsstyrningskoden:*  
Anställd VD

*Aktieinnehav i Precio:*  
303 316 aktier av serie B privat  
och via bolag.

**Patrik Salén,  
ledamot**

Född 1965  
Ledamot sedan 2014

*Övriga styrelseuppdrag:*  
Egen företagare genom Finix AB/  
Pa de Kaphoe AB,  
Hyper Island AB  
Mowic AB

*Beroendeförhållande enligt  
bolagsstyrningskoden:*  
Oberoende

*Aktieinnehav i Precio:*  
420 000 aktier av serie B  
via bolag

**Bengt-Åke Älgevik,  
ordförande**

Född 1949  
Ledamot sedan 2014

*Övriga styrelseuppdrag:*  
Ordförande & Grundare  
Coach & Capital,  
Infraone AB,  
Adaptlogic AB

*Beroendeförhållande enligt  
bolagsstyrningskoden:*  
Oberoende

*Aktieinnehav i Precio:*  
100 000 aktier av serie B

**Claes Ruthberg,  
ledamot**

Född 1954  
Ledamot sedan 2014

*Övriga styrelseuppdrag:*  
eWork och Advance

*Beroendeförhållande enligt  
bolagsstyrningskoden:*  
Oberoende

*Aktieinnehav i Precio:*  
100 000 aktier av serie B  
via bolag

**Kjell Sandin,  
vice ordförande**

Född 1951  
Ledamot sedan 2004

*Övriga styrelseuppdrag:*  
Företagsekonomiska Institutet  
1888 AB

*Beroendeförhållande enligt  
bolagsstyrningskoden:*  
Anställd CFO

*Aktieinnehav i Precio:*  
20 000 aktier av serie A och  
291 220 aktier i serie B privat  
och via bolag



**Eskilstuna**

Rademachergatan 1  
632 20 Eskilstuna  
Tel: 0771-44 00 80  
Fax: 016-13 75 91

**Örebro**

Fabriksgatan 24  
702 23 Örebro  
Tel: 0771-44 00 80  
Fax: 019-678 32 48

**Stockholm**

Sveavägen 165  
113 46 Stockholm  
Tel: 0771-44 00 80  
Fax: 08-585 00 770

**Borlänge**

Sveagränd 1  
784 33 Borlänge  
Tel: 0771-44 00 80

**Göteborg**

Gårdatorget 2  
412 50 Göteborg  
Tel: 0771-44 00 80

**Västerås**

Pilgatan 25  
751 30 Västerås  
Tel: 0771-44 00 80

**Hồ Chí Minh City, Vietnam**

186 Điện Biên Phủ Street,  
Ward 6 PJICO Tower, 5th floor, District 3  
Tel: 010-483 81 11

**London, Storbritannien**

LSBU Enterprise Centre  
6 St George's Circus  
London SE1 OAE