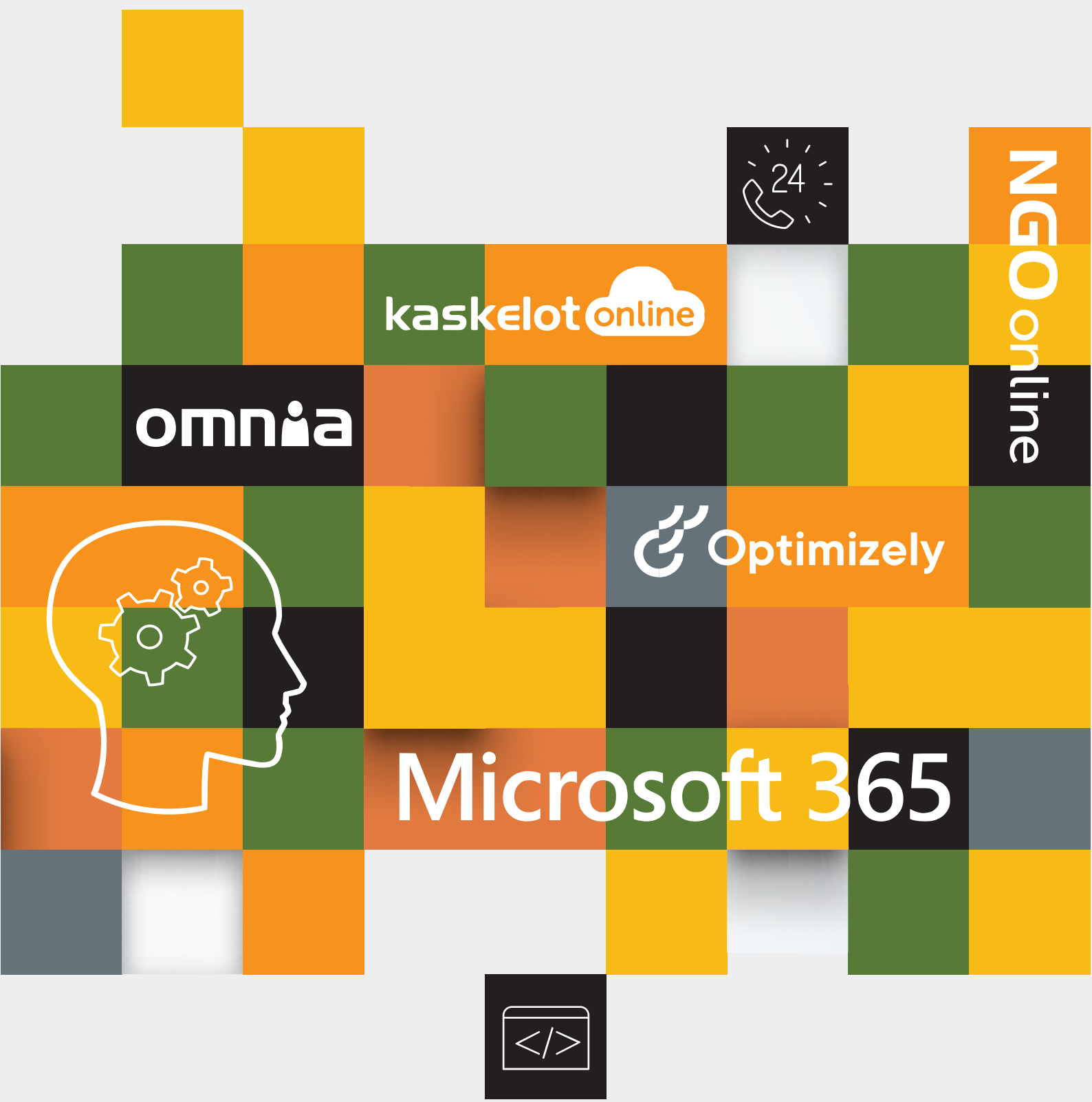


# Precio Fishbone

## Årsredovisning 2021



# Till aktieägarna i Precio Fishbone AB (publ)

## ÅRSSTÄMMA

Årsstämma äger rum den onsdagen den 4 maj 2022 klockan 17.30 på bolagets kontor, Sveavägen 165, Stockholm.

## ANMÄLAN

Anmälan om deltagande i årsstämman skall ske till bolaget på adress Stortorget 8, 702 11 Örebro, per telefon 010-483 81 40 eller via e-post: [arsstamma@preciofishbone.se](mailto:arsstamma@preciofishbone.se). Vid anmälan bör följande uppgifter uppges: namn, personnummer alternativt organisationsnummer, adress, telefonnummer, aktieinnehav samt antal biträden som högst får vara två.

## DELTAGANDE

Aktieägare som önskar delta i årsstämman skall dels vara införd i den av Euroclear AB förda aktieboken tisdagen den 26 april 2022, dels anmäla sin avsikt att delta i årsstämman senast tisdagen den 26 april 2022 före kl 17.00.

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste, för att äga rätt att delta i årsstämman, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn i den av Euroclear förda aktieboken. Denna registrering skall vara införd i aktieboken tisdagen den 26 april.

## KOMMANDE RAPPORTERINGSTILLFÄLLEN

Kvartalsrapport januari–mars 2022: 4 maj 2022

Kvartalsrapport april–juni 2022: 25 augusti 2022

Kvartalsrapport juli–september 2022: 8 november 2022

## INNEHÅLL

Verkställande direktören har ordet	3
Precio Fishbone-aktiens utveckling	4
Risikfaktorer	5
Precio Fishbones affärsidé och erbjudande	8
Ekonomiskt översikt under fem år	10
Nyckeltal, koncernen	11
Förvaltningsberättelse 2021	12
Koncernens resultaträkning och rapport över totalresultatet	22
Koncernens balansräkning	23
Koncernens förändring i eget kapital	24
Koncernens kassaflödesanalys	25
Moderbolagets resultaträkning och rapport över totalresultatet	26
Moderbolagets balansräkning	29
Moderbolagets förändring i eget kapital	29
Moderbolagets kassaflödesanalys	30
Noter	31
Styrelse- och revisorspåskrifter	43
Revisionsberättelse	44
Styrelsen och verkställande direktören	46

# Verkställande direktören har ordet

## *Steg för steg tillbaka efter covid-19*

Under 2021 har en återgång till någon slags normalitet successivt skett vartefter covid-19 pandemin klingat av. Vi arbetade visserligen även innan pandemin till stor del på distans men omfattningen har ökat och vi kommer även fortsättningsvis ligga på en högre nivå av distansarbete än innan pandemin. Acceptansen för distansarbete har också ökat hos våra kunder vilket gjort det lättare för oss att kombinera leveransteam oberoende av geografisk lokalisering vilket är positivt för oss.

Under pandemins första år sjönk nykundsförsäljningen av våra SaaS-tjänster och inför 2021 beslöt vi därför att satsa för att få igång denna försäljning igen. Vår förhoppning var att det förbättrade pandemiläget skulle ge möjligheter till kundbesök igen. Även om pandemin inte gick tillbaka så fort som vi alla hoppades på och alla restriktioner därför inte lättades så har läget förbättrats och vår nykundsförsäljning börjat ta fart igen.

## *Hög efterfrågan i konsultdelen*

Det har under året varit en generellt god efterfrågesituation vilket gett en bra beläggning av våra konsulter. Förutom i det tredje kvartalet. Vi har under många år varit bortskämda med att uppdrag och nya projekt från större kunder som vi arbetat länge med kommer in utan att vi behöver lägga ned stora säljresurser. När inflödet hackar bland för många av dem ger det stora negativa effekter. Det var vad som hände i det tredje kvartalet. Under slutet på året har debiteringsgraden varit hög och trenden positiv. Extremt höga sjukskrivningstal i december p g a omikron gav tyvärr ett hack i återhämtningen så att vi inte riktigt lyckades ta tillbaka det vi förlorade i det tredje kvartalet.

## *Våra erbjudanden och våra kunder*

Våra erbjudanden riktar sig främst mot medelstora och större offentliga och privata verksamheter, men även ideella organisationer inom biståndsområdet är en viktig kundkategori. Offentlig sektor är fortsatt Precio Fishbones största kundsegment. Under 2021 kom nära 45 % av våra intäkter från offentlig sektor. Energimyndigheten, Trafikverket, Socialstyrelsen, Västra Götalandsregionen och FMV är tillsammans med Tandvårds- och läkemedelsförmånsverket de största offentliga kunderna. När det gäller privata företag arbetar vi inte inom någon specifik vertikal utan vi har allt från dagligvaruhandelsföretag som Ica, Axfood, Kicks och Systembolaget via läkemedelsföretag som Novo Holding till ingenjörs- och teknikföretag som WSP och Alten till försäkringsbolag som Royal & Sun Alliance och vidare till tillverkande företag som MAN, Electrolux, Toyota, Sandvik och Signify bland kunderna. Den vertikal som finns är biståndorganisationer där närmare 50 sådana över hela världen använder vår SaaS-lösning NGO online för sina biståndsprogram och -projekt.

Knappt 80 % av den totala omsättningen kommer från svenska kunder. Resterande del, drygt 20 %, kommer främst från större europeiska företag som t ex MAN, ÖBB, Ipsos, Royal & Sun Alliance och SEG Automotive samt från internationella biståndorganisationer i Europa, Nordamerika och Australien. För produkterna är andelen av omsättningen utanför Sverige cirka 25 %.

Vi är väl positionerade inom de leveransområden som vi verkar inom. Vi har Microsoft Gold Partner status inom sex kompetensområden. Ett område som växer snabbt är konsultationer inom Microsoft 365. För att samla vårt erbjudande och ge våra kunder ett heltäckande erbjudande har vi skapat ett Microsoft 365 Center of Excellence. Ett annat område som haft god tillväxt under året är Data Analytics där vi bland annat byggt ett antal lösningar inom transportområdet t ex för Mälartåg.

Det största enskilda projekt som vi vunnit under året landade vi i slutet på året. Vi ska för Spelinspektionens räkning utveckla ett system där spelare på t ex online-casinon kan stänga av sig själva och få en bekräftelse på sin aktiva avstängning. Lösningen heter spelpaus.se och består av tre delsystem täcker att behov som intressenterna spelare, spelbolag och Spelinspektionen har.

## *Högt rankade och prisbelönda igen!*

Omnia Digital Workplace som är vår produktsvit för att skapa en modern digital arbetsplats rankades för femte året i rad i topp i marknadens största internationella ranking av intranätprodukter. Omnia levereras till kunderna som en molntjänst från Microsofts Azuremoln eller som en on premises-lösning om kunden önskar det.

En viktig marknad för Omnia finns i DACH-regionen och för att bättre bearbeta denna marknad har vi under året öppnat ett kontor i Düsseldorf med egen personal och genom att all marknadsföring bland annat genom webinarier och sociala kanaler nu också sker på tyska har vi stärkt vår position på marknaden i DACH-regionen. Vi har också etablerat oss i Norge och kraftigt ökat våra marknadssatsningar i Nordamerika under året.

## *Ett jubileumsår*

Precio Fishbone firade under 2021 sitt 20-års jubileum. Under dessa 20 år har mycket utvecklats. Vi har gått från att vara en lokal leverantör till att arbeta internationellt. Vi har kompletterat vårt erbjudande med egna mjukvaruprodukter levererade som SaaS-lösningar. Omsättning och antal medarbetare har växt, främst organiskt men också genom ett par strategiska samgåenden. En sak som inte förändrats är vårt fokus på att allt vi gör ska baseras på Microsofts produkter och plattformar. För oss har det varit och är en viktig framgångsfaktor. De viktigaste framgångsfaktorn är dock förstas mina medarbetare. Deras spetskompetens, engagemang och förmåga att lösa våra kunders behov är och har under alla år varit helt avgörande för vår framgång.

Den geopolitiska situationen som Rysslands invasion av Ukraina skapat ligger högst på dagordningen i de flesta sammanhang just nu. Vi har ingen verksamhet i Ryssland eller Ukraina och inte heller affärer med ryska eller ukrainska företag men att det som händer inte kommer att påverka vår verksamhet vore naivt att tro men hur mycket och när är omöjligt att bedöma. Vi hjälper till med det vi kan och för tillfället det är bidrag till humanitärt bistånd till Ukraina.

Stockholm den 7 april 2022  
Christer Johansson

# Precio Fishbone-aktiens utveckling

## HANDELSPLATS

Precio Fishbones B-aktie är sedan 16 januari 2009 listad på Nasdaq First North Premier Growth Market Stockholm.

Erik Penser Bank AB är bolagets Corporate Adviser enligt handelsplatsens regelverk. Erik Penser Bank är även bolagets lividitetsgarant för handel med dess B-aktie. Bolagets CA kan nås genom certifiedadviser@penser.se 08-463 83 00.

## AKTIESTRUKTUR

Antalet aktier i Precio Fishbone uppgick den 31 december 2021 till 9 175 722 fördelade på 20 000 aktier av serie A och 9 155 722 aktier av serie B. Samtliga aktier äger lika rätt till andel i Precio Fishbones nettotillgångar och vinst. Aktier av serie A berättigar till tio röster och aktier av serie B till en röst. Aktiekapitalet uppgår till 11 469 653 kronor.

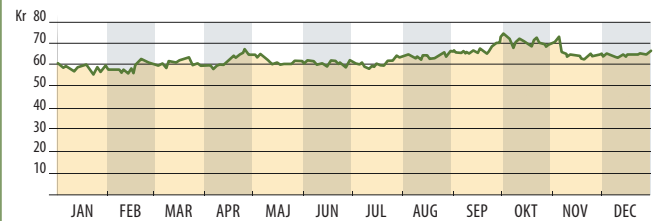
Aktieslag	Antal aktier	Antal röster
A-aktier	20 000	200 000
B-aktier	9 155 722	9 155 722
Summa	9 175 722	9 355 722

Aktiekapitalet, antal aktier och antal röster förändrades under 2015 då en nyemission av 900 000 aktier genomfördes som en del av ett rörelseförvärv. Under 2016-2020 har ingen förändring av bolagets aktiestruktur skett. År 2021 har 105 000 personaloptioner utgivits som berättigar innehavaren att under 2024 teckna en aktie av serie B till kurs 77,10 kronor.

## KURSUTVECKLING

Precio Fishbones aktiens genomsnittskurskurs var 59:40 kr den 30 december 2020 och 66:44 kr den 30 december 2021. Aktiekursen ökade således med 11,9 procent under 2021 och under 2020 med 14,7 procent. 2021 års högsta genomsnittskurs noterades den 1 oktober till 74,37 kr och den lägsta den 25 januari till 55:46 kr. Det vägda genomsnittet på aktiekursen var 62:92 kr under 2021 och 49:20 kr under 2020.

Aktiekursen 1 januari – 31 december 2021:



Vid räkenskapsårets utgång uppgick bolagets marknadsvärde till 609 644 tkr och vid årets ingång 545 038 tkr.

Under 2021 omsattes 1 075 903 aktier i registrerad handel på Nasdaq First North Premier (f.å. 1717344). Omsättningsbeloppet var 67 693 tkr (f.å. 84 494).

De omsatta aktierna under 2021 motsvarade 11,8 procent av totalt antal utestående aktier (f.å. 18,8 procent).

## AKTIEÄGARE

Antalet aktieägare var 1340 stycken den 31 december 2021 och vid årets ingång 1398.

## UTDELNINGSPOLICY

Precio Fishbones långsiktiga utdelningspolicy innebär att målet är att minst hälften av koncernvinsten efter skatt ska delas ut till aktieägarna. För räkenskapsåret 2021 föreslår styrelsen en utdelning med 1,90 kronor (f.å. 1,90) per aktie. Förslaget ligger i överkant av den långsiktiga utdelningspolicy men motiveras av en god finansiell ställning, likviditet under god kontroll och gynnsamma framtidsutsikter. Se vidare styrelsens uttalande i förvaltningsberättelsen.

## DE TIO STÖRSTA ÄGARNA

De största aktieägarna 2021-12-31	Antal AK A	Antal AK B	Innehav (%)	Röster (%)
MIDSJÖREVET AB	0	1 852 684	20,19 %	19,80 %
ALCUR SELECT	0	1 119 315	12,20 %	11,96 %
FÖRSÄKRINGSAKTIEBOLAGET, AVANZA PENSION	0	680 959	7,42 %	7,28 %
CLIENS KAPITALFÖRVALTNING AB	0	559 464	6,10 %	5,98 %
PA DE KAPHOE AB	0	494 000	5,38 %	5,28 %
NORDEA SMABOLAGSFOND SVERIGE	0	465 059	5,07 %	4,97 %
RAMBAS AB	0	392 665	4,28 %	4,20 %
GRENSPECIALISTEN FÖRVALTNING AB	0	320 000	3,49 %	3,42 %
SPALATO AKTIEBOLAG	0	240 000	2,62 %	2,57 %
NORDEA INSTITUTIONELLA SMÅBOLAGSFOND	0	179 921	1,96 %	1,92 %
DELSUMMA 10 största	0	6 304 067	68,70 %	67,38 %
ÖVRIGA 1 330 AKTIEÄGARE	20 000	2 851 655	31,30 %	32,62 %
SUMMA PER 2021-12-31	20 000	9 155 722	100,00 %	100,00 %

# Risikfaktorer i Precio Fishbones rörelse

Precio Fishbones verksamhet är förknippad med ett antal risker, såväl affärsmässiga som finansiella. I detta avsnitt ska vi försöka förklara vilka risker som i första hand berör koncernens affärsrörelse med verksamhet inom it-sektorn. Samt hur styrelsen och verkställande direktören försökt att minimera eller i vart fall hantera dessa riskers påverkan på möjligheten att driva affärsverksamheten med en tillfredsställande lönsamhet.

De risker koncernen står inför är både av sådan omvärldskarakteristik som vi inte kan påverka själva utan måste försöka förutse och anpassa oss till och sådana som berör koncernens inre förhållanden och som vi därmed har större möjlighet att påverka.

## OMVÄRLDSFAKTORER

### Marknadsrisk

Precio Fishbones kunder är medvetna om sina behov och förväntar sig att vi tillhandahåller arbete utfört av medarbetare med adekvat utbildning och erfarenhet för att utföra de arbetsuppgifter som följer med uppdraget. Dessutom med förståelse för kundens verksamhet och behov av systemlösningar samt, inte minst engagemang för uppgiften och fokus på den lösning som vi förutsätts leverera. Konkurrensen om uppdragen är tuff mellan branschens aktörer och pressen på priserna är påtaglig. Koncernen konkurrerar med välskötta och kompetenta branschkollegor och våra kunder utvärderar anbuds-givare systematiskt. Samtidigt är samarbete i specifika uppdrag mellan branschens företag vanliga där företagens särart i fråga om kompetens och tillgång på resurser kompletterar varandra till bästa resultat för kunden.

Precio Fishbone försöker möta dessa krav och utmaningar med att rekrytera medarbetare med god grundutbildning med företrädesvis akademisk examen. Vi lägger betydande resurser på medarbetarnas fortbildning inom såväl teknik som affärs-mannaskap, dessutom på hur vi bemöter vår uppdragsgivare och samarbetar i eller leder projekten fram till leverans av en färdig lösning.

Vi ser oss som ett spetsföretag inom de tjänsteområden vi erbjuder vår marknad.

Precio Fishbone har tidigare varit beroende av få enskilda uppdragsgivare som stått för en betydande del av bolagets omsättning. Under de tio senaste åren har spridningen av intäkterna på fler kunder stadigt ökat. Men koncernens tio största kunder stod 2020 och 2021 tillsammans för cirka 41 procent av de totala intäkterna jämfört med 38 procent under 2019, 39 procent under 2018 och 45 procent under 2017 och 51 procent under 2016. Det kan konstateras att ingen kund ensam kommer över 15 procent av de totala intäkterna.

### Konjunkturer

Konjunkturernas påverkan på efterfrågan inom it-sektorn är historiskt påtaglig. När företag själva konstaterar försvagad efterfrågan riskerar it-projekt att skjutas på framtiden.

För Precio Fishbones del svarar den offentliga sektorn för 40-45 procent av intäkterna. Kommuner och myndigheter ar-

betar ofta med långsiktiga planer för sin it-användning vilket medför lägre påverkan på deras efterfrågan beroende på konjunktursvängningar. Vi ser däremot att andra it-företag med större andel intäkter från privata sektorn i växande grad konkurrerar om uppdrag inom den offentliga sektorn när det allmänna konjunkturläget försämras.

Koncernens pakterade lösningar med egentuvecklade produkter är mindre konjunkturkänsliga och avsåts dessutom globalt. Härigenom reduceras effekterna på efterfrågan vid en konjunkturedgång som drabbar Sverige i högre grad än övriga världen. Precio Fishbone försöker också att hantera det faktum att konkurrensen om uppdragen skärps i sämre konjunkturer med att bygga långsiktiga relationer med våra uppdragsgivare och att eftersträva uppdrag med hög teknologisk komplexitet. Alla it-företag som tillhandahåller egenutvecklade system eftersträvar att integrera dem med kundens andra verksamhetskritiska system.

### Folkhälsorisker

Såväl den privata sektorn som samhällets institutioner är utsatta för risk för att sjukdom eller annan ohälsa får omfattande spridning bland befolkningen.

Den första risken är att koncernens medarbetare drabbas med påföljande arbetsoförmåga och därmed fallande produktion.

Den andra risken består i att uppdragsgivarnas verksamhet inskränks av ohälsa bland deras anställda. Det kan innebära att beställningar blir liggande, projektstarter förskjuts framåt och svårigheter att föra projekt framåt som fordrar medverkan från såväl beställare som leverantör.

Den tredje risken består i att våra medarbetares medverkan i koncernens produktion försvåras av att viktiga samhällsfunktioner inte fungerar som normalt. Det kan gälla vård, skola och omsorg men även kommunikationer och annan infrastruktur. Exempelvis har en betydande del av medarbetarna familjer med barn i förskole- eller skolåldern. Vår produktion är bland annat därför känslig för temporär nedstängning av dessa institutioner.

För alla företag följer av ovanstående en betydande risk för att deras intäkter faller med förluster som föjd och svårigheter att infria sina förpliktelser. Dessa spås på i företag med relativt hög andel fasta kostnader och it-sektorn kännetecknas av ett förhållandevis högt löneläge men som delvis motverkas av begränsade kostnader för produktionsutrustning.

De risker som identifierats som relaterade till folkhälsan är givetvis mycket svårt eller omöjligt för styrelsen och företagsledningen att påverka annat än att tydligt uppmana medarbetarna att följa de beslut, råd och anvisningar som myndigheter och beslutsfattande organ utfärdar.

Men en erfarenhet från år 2020 talar för att it-sektorn möjligen totalt sett drabbats av lägre förluster än andra branscher och näringar när de nämnda riskerna förverkligats. En betydande del av arbetet med uppdragsgivarnas projekt behöver inte utföras vid ett fast driftsställe. Den moderna informationsteknologin ger möjlighet till digitala möten och kommunikation samt att utföra arbetet på distans. Av detta har det

visat sig att vår sektor har kunnat upprätthålla en större del av sin produktion och därmed försvarat sina intäktsströmmar. Starkt bidragade orsak till detta har givetvis varit att kunderna också kunnat upprätthålla en betydande del av sin produktion och sysselsättning.

### Risker för väpnade konflikter

Det torde nog vara första gången på 75 år som ett svenskt företag tvingas försöka beskriva vad krigshandlingar mot Sverige eller i dess närhet kan betyda för koncernen.

En omfattande förberedelse av landet för att kunna avvärja ett väpnat angrepp kan medföra kraftigt fallande efterfrågan. Vidare kan en allmän mobilisering ta delar koncernens personella resurser i ansåg.

Samhällsekonomin kan drabbas av brist på likviditet och den finansiella sektorns uppgifter med bland annat kreditgivning kan kraftigt försvåras. Fallande tillgångspriser kan spä på en fallande efterfrågan.

En cyberkrigföring kan slå ut viktiga samhällsfunktioner och allvarligt skada eller försvåra digital trafik vilket skulle kunna ha mycket stor negativ inverkan på koncernens produktionsmöjligheter.

Väpnade krigshandlingar mot Sverige kan beröva medarbetare och deras närstående liv eller hälsa. Vidare kan viktig infrastruktur slås ut som försvårar eller omöjliggör medarbetarens möjlighet att utföra sina arbetsuppgifter.

Det finns kanske inte någon gräns för vad man kan peka på som följer av krigshandlingar riktade mot Sverige och dess följevärningar för Precio Fishbone. I värsta fall kan dessa leda till totalförlust av aktieägarnas investering och de anställdas arbetsplats. Ett alternativt scenario är att företaget går relativt oskadat ur en sådan kris.

### INTERNA FAKTORER

Koncernen har under 2021 vidareutvecklat sina processer och rutiner för att identifiera, undaröja och hantera sina risker. Dessa följer en dokumenterad Risk Management Process som har introducerats hos alla medarbetare. Moderbolaget är certifierat enligt ISO/IEC 14001, Miljöledningsstandard och ISO/IEC 27001 Informationssäkerhetsstandard. Efterlevnaden av ISO/IEC 27001 dokumenteras i rapporteringsramverket SOC 2. Detta ramverk är ett sätt att vara transparent och visa för kunder och intressenter att Precio Fishbone tar säkerheten på största allvar.

### Kompetens och medarbetare

Systemutveckling inom it är kunskapsintensiv och som i all sådan verksamhet är personalens kompetens och engagemang av avgörande betydelse för rörelsens kommersiella framgång. Koncernens leveransförmåga är beroende av ett växande antal nyckelpersoner. Om de lämnar sina befattningar kan rörelsen påverkas negativt. Inom varje funktion av rörelsen finns sådana nyckelpersoner. Men i takt med att rörelsen expanderat personalmässigt har den potentiellt negativa inverkan som en enskild individs eventuella beslut att lämna företaget minskat. Dessutom innebär det relativt stora ägande av bolagets aktier som finns hos anställda att risken för att nyckelmedarbetare lämnar koncernen reduceras.

Företagsledningen arbetar aktivt med att Precio Fishbone

ska vara en attraktiv arbetsgivare. Vi lägger resurser på medarbetarnas vidareutbildning, trivsel och sammanhållning.

Vi har dokumenterade rutiner för att motverka stress och befrämja en god hälsa. Företagets styrelse har som stående punkt på sin dagordning personalfrågorna. Årliga medarbetarundersökningar visar på utvecklande arbetsuppgifter, hög trivsel och bra arbetsmiljö. I ett längre perspektiv avgörs också i hög grad koncernens attraktivitet som arbetsgivare av vilka uppdrag vi kan erbjuda medarbetarna att arbeta med.

Det kan konstateras att personalomsättningen länge har varit mycket begränsad, men dock ökande under året.

En annan risk är att de anställdas kompetens successivt blir svagare relativt uppdragsgivarnas efterfrågan och behov samt konkurrenternas arbetstagare. Av den orsaken erbjuds de anställda och krävs av dem fortbildning och certifiering inom befintliga och nya it-områden.

### Utbud och teknologi

En annan riskfaktor är att den tekniska utvecklingen medför att företagets tjänstutbud blir mindre attraktivt med fallande efterfrågan som följd. För att motverka den risken måste företagets personal erbjudas kontinuerlig utbildning och företagsledningen måste ha en väl utvecklad omvärldsbevakning.

Den tekniska utvecklingen och stigande kompetens hos företags och organisationers egen personal kan innebära att behovet av it-konsulttjänster minskar innebärande en skärpt konkurrens om de uppdrag som marknaden efterfrågar. Ett sätt att motverka effekterna av en sådan utveckling är att ta fram paketerade lösningar som bygger vidare på tidigare utförda uppdrag. På detta sätt bygger koncernen vidare på en kompetens och praktisk lösning som kommit ur genomförandet av tidigare projekt. Detta sänker utvecklingskostnaden och svarar för en erfarenhet som kan vara svår att bygga upp i en organisation som inte har it som huvudsaklig verksamhet. En sådan organisation är normalt i behov av expertis och effektiva lösningar för att kunna effektivisera sina flöden och höja sin produktivitet.

### Informationssäkerhetsrisker

Välkänt är att i samhället har risker och hotbild ökat kraftigt under de senaste åren inom området cybersäkerhet och informationssäkerhet. I media rapporteras om ökade attacker och utsatthet mot exempelvis ransomware och phishing. Under de senaste två åren har det skett en förflyttning av organisationers arbetsplatser till hemmet. Vid distansarbete uppstår en situation då medarbetare inte längre är lika skyddade av verksamhetens it-infrastruktur. Skillnaden i fysisk säkerhet mellan hemarbetsplatsen och organisationens lokaler är uppenbar.

Denna hotbild och riskanalys upplever även vi inom Precio Fishbone.

Våra mest kritiska system är

- Informationsbärande it-infrastruktur.
- System för källkodshantering.
- Plattform för utveckling och leverans av egenutvecklade produkter och tjänster.
- System som hanterar kunders information.
- Våra finansiella rapporter om de fick spridning utanför företaget skulle kunna påverka kursen på bolagets aktie.
- Pågående strategiarbete.
- Styrelseprotokoll och anteckningar från ledningsmöten.

Under de senaste åren har vi genomfört ett antal initiativ för ökad teknisk säkerhet, förbättrade rutiner och processer samt att vi har intensifierat vårt arbete med att öka kunskap och medvetenhet inom bolaget avseende risker och sårbarhet, inte minst i perspektivet säkert hemarbete.

#### **Projektstyrning, kvalitet och uppdragens genomförande**

Det finns en risk för att vissa projekt till fast pris inte kan slutföras inom planerade tidsramar eller att lösningen inte motsvarar kundens förväntningar. Detta kan medföra att uppdragsgivaren blir missnöjd med vårt arbete och kräver kompensation för försenad eller kvalitetsmässigt bristfällig leverans. Följden kan bli att uppdrag genomförs med förlust och att reklamationer får lösas med arbetstid som inte ger några intäkter.

Sättet att motverka att en sådan risk får genomslag i svag kundnöjdhet och negativ inverkan på företagets resultat är att ha en välorganiserad kontroll och uppföljning av projekt och väl definierade avstämningstidpunkter. Att dessutom hålla en fortlöpande och nära dialog med kunden och rapportera hur arbetet forskridet samt eventuella oförutsedda händelser under arbetets gång.

Problem av beskrivet slag har alla it-företag erfarenhet av. För Precio Fishbones del kan vi konstatera att de har varit av begränsad omfattning. Det hänger samman med våra långa relationer med uppdragsgivarna, vi känner varandra väl, och att vi arbetar med teknologier och lösningar där vi har kompetens och erfarenhet. Vi har även en väl genomarbetad metod för löpande styrning och uppföljning från våra projektledare och vi lägger stor vikt vid våra dokumenterade kvalitetsnormer för vårt utvecklingsarbete.

Företaget gör vid varje månadsbokslut en uppskattning av statusen i pågående projekt och reserverar i nödvändig omfattning kostnaderna för slutförandet av projekten.

#### **Finansiella risker**

Koncernens finansiella risker handlar om kundfordringar, valutarisker, finansieringsrisker, likviditetsrisker och ränterisker.

För att hantera de finansiella riskerna finns en finanspolicy som fastställts av bolagets styrelse. Vd ansvarar för att beslutad policy efterlevs och ekonomichefen har det operativa ansvaret för hanteringen av de finansiella riskerna. Tillgänglig likviditet förvaltas av ekonomichefen. Finns överlikviditet placeras denna kortfristigt i likvida finansiella instrument i svenska kronor när sådana finns att tillgå med bättre ränta än vad likvidkonton i bank erbjuder. Dessa finansiella instrument är normalt fasträntekonton i svensk bank.

#### **Kundfordringar och pågående arbeten**

Kreditgivning till koncernens kunder utgör en finansiell risk. Likaså att upparbeta värden och lägga ned kostnader i pågående arbeten som senare kanske inte kan betalas av kunden.

Varje bolag inom koncernen svarar för att följa upp och analysera kreditrisken för varje ny kund innan standardvillkor för betalning och leverans erbjuds.

Förfallana kundfordringar följs månadsvis och koncernen har väl utvecklade rutiner för att kräva in betalning för förfallna fordringar.

Eftersom koncernens uppdragsgivare nästan uteslutande utgörs av statliga och kommunala organ samt av större före-

tag och organisationer med god finansiell ställning bedöms kreditrisken som mycket låg. Detta visas också i historiskt mycket låga realiserade förluster.

#### **Valutarisker**

I Precio Fishbone finns begränsade valutarisker då faktureringen av försäljningsintäkterna under 2021 till cirka 80 procent fakturerats i svenska kronor som också är den funktionella valutan.

Etableringen av rörelse i Danmark och Vietnam samt representationskontor i Norge, Tyskland, Storbritannien och Kanada har medfört att en del av företagets rörelsekostnader finns i deras respektive länders valutor. Andel som betalas i andra valutor än SEK av koncernens investeringar, rörelsekapital och rörelsekostnader är emellertid begränsad till cirka 15 procent. Koncernen förutser att denna andel kommer att öka marginellt under kommande år. Av den orsaken ser inte moderbolaget något väsentligt behov av göra valutasekringar.

#### **Finansieringsrisker**

Koncernen definierar sina finansieringsrisker så att risk finns för knapphet på investeringsmedel för expansion eller rörelseförvärv. Denna risk kan realiseras om lönsamheten blir otillfredsställande och koncernen därmed inte kan attrahera finansiellt kapital i tillräcklig omfattning. Finansmarknadernas förtroende för styrelsen och företagsledningen påverkar också attraktiviteten för koncernen ur investerarsynpunkt. Sättet att hantera sådana risker är dels att upprätthålla en tillfredsställande lönsamhet men också att vinnlägga sig om att koncernens finansiella information som offentliggörs är relevant, korrekt, överskådlig och systematisk.

#### **Likviditetsrisker**

Likviditetsrisk innebär för koncernen att medelsinflöde från uppdragsgivare inte matchar utflödet till anställda, leverantörer, skattemyndigheter eller hyresvärdar. Risken ligger svårigheter med att finjustera sin likviditet som innebär störningar i produktionen eller att krediter erbjuds med mycket oförmånliga villkor. Denna risk bedöms som begränsad i Precio Fishbone bland annat på grund av uppdragsgivarnas karaktär av pålitliga betalare och tillgång på likvida medel eller outnyttjade kreditlöften. Koncernen ser av den orsaken inte något behov av ingripanden för att säkra likviditeten annat än allmän försiktighet med utgifter och utdelning till aktieägare samt väl balanserade investeringar mot tillgängliga likvida medel och förväntade kassaflöden.

#### **Ränterisker**

Koncernen har inte några andra räntebärande skulder än koncernens leasingåtaganden som redovisas enligt IFRS 16. Av den orsaken finns i nuläget inga behov av åtgärder som begränsar en ränterisk.

# Precios Fishbones affärsidé och erbjudande

Precio Fishbone är ett konsult- och mjukvaruutvecklingsföretag med verksamhet i Borlänge, Göteborg, Örebro, Eskilstuna, Malmö, Stockholm, Västerås, Köpenhamn och Ho Chi Minh City i Vietnam. Företaget har också kontor i Düsseldorf, Oslo, London och Ottawa. Totalt är ca 240 personer anställda i koncernen.

Precio Fishbone utvecklar och tillhandahåller såväl mjukvaruprodukter som paketerade och skräddarsydda it-lösningar där förståelse för kundens verksamhet är en lika viktig utgångspunkt som teknik.

Vi har fokus på och spetskompetens i Microsofts teknikplattform. Lång erfarenhet och välutvecklad metodik inom hela utvecklingskedjan som ger oss stor insikt i vad våra kun-

der behöver och vill ha.

Med engagemang skapar vi it-lösningar som uppfyller många olika typer av verksamhetens syften och behov. Vi lägger stor vikt vid att lära känna våra kunder och deras användare. På så vis kan vi skapa välanvända lösningar som användare uppskattar och som de vill använda ofta och över lång tid. Det är så vi bidrar till våra kunders framgång.

Precio Fishbone är Microsoft Gold Partner inom sex områden: Collaboration and Content, Application Development, Application Integration, Data Analytics, Data Platform och Cloud Productivity.

*Våra erbjudanden:*



## Microsoft 365 och SharePoint

Vi gör ert Microsoft 365-införande till en succé



## Systemutveckling

Vi gör det komplexa enkelt



## Robotic Process Automation

Gör livet lättare för anställda inom olika områden



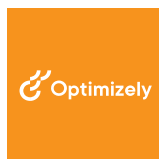
## Support och förvaltning

Bra support och förvaltning skapar arbetsro



## Omnia

Öka produktiviteten med en digital modern arbetsplats byggd på Omnia och Microsoft 365



## Optimizely

Det ledande systemet för CMS och digital marknadsföring



## NGO Online

Marknadens ledande system för program-, projekt- och anslagshantering utvecklat för hjälpporganisationer



## Kaskelot Online

Att administrera val har aldrig varit enklare



Precio Fishbone är en av Sveriges mest ansedda och erfarna leverantörer av lösningar baserade på **Microsoft 365 och SharePoint**. Vi skräddarsyr SharePoint-lösningar för specifika kund- och verksamhetskrav, men vi arbetar lika mycket med konceptbaserade lösningar där vi drar nytta av alla våra tidigare erfarenheter och utgår från en paketering av strukturer, form, flöden och funktionalitet.



**Systemutveckling** tar sikte på att verksamheter kan ha behov av skräddarsydda lösningar som på ett detaljerat och precist sätt möter affärskrav eller andra uppdagspecifika krav och behov.

Med en bas i Microsoft.Net-plattform och Microsofts utvecklingsverktyg kan vi skapa just den specifika lösning som efterfrågas.

Precio Fishbone erbjuder en komplett palett av kompetenser inom området för skräddarsydda lösningar:

- Verksamhetsnära utrednings-/krav och analystjänster
- Arkitekturkompetens inom utveckling av programvara
- Projektledning, såväl administrativ som teknisk
- Systemutvecklingstjänster inom Microsoft .Net

Bakom lösningar ligger ett gediget ingenjörsarbete med förstudie, kravspecifikation, design, projektledning, programmering och test. Byggstenarna utgör en kedja från ett identifierat behov hos kunden fram till driftsättning av färdig systemlösning. I yrkesrollen hos Precio Fishbones medarbetare ligger insikten om vikten av kunnskap och kvalitet i varje led av kedjan. Vi levererar främst våra kompetenser som projekt eller team.



Med **Robotic Process Automation, RPA**, kan man underlätta sina medarbetares monotona och repetitiva arbetsuppgifter. Med RPA kan man låta en programrobot göra samma uppgifter som en person kan utföra med en dator.





RPA kan användas för många uppgifter, speciellt vid administrativa processer som går över flera system och där man behöver flytta data från ett system till ett annat. Fördelen med RPA är att allt sker i användargränssnittet och man behöver inte ta hjälp av utvecklare för att integrera de olika systemen. Det går att spela in de administrativa uppgifterna och sedan få roboten att upprepa dem. En robot blir som att få en ny administrativ medarbetare som alltid ordnar de mindre utvecklande arbetsuppgifterna.



**Support och förvaltning** baseras på att flesta bedömare är eniga om att för ett verksamhetssystem fördelas den totala kostnaden under applikationens livscykel med cirka 20 procent utveckling och anskaffning och med 80 procent förvaltning.

Precio Fishbones ambition i kunduppdrag är att etablera långsiktiga relationer som skapar värde för båda parter. Vi arbetar för att det ska vara ett naturligt steg för vår kund att fortsätta samarbetet oss även efter en slutförd leverans.

Ambitionen från vår sida innebär att Precio Fishbone ska utföra sina uppdrag med ett engagemang och en närvaro som sträcker sig långt längre än en traditionell kund- och leverantörsrelation. Företaget anser sig ha lyckats väl med att etablera och upprätthålla långsiktiga kundrelationer och vi har i stor omfattning support- och förvaltningsuppdrag inom de flesta av våra kompetensområden – SharePoint, Episerver, integration, mobila- och skräddarsydda lösningar.



**Omnia** är Precio Fishbones prisbelönta, och under fem år i rad rankat som marknadens bästa, produkt för att skapa en modern digital arbetsplats som skapar engagemang och ger samtidigt förutsättningar för förbättrat samarbete och delaktighet hos de människor som använder det. Vi har skapat Omnia med utgångspunkt från vår mångåriga erfarenhet och våra kunders önskemål som vuxit fram i den dagliga verksamheten. Resultatet är en produkt som sätter användarupplevelse och användarvänliga funktioner i centrum.

Precio Fishbone hjälper sina kunder hela vägen – från inledande kravfångst och konfiguration till installation samt efterföljande support och förvaltning av Omnia.

Med Omnia kan en modern digitaliserad arbetsplats skapas snabbt och mycket kostnadseffektivt.



**Optimizely** är världens ledande plattform för hantering av webbplatser och är av många ansett som världens mest användarvänliga CMS. Tillsammans med Precio Fishbones långa erfarenhet kring utveckling och förvaltning av Optimizely-produkter ger det en svårslagen kombination. Företaget hjälper sina kunder med webstrategi och tillsammans bestäms vilka integrationer till andra system som ska göras, vilka sociala medier kunden ska finnas på och hur arbetet med sökmotoroptimering sker på bästa sätt för att uppnå en maximal upplevelse vid ett besök på kundens webbplats. Som Optimizely Gold Solution Partner får Precio Fishbone dessutom tillgång till de bästa tekniska lösningarna.



Precio Fishbone har under ett flertal år arbetat med att bygga och implementera projekt- och programhanteringsstöd till organisationer som bedriver global och nationell hjälpverksamhet. Uppdragsgivarnas verksamhet bygger på att skydda och hjälpa världens mest utsatta människor i länder och regioner med konflikter eller som drabbats av naturkatastrofer. Kraven på att ha ett effektivt och pålitligt projektstöd, inte minst under fältarbete, är extremt stora och omfattar projektstyrning, dokumenthantering, bidragshantering och projektekonomi. För att möta dessa krav har Precio Fishbone utvecklat en SaaS-tjänst för hjälporganisationers (Non Governmental Organisations) projekt- och programhantering.



**Kaskelot** är namnet på Precio Fishbones produkt för administration av allmänna val. Kaskelot levereras som en SaaS-tjänst och underlättar och effektiviserar valadministrationen i ett 70-tal svenska kommuner som genomför och administrerar valet för cirka 70 procent av landets alla väljare. Kaskelot betjänar kommunernas valnämnder i en molnbaserad tjänst vid hantering, bemanning, lokaler, material och utrustning för planering och genomförande av val på ett effektivt och säkert sätt.

# Ekonomisk översikt under fem år

## RESULTATRÄKNINGAR I SAMMANDRAG, KONCERNEN

(alla belopp i tkr)	Jan-Dec 2021	Jan-Dec 2020	Jan-Dec 2019	Jan-Dec 2018	Jan-Dec 2017
Nettoomsättning	248 654	250 036	244 345	227 189	198 223
Rörelsens kostnader	-225 356	-222 242	-219 533	-202 153	-182 388
<i>Rörelseresultat (EBIT)</i>	23 298	27 794	24 812	25 036	15 835
Finansiella intäkter och kostnader	-683	-1 100	-895	-742	-501
<i>Resultat före skatt</i>	22 615	26 694	23 917	24 294	15 335
Skatt	-4 898	-6 095	-4 912	-5 916	-4 488
<i>Årets nettoresultat</i>	17 717	20 599	19 005	18 378	10 847
<i>Varav hänförligt till moderbolagets aktieägare</i>	17 130	20 190	18 521	18 378	10 913
<i>Varav hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande</i>	586	409	484	0	-66

## BALANSRÄKNINGAR I SAMMANDRAG, KONCERNEN

(alla belopp i tkr)	2021-12-31	2020-12-31	2019-12-31	2018-12-31	2017-12-31
<i>Tillgångar</i>					
Anläggningstillgångar	83 590	75 491	77 125	63 880	63 659
Kortfristiga fordringar	80 784	74 254	79 121	70 044	61 502
Kassa och bank	32 463	56 543	17 544	21 626	12 241
<i>Summa tillgångar</i>	196 837	206 288	173 790	155 550	137 401
<i>Eget kapital och skulder</i>					
Eget kapital	112 083	120 092	100 716	98 390	95 447
Avsättningar och långfristiga skulder	18 813	14 119	13 982	9 385	6 458
Kortfristiga skulder	65 942	72 076	59 092	47 774	35 496
<i>Summa skulder och eget kapital</i>	196 837	206 288	173 790	155 550	137 401

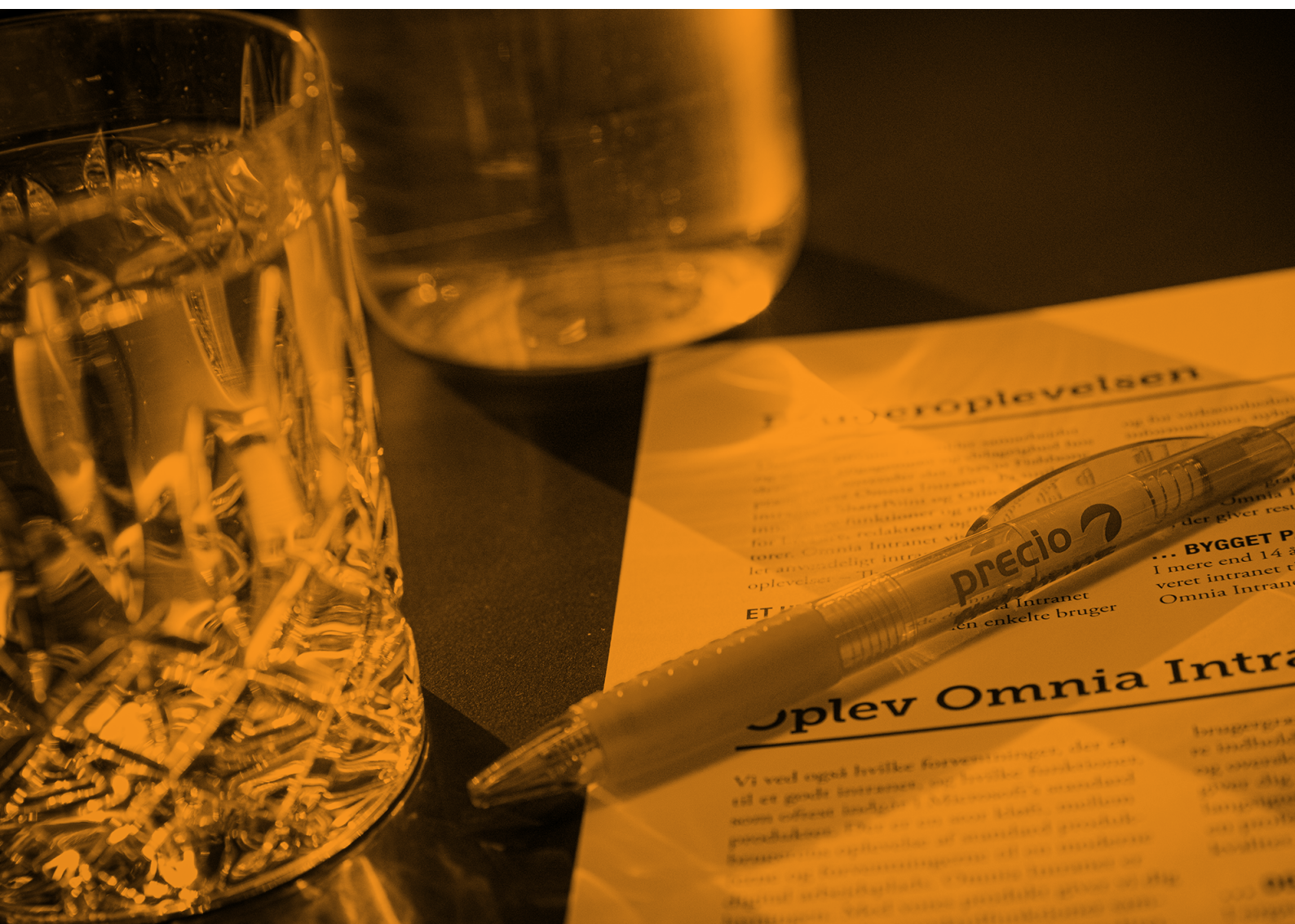
## KASSAFLÖDESANALYSER I SAMMANDRAG, KONCERNEN

(alla belopp i tkr)	Jan-Dec 2021	Jan-Dec 2020	Jan-Dec 2019	Jan-Dec 2018	Jan-Dec 2017
Kassaflöde från löpande verksamhet	28 817	34 025	29 202	25 030	15 532
Förändringar i rörelsekapital	-14 635	14 603	-3 704	2 237	-1 193
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-5 296	-2 957	-4 318	-3 544	-4 594
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-6 417	-6 544	-8 841	-3 457	1 139
Lämnad utdelning	-26 610	0	-16 516	-11 010	-10 552
<i>Årets förändring av likvida medel</i>	-24 141	39 128	-4 176	9 256	332

## NYCKELTAL KONCERNEN

(Definitioner till nyckeltalen återfinns i not 27)

	Jan-Dec 2021	Jan-Dec 2020	Jan-Dec 2019	Jan-Dec 2018	Jan-Dec 2017
Nettoomsättning i tkr	248 654	250 036	244 345	227 189	198 223
Balansomslutning i tkr	196 837	206 288	173 790	155 550	137 401
Avkastning på totalt kapital	12%	14%	15%	17%	11%
Avkastning på sysselsatt kapital	18%	23%	23%	24%	16%
Avkastning på eget kapital efter skatt	16%	19%	19%	19%	11%
Rörelsemarginal (EBITA)	10%	11%	10%	11%	9%
Vinstmarginal	7%	8%	8%	8%	5%
Kassalikviditet, ggr	1,7	1,8	1,6	1,9	2,1
Soliditet	56%	58%	58%	63%	69%
Skuldsättningsgrad, ggr	0,8	0,7	0,7	0,6	0,4
Resultat per aktie i kr, före utspädning	1,93	2,20	2,02	2,00	1,19
Resultat per aktie i kr, efter utspädning	1,91	2,20	2,02	2,00	1,19
Eget kapital per aktie i kr	12,08	13,02	10,95	10,72	10,34
Utdelning per aktie i kr (2021 avser styrelsens förslag)	1,90	1,90	-	1,80	1,20
Extra utdelning per aktie i kr	-	1,00	-	-	-



# Förvaltningsberättelse 2021

Styrelsen och verkställande direktören för Precio Fishbone AB (publ) org.nr 556347-2926 med säte i Stockholm avger härmed Årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 januari – 31 december 2021.

## INFORMATION OM VERKSAMHETEN

Precio Fishbone är en koncern som utvecklar och tillhandahåller såväl mjukvaruprodukter som paketerade och skräddarsydda it-lösningar där förståelse för kundens verksamhet är en lika viktig utgångspunkt som teknik.

Precio Fishbone är fokuserade på Microsoftbaserade lösningar.

Precio Fishbone utvecklar egna mjukvaruprodukter och SaaS-erbjudanden samt skräddarsydda it-lösningar som ökar affärsprestanda, kostnadseffektivitet och kundvärde.

Koncernen har kontor i Sverige, Danmark, Norge, Tyskland, Storbritannien, Kanada och Vietnam.

Precio Fishbones B-aktie är listad på Nasdaq Stockholm First North och har cirka 240 anställda.

## ÅRET I SAMMANDRAG

- Nettoomsättningen uppgick till 248,6 mkr (250,0).
- Rörelseresultatet (EBITA) blev 23,7 mkr (28,2).
- Rörelsemarginalen (EBITA) blev 9,5 procent (11,3 procent).
- Resultat efter skatt blev 17,7 mkr (20,6).
- Vinst per aktie efter skatt blev 2,87 kr (2,20).
- Kassaflödet från den löpande verksamheten blev 28,8 mkr (33,5) vilket motsvarar 3,11 kr per aktie (3,65).
- Styrelsen föreslår årsstämman att för räkenskapsåret 2021 besluta om en ordinarie utdelning om 1,90 (1,90) kr per aktie.

## FÖRSÄLJNING, RESULTAT, STÄLLNING OCH KASSAFLÖDE I KONCERNEN

Koncernens intäkter har minskat något från 250,0 mkr för 2020 mkr till 248,6 mkr för 2021. Rörelseresultatet (EBITA) redovisas 2021 till 23,7 mkr jämfört med 28,2 mkr under 2020.

Den uteblivna omsättningstillväxten och det något svagare resultatet har främst två orsaker. Den ena är hänförlig till ökade kostnader som genererats av satsningar på ökad marknadsnärvaro utanför Sverige och Danmark för Omnia, koncernens SaaS-lösning för Digital Workplace. Nyetableringar i Tyskland och Norge har genomförts samt en utökning av verksamheten i Kanada. I både Tyskland och Kanada har vi under 2021 haft framgångar. Den andra orsaken härleds till större sjukfrånvaro än normalt under årets fjärde kvartal orsakad av den höga smittspridningen i samhället av omikron under avslutningen av 2021. Frånvarotalen i december 2021 var 440 procent högre än samma månad 2020 vilket resulterade i lägre produktion och intäkter.

Prenumerationer av koncernens egenutvecklade SaaS-lösningar har fortsatt att öka såväl nominellt och som andel av de totala intäkterna.

I rörelseresultatet ingår avskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar med 15,2 mkr (11,8). I beloppen som redovisas ingår avskrivningar på nyttjanderättigheter, leasade lokaler och fordon, med 12,3 mkr (8,8).

Koncernens egna kapital redovisas per 2021-12-31 till 112,1 mkr, jämfört med 120,1 mkr den 2020-12-31. Årets förändring av eget kapital utgörs av årets nettoresultat om 17,7 mkr och förändring av växelkursreserven med 0,2 mkr, personaloptionsprogram 0,7 mkr samt aktieutdelning med 26,6 mkr. Koncernens soliditet uppgick på balansdagen den 31 december 2021 till 56 procent och 58 procent vid årets ingång. Eget kapital per aktie var 12,08 kronor (13,02).

## KUNDER OCH UPPDRAGSGIVARE

Offentlig sektor fortsätter att vara den största kundgruppen för koncernen och under året har den stått för 45 procent av omsättningen, samma som under 2020 och 47 procent under 2019. Spridningen av uppdragsgivare inom den offentliga sektorn fortsätter också att vara god mellan olika statliga myndigheter samt mellan regioner och kommuner.

Större sektorer som bidrar till årets intäkter är industri 12 procent (14 procent), tjänsteföretag 17 procent (14 procent) och ideella organisationer 13 procent (13 procent). Intäkterna i nominella tal från offentlig sektor har ökat något under 2021 jämfört med 2020. För tjänsteföretag redovisas en påtaglig ökning. Bank, finans och industri visar lägre intäkter. Sammanfattningsvis är den långsiktiga bilden över intäkternas fördelning på sektorer stabil.

## INVESTERINGAR

Bruttoinvesteringar i immateriella, materiella och finansiella tillgångar, som fortfarande fanns kvar i koncernen vid räkenskapsårets slut, har under räkenskapsåret gjorts med 6,2 Mkr (4,6).

## FINANSIELLA MÅL

Precio Fishbone ska genomsnittligt över en konjunkturcykel nå en rörelsemarginal EBITA som överstiger 10 procent med en årlig omsättningstillväxt på 15 procent.

För 2021 redovisas en rörelsemarginal om 9,5 procent (11,3) och en omsättningstillväxt om -0,5 procent (2,3).

## VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER RÄKENSKAPSÅRET

Omnia är Precio Fishbones produkt för att bygga en modern digital arbetsplats som skapar engagemang och samtidigt ger förutsättningar för förbättrat samarbete och delaktighet hos de människor som använder det.

Under 2021 har koncernens framgångar med Omnia fortsatt. Som exempel har en läkemedelskoncern med 15 000 användare i USA som valt Omnia och därmed är den största affären hittills i Nordamerika på plats. En annan Omniaaffär som är värd att nämna på den nordamerikanska marknaden är med ett kanadensiskt försäkringsbolag. Till detta kan läggas att Omnia för femte året i rad topprankades i det brittiska under-

sökningsföretagets ClearBox globala utvärdering av intranät och Digital Workplace produkter. I sin utvärderingsrapport slår man fast att Omnia levererar heltäckande funktionalitet, imponerande prestanda och en utmärkt användarupplevelse på alla klienter, från mobiler till informationstavlor.

Värt att lyfta fram som en väsentlig händelse är att under året har koncernen vunnit en upphandling hos Spelinspektionen. Uppdraget omfattar att utveckla tre nya delsystem för Spelinspektionens webbtjänst Spelpaus.se. Det är en tjänst där spelare på till exempel online-casino kan stänga av sig för allt spel i Sverige. Precio Fishbone kommer efter genomfört utvecklingsprojekt ansvara för såväl support som förvaltning och vidareutveckling under upp till sju år.

Framför allt Omnia men även våra andra Saas produkter, NGO online och Kaskelot, tillför koncernen återkommande intäkter i form av software assurance, prenumerationer och fasta supportintäkter. Totalt har de återkommande intäkterna ökat med 17 procent under 2021 uttryckt som kontrakterade årsintäkter.

Moderbolaget har under hösten 2021 etablerat ett dotterföretag i Oslo. Syftet är att lägga grunden för försäljningen av Omnia även i Norge på samma sätt som en etablering gjordes i Köpenhamn 2017 med samma syfte. I Norge har det inledningsvis gått lite trögt men vi ser nu en positiv trend i antalet kvalificerade affärsmöjligheter.

Årsstämman 2021 beslutade om att moderbolaget ska genomföra ett personaloptionsprogram riktat till maximalt 175 befattningshavare i koncernen. Programmet omfattade maximalt 300 000 optioner. Varje option ska ge innehavaren rätt att teckna en nyemitterad B-aktie i bolaget. Teckningstiden för optionerna var 6 maj–5 november 2021 och priset per option sattes till 6:88 kronor samt teckningskursen för en nyemitterad aktie till 77:10 kronor. Rätt att teckna nya aktier bestämdes till 1 juli–31 juli 2024 och 1 oktober–31 oktober 2024. Antal tecknade optioner utföll så att 105 000 tecknades vilket tillförde moderbolagets egna kapital 729 tkr.

## VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSSÅRETS UTGÅNG

Kriget i Europa kastar givetvis en mörk skugga över vår kontinent. Risken för varuknapphet och brist på energi, inflation, fallande tillgångspriser och efterfrågan i ekonomin är i nuläget mycket svår att bedöma.

Det har i övrigt inte inträffat några händelser av väsentlig natur som kan ändra den bild av koncernens affärsrörelser eller finansiella position som styrelsen och verkställande direktören önskar förmedla till läsaren av denna årsredovisning.

Den 4 maj 2022 lämnar bolaget sin rapport över det första kvartalet 2022.

## VERKSAMHET INOM FORSKNING OCH UTVECKLING

Precio Fishbone avsätter betydande resurser för utveckling av produkter. Vi ser utvecklingsinsatserna som en viktig grundsten i byggandet av Precio Fishbones företagsvärde. Vi ser också utgifterna och arbetsinsatserna som ett sätt att förbereda oss inför sämre konjunkturer där återkommande intäkter

ska bidra till fortsatt sysselsättning och lönsamhet. Koncernens utvecklingsarbete berör primärt vår produktsvit Omnia som är en digital arbetsplats byggd på Microsoft 365 och vår egenutvecklade Omnia. Dessutom handlar arbetet om utveckling av NGO Online som är marknadens ledande system för program-, projekt- och anslagshandling utvecklat för hjälporganisationer och slutligen Kaskelot Online som är en SaaS lösning för administration av allmänna val. Kaskelot Online underlättar och effektiviserar valadministrationen i ett 50-tal svenska kommuner som genomför och administrerar valet för cirka 70 procent av landets väljare.

Under 2021 redovisas utgifterna för våra resultatförda utvecklingsinsatser relaterade till produkter till 21 197 tkr och motsvarande belopp under 2020 var 20 305 tkr.

Allt utvecklingsarbete har utförts med anställd personal.

## MARKNAD OCH FRAMTIDSUTSIKTER

Det finns visserligen just nu en stor geopolitisk osäkerhet som säkert kommer att påverka även vår marknad, men som vi bedömer det finns en god underliggande efterfrågan även om beslut skulle skjutas på framtiden.

Utsiktarna för 2022 bedömer vi därför generellt som goda. Efterfrågan på våra erbjudanden inom alla de områden som koncernen är verksam inom ligger fortsatt på en hög nivå. Det finns ett behov av att rekrytera och bli fler för att möta efterfrågan hos uppdragsgivarna. Vi märker en större personalrörlighet nu när pandemin börjar släppa sitt grepp.

Det innebär större möjligheter till nyrekryteringar men riskerar samtidigt att öka vår egen personalomsättning. Befattningshavarna kommer fortsatt att ge möjlighet till distansarbete men en stegvis återgång till ökad fysisk närvaro kommer att underlätta introduktion och inskolning. Vi är väl positionerade inom de leveransområden som vi verkar inom.

Det finns områden som växer snabbare och ett sådant är konsultationer inom Microsoft 365.

För att samla koncernens utbud och ge kunder ett mer heltäckande erbjudande har vi skapat ett Microsoft 365 Center of Excellence. Lättade restriktioner och möjligheter till resor och personliga möten öppnar större möjligheter till nykundsförsäljning, något som inte minst gäller för produkterna.

Cirka 55 procent av koncernens omsättning kommer från systemutveckling och förvaltning och bygger på Microsofts teknikstack. Under året har vi fått två nya Gold Partner certifieringar från Microsoft att lägga till tidigare fyra områden med Gold Partner status. Data Analytics och Datacenter är de två senaste.

Ambitionen är att även höja vår Silver Partner status inom Cloud Platform till Gold. Specialisering och hög kompetens inom Microsoft är en viktig bas för koncernens strategi.

Resterande 45 procent av omsättningen genereras av våra tre produkter, Omnia Digital Workplace, NGO online och Kaskelot valadministration.

Intäkterna från de egna produkterna består av licenser, Software Assurance, prenumerationer, support och förvaltning samt konsulttjänster vid införandeprojekt. Den totala andelen av omsättningen har ökat under året med 5 procentenheter.

Det är främst de återkommande intäkterna i form av SaaS-intäkter och fasta supportintäkter som ökat. Sverige är vår största marknad men drygt 20 procent av den totala omsättningen kommer från marknader utanför Sverige. För produkterna är andelen 25 procent. Offentlig sektor är som tidigare det största kundsegmentet och andelen av de totala intäkterna ligger stadigt kring 45 procent.

### MEDARBETARE

Antalet medarbetare uppgick vid årets utgång till 238 personer jämfört med 245 vid årets ingång. Av våra anställda är 26 procent kvinnor och 74 procent män.

Genomsnittsåldern är 39 år och åldersspannet 23 till och med 65 år. Personalomsättningen har under 2021 varit 13,4 procent jämfört med 2,4 procent under 2020.

Sjukfrånvaron uppgick 2021 till 2,8 procent jämfört med 2,2 procent under 2020.

### MILJÖPÅVERKAN

Precio Fishbone bedriver en renodlad tjänsteverksamhet vilket innebär att bolagets miljöpåverkan är begränsad. Koncernen har ingen försäljning eller tillverkning av fysiska produkter.

Den miljöpåverkan som är nämnvärd berör resande. I Precio Fishbones resepolicy ingår att tåg ska väljas framför bil och flyg som transportmedel. Precio Fishbone har en miljöbils-policy för att reducera effekterna av den miljöpåverkan som resande med bil innebär. Policyn innebär att alla nya fordon som anskaffas skall vara miljöbilar och att miljöbilar om möjligt ska väljas vid hyra av bil. Resandet har av kända orsaker varit mycket lägre under 2020 och 2021 än tidigare år. Samtidigt förutser Precio Fishbone en varaktigt lägre omfattning på koncernens tjänsteresor nu efter att alla restriktioner för resande har hävts.

Precio Fishbone tecknar där så är möjligt avtal om miljövänlig el och Gröna hyresavtal, vilket innebär att vi förbinder oss att miljö- och energianpassa kontoret. På alla kontor sker sopsortering och återvinning.

Precio Fishbone har ingen verksamhet som kräver miljörelaterade tillstånd.

Under 2021 har hela Precio Fishbones verksamhet miljöcertifierats enligt ISO 14001.

### MODERBOLAGET

Omsättningen i moderbolaget uppgick till 222,7 Mkr (218,8) och resultatet efter finansnetto till 12,9 Mkr (11,5). I resultatet ingår utdelning på andelar i dotterföretag med 6,0 (0,0) Mkr.

Moderbolagets nettoresultat uppgick till 10,4 (5,8) mkr. Likvida medel uppgick vid räkenskapsårets utgång till 28,1 Mkr (48,1). Moderbolagets egna kapital uppgick till 53,0 Mkr (68,4). Under året har utdelning till aktieägarna skett med 26,9 (0,0).

### STYRELSENS FÖRSLAG TILL ÅRSSTÄMMAN 2022 OM RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Styrelsen underställer årsstämman 2022 samma principer och riktlinjer som beslutades av årsstämman 2021.

Med ledande befattningshavare avses verkställande direktören och övriga befattningshavare i koncernens ledning. För det fall en styrelseledamot utför arbete för Precio Fishbone, utöver styrelsearbete, kan konsultarvode utgå för sådant arbete. Styrelsens ordförande ska i så fall hållas underrättad om vilka ersättningar som lämnas. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

Styrelsen föreslår stämman att besluta om följande riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare.

Övergripande för ersättningar till berörda befattningshavare är att de ska främja Precio Fishbones affärsstrategier, långsiktiga intressen och hållbarhet.

Detta uppnås genom att ersättningarna:

- inspirerar till stort engagemang och fokus på arbetet,
- belönar ett ledarskap gentemot medarbetare som engagerar, motiverar och öppnar möjligheter till personlig utveckling i arbetet,
- belönar samarbete inom företagsledningen och förmåga att se till helheten i koncernens affärsrörelse,
- motsvarar befattningens komplexitet och krav på utbildning, erfarenhet och skicklighet,
- belönar vilja och förmåga till personlig utveckling och förmåga att ta till sig nya kunskaper och arbetsmetoder samt är marknadsmässig det vill säga ligger väl i linje med lönenivåerna inom koncernens branscher.

Styrelsen anser att det befrämjar ovanstående principer om lönen består av både en fast och en rörlig del. Det är då av avgörande betydelse att den rörliga delen tydligt kopplas till mätbara och överblickbara prestationer.

### Ersättningsformer för rörlig lön

Den rörliga ersättningen ska vara villkorad av att koncernen inte redovisar förlust för det år som ersättningen avser.

Pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, ska vara premiebestämda och pensionspremierna får uppgå till högst 35 procent av den fasta årliga kontantlönen. För andra förmåner såsom livförsäkring, sjukförsäkring och bilförmån får premier och andra kostnader uppgå till högst 10 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Vid anställningsförhållande som inte lyder under svenska regler får, såvitt avser pensionsförmåner och andra förmåner, anpassning ske för att följa tvingande sådana regler. I så fall ska dessa riktlinjers ändamål så långt möjligt tillgodoses.

### Kriterier för rörlig kontantersättning

Den rörliga kontantersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella och icke-finansiella och individanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för rörlig kontantersättning avslutats ska styrelsen, på grundval av ersättningsutskottets bedömning, bedöma i vilken utsträckning kriterierna bidragit till att uppfylla syftet med de rörliga ersättningarna. Bedömning som avser finansiella mål ska i första hand grundas på koncernens offentliggjorda finansiella rapporter.

### Upphörande av anställning

Vid uppsägning från bolagets sida får uppsägningstiden såvitt avser verkställande direktören vara högst 12 månader och lika så vad avser övriga ledande befattningshavare högst 12 månader.

Vid uppsägning från befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag. Därutöver kan utgå ersättning för åtagande om konkurrensbegränsning efter anställnings upphörande. Sådan ersättning ska kompensera för eventuellt inkomstbortfall och ska endast utgå i den utsträckning som den tidigare befattningshavaren saknar rätt till avgångsvederlag.

### STYRELSENS FÖRSLAG TILL ÅRSSTÄMMAN

#### Förslag till disposition av vinstmedel i moderbolaget

Till årsstämmans förfogande står följande fria medel:

Från tidigare år överförda vinstmedel	30 362 398
Årets vinst	10 398 969
Summa	40 761 367

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att de fria medlen disponeras enligt följande:

Utdelas till aktieägarna 1:90 kronor (föreg. år 2:90 kr) per aktie (*)	17 433 872
Till kommande år överförda vinstmedel	23 327 495
Summa disponerat	40 761 367

(\*) Av utdelningsbeloppet föregående år utgjorde 1:00 bonusutdelning.

### Styrelsens yttrande enligt 18 kap 4 § aktiebolagslagen.

#### Verksamhetens art, omfattning och risker

Verksamhetens art och omfattning framgår av bolagsordningen och denna årsredovisning. Den verksamhet som bedrivs i bolaget medför inte risker utöver vad som förekommer eller kan antas förekomma i branschen eller de risker som i allmänhet är förenade med bolagets verksamhet. Beträffande väsentliga händelser hänvisas till vad som framgår av förvaltningsberättelsen, härutöver har inte några händelser inträffat som påverkar bolagets förmåga att lämna aktieutdelning.

#### Bolagets och koncernens ekonomiska ställning

Styrelsen bedömer att bolagets soliditet, liksom dess likviditet, kommer att vara fortsatt god efter att utdelningen genomförts enligt förslaget, samt att utdelningen till aktieägarna är förenlig med försiktighetsregeln i 17 kap 3 § 2 och 3 st aktiebolagslagen och god affärssed i övrigt.

#### Förslagets försvarlighet

Med hänvisning till ovanstående och vad som i övrigt kommit till styrelsens kännedom är styrelsens bedömning att en allsidig bedömning av bolagets och koncernens ekonomiska ställning medför att utdelningen är försvarlig med hänvisning till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital samt bolagets och koncernverksamhetens konsolideringsbehov, likviditet, investeringsbehov och ställning i övrigt. Beslutet således årsstämman i enlighet med styrelsens förslag kommer moder-

bolaget och koncernen även efter verkställd aktieutdelning att i rätt tid kunna infria sina förpliktelser och genomföra nödvändiga investeringar samt hålla en rimlig likviditetsreserv.

### BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Precio Fishbone AB följer svensk kod för bolagsstyrning.

Bolagsstyrning utgörs av bolagsorgan, system och rutiner genom vilka bolagets aktieägare styr och kontrollerar Precio Fishbone AB.

Bolagsstyrningen utgör ett strukturerat sätt att säkerställa att koncernen fullgör sina åtaganden gentemot sina intressenter såsom aktieägare, kunder, leverantörer kreditgivare, samhälle och medarbetare.

Denna rapport syftar till att ge läsaren en sammanfattande bild av hur styrelsen och verkställande direktören, på aktieägarnas vägnar, organiserat och arbetat med bolagsstyrningen i Precio Fishbone AB.

Bolaget har funnit det mest ändamålsenligt att integrera denna bolagsstyrningsrapport i förvaltningsberättelsen för att i möjligaste mån undvika att lämna samma upplysningar på flera ställen i årsredovisningen.

Vår bolagsstyrning syftar till att vägleda styrelsen, verkställande direktören och övriga befattningshavare i gott affärs- mässigt handlande och bidra till en sund kultur i företaget som tillvaratar möjligheter, begränsar risker och gör Precio Fishbone till ett uppskattat och pålitligt företag hos koncernens intressenter.

### AKTIEÄGARE

Precio Fishbone AB är sedan 16 januari 2009 listad på Nasdaq Stockholm First North Premier Growth Market.

Precio Fishbone AB hade per 2021-12-31, 1340 aktieägare. Midsjörevet AB är den största aktieägaren med 20 procent av kapital och röster. Midsjörevet ägs företrädesvis av koncernens ledande befattningshavare. Näst största aktieägare med 12 procent av kapital och röster är Alcur Select. Det är en specialfond som fokuserar på att investera i aktier i små- och medelstora bolag i Norden.

Såvitt styrelsen känner till finns det inga ytterligare direkta eller indirekta innehav som representerar minst en tiondel av röstetalet för samtliga aktier i bolaget.

En utförligare beskrivning av Precio Fishbones ägarförhållanden finns i avsnittet Precio Fishbones aktie på sidan 4. Uppgifter om aktieinnehav hos styrelseledamöter och vd lämnas på sidan 3.

### LAGSTIFTNING OCH REGLER

God bolagsstyrning handlar om att säkerställa att koncernen sköts hållbart, ansvarsfullt och så effektivt sätt som möjligt. Det övergripande målet är att öka värdet för aktieägarna och på så sätt möta de krav som ägarna har på investerat kapital. De centrala externa och interna styrinstrumenten för Precio Fishbone är svenska aktiebolagslagen, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter, Svensk kod för bolagsstyrning (Koden), bolagsordningen, styrelsens arbetsordning, instruktioner för styrelsens utskott.

Precio Fishbone AB:s bolagsordning är det centrala dokument för styrningen av bolaget.

Bolagsordningen är det grundläggande styrdokumentet för företaget av vilken bland annat framgår vilken verksamhet bolaget ska bedriva, aktiekapitalets storlek och antalet aktier, aktieägarnas rätt att delta på bolagsstämma, tillsättande och entledigande av styrelseledamöter, och vilka ärenden som ska förekomma på årsstämman. Information, såsom kallelse och förslag, inför årsstämman och protokoll från bolagets tidigare årsstämmor finns publicerade på bolagets webbplats [precio-fishbone.se](http://precio-fishbone.se).

Tillämpning av bolagsstyrningen i Precio Fishbone AB utgår dessutom från svensk lagstiftning, främst aktiebolagslagen, årsredovisningslagen och bokföringslagen inklusive särbestämmelser från normgivande organ. Den mest påverkande organ i detta sammanhang är IASB (International Accounting Standard Board) som är en internationell organisation som arbetar för att kvalitetsförbättra internationell finansiell redovisning. Dess regelverk benämns IFRS och spelar en avgörande roll för koncernens finansiella rapportering till aktieägare och aktiemarknaden.

Lagar och bestämmelser från viktiga samhällsorgan kompletteras med koncerninterna dokumenterade regler, procedurer och vägledningar där de väsentligaste återfinns i avsnittet nedan om ”Styrande dokument till övergripande ledning för rörelsen”.

## KONCERNSTRUKTUR

Precio Fishbone hade vid räkenskapsårets utgång kontor i Stockholm, Eskilstuna, Västerås, Örebro, Borlänge, Malmö och Göteborg, Köpenhamn och Ho Chi Minh City i Vietnam samt representationskontor i Oslo, London, Düsseldorf och Ottawa.

På bokslutsdagen utgjordes Precio Fishbones koncernstruktur av moderbolaget Precio Fishbone AB (publ), dotterbolagen Precio Fishbone Systems AB, Forum SQL Svenska AB och Precio Vietnam Ltd, Precio UK Ltd, Precio Fishbone Canada Inc, Precio Fishbone Danmark ApS samt dotterdotterbolagen Precio Industrial Consulting AB och Precio IT Strategi AB.

## BOLAGSSTÄMMA

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ. Här beslutar aktieägarna i Precio Fishbone AB i centrala frågor, såsom

- fastställelse av resultat- och balansräkningar,
- utdelning till aktieägarna,
- styrelsens sammansättning,
- ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktören,
- ändringar i bolagsordningen,
- val av revisor,
- principer för ersättningar till bolagsledningen,
- bemyndiganden avseende ökning av aktiekapital genom emissioner samt bemyndiganden avseende återköp av aktier.

Förändring av bolagets bolagsordning ska för att kunna vara gällande underställas aktieägarna vid bolagsstämman.

Styrelsen ansvarar för att bolagsstämman förbereds och genomförs på ett sådant sätt att förutsättningar skapas för aktieägarna att utöva sina rättigheter på ett aktivt och välinformerat sätt.

Aktieägare som är införda i aktieboken på avstämningsdagen och som anmäler sitt deltagande i stämman har rätt att närvara och rösta vid stämman. Varje aktieägare har rätt att få ett ärende behandlat av årsstämman om aktieägaren anmäler detta i så god tid i förväg att ärendet kan tas upp i kallelsen till stämman. Vid stämman får varje aktieägare ställa frågor till styrelsen och verkställande direktören och dessa ska lämna de upplysningar som är relevanta och möjliga att lämna utan att det skadar bolagets intressen.

Uppgift om preliminär tid årsstämma lämnas på Precio Fishbone AB:s webbplats senast i samband med tredje kvartalsrapporten. Där finns också upplysningar om hur aktieägarna ska förfara för att få ett ärende behandlat av stämman i enlighet med ABL 7:16.

Vid stämman ska verkställande direktören, bolagets revisor, styrelseordföranden samt så många av styrelseledamöterna närvara så att styrelsen är beslutsför, om möjligt samtliga styrelseledamöter.

## Bolagsstämman 2021, årsstämman

Bolaget hade inte några ytterligare bolagsstämmor under 2021 förutom årsstämman som den 6 juni 2021 genomfördes vid bolagets kontor i Stockholm.

- Beslöts, enligt styrelsens förslag, att bolaget för 2020 ska lämna en aktieutdelning om 1:90 kronor per aktie samt dessutom en bonusutdelning om 1:00 kronor per aktie. Bonusutdelningen föranleddes till viss del av att bolaget inte lämnade någon aktieutdelning för räkenskapsåret 2019 beroende rådande restriktioner från myndigheterna.
- Årsstämman fastställde resultat- och balansräkningar för moderbolaget och koncernen, beviljade styrelsen och verkställande direktören ansvarsfrihet och beslutade om disposition av fria reserver enligt styrelsens förslag.
- Omvaldes styrelseledamöterna Claes Ruthberg, Patrik Salén och Katarina Åkerman samt nyvaldes styrelseledamöten Stina Treven.
- Patrik Salén utsågs vid efterföljande konstituerande styrelsesammanträde till styrelsens ordförande.
- Omvaldes EY som revisorer i moderbolaget.
- Styrelsen skall erhålla ett totalt arvode om 450 000 kronor för tiden fram till nästa årsstämma fördelat så att ordföranden skulle erhålla 180 000 kronor och övriga ledamöter 90 000 kronor vardera.
- Styrelsen bemyndigades att med eller utan avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt, fatta beslut om nyemission av högst 900 000 aktier av serie B, mot betalning i kontanter,



genom apport eller genom kvittning. Detta bemyndigande gäller till nästa årsstämma.

- Stämman fattade slutligen beslut om långsiktigt incitamentsprogram i form av emission av teckningsoptioner till vissa anställda. Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om emission av högst 300 000 teckningsoptioner inom ramen för ett långsiktigt incitamentsprogram till koncernens befattningshavare.

Samtliga stämmobeslut fattades enhälligt.

## VALBEREDNING

Valberedningen ska tillämpa punkt 4.1 i Koden som mångfaldspolicy varmed valberedningen ska beakta att styrelsen, med hänsyn till koncernens verksamhet, utvecklingskedje och förhållanden i övrigt ska ha en ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende de stämvalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. Dessutom ska valberedningen arbeta med målet att uppnå jämn könsfördelning i styrelsen.

Precio Fishbone AB:s årsstämma har utsett en valberedning och ledamöterna är Bengt-Åke Älgevik, Anders Miller och Kjell Sandin. Anders Miller har tidigare under mycket lång tid tjänstgjort i bolaget och medverkat i dess uppbyggnad. Bengt-Åke Älgevik och Kjell Sandin har tidigare varit moderbolagets styrelseordförande.

Ledamöterna är aktieägare i bolaget och är oberoende i förhållande till bolaget eller dess övriga aktieägare. Ledamöterna utsågs vid årsstämman 2021.

Valberedningens uppgift är att vid årsstämman 2022 lägga fram förslag till stämмоordförande, styrelse, revisorer samt arvoden till styrelse och revisorer.

Aktieägare som vill framföra förslag till valberedningen kan göra detta via e-post till valberedning@preciofishbone.se.

## STYRELSEN

Styrelsen har som övergripande uppgift att förvalta bolagets angelägenheter för aktieägarnas räkning på bästa möjliga sätt. Styrelsen förvaltar därför bolagets angelägenheter på ett sätt som syftar till att tillvarata bolagets och samtliga aktieägares intressen och dessutom värna och främja en god bolagskultur.

Styrelsen ansvarar för att bolagets rörelse bedrivs i enlighet med bestämmelserna i bolagsordningen.

Styrelsen ansvarar vidare för att bolaget följer god affärs sed så att bolaget upprätthåller ett gott rykte på aktiemarknaden bland annat för att handeln med bolagets aktie kan ske baserat på tillförlitlig information och under goda seder på aktiemarknaden och under rimliga omständigheter i övrigt.

Bolagsordningen föreskriver att styrelsen ska bestå av minst fyra och högst tio ordinarie ledamöter samt högst tio suppleanter.

Till styrelsens främsta uppgifter hör både att stötta koncernledningen och att utvärdera dess arbete. För att lyckas med det krävs en öppen och konstruktiv dialog mellan styrelse och ledning.

I styrelsens uppgifter ingår bland annat att:

- tillsätta, utvärdera och vid behov entlediga verkställande direktören,
- besluta om bolagets övergripande mål och strategi i enlighet med bestämmelserna i bolagsordningen,
- besluta i fråga om väsentligare investeringar,
- identifiera hur hållbarhetsfrågor påverkar bolagets risker och affärsmöjligheter,
- se till att det finns ändamålsenliga system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet och de risker för bolaget som dess verksamhet är förknippad med,
- säkerställa att verkställande direktören genom systematiskt sammanställda och regelbundet framlagda rapporter håller styrelsen underrättad om koncernens finansiella situation,
- se till att det finns en tillfredsställande kontroll av bolagets efterlevnad av lagar och andra regler som gäller för bolagets verksamhet samt bolagets efterlevnad av interna riktlinjer, och
- säkerställa att bolagets informationsgivning präglas av öppenhet samt är korrekt, relevant och tillförlitlig.

Ett övergripande mål för styrelsens sammansättning är att den ska kännetecknas av allsidig kompetens, bredd och bakgrund hos dess ledamöter. Ett effektivt styrelsearbete gynnas av att ledamöterna representerar skilda bakgrunder men har insikter om it som är föremålet för koncernens affärsrörelse.

Nuvarande styrelsesammansättning är resultatet av valberedningens arbete inför årsstämman 2021. Valberedningen anser att styrelsen har en ändamålsenlig sammansättning och storlek samt att den präglas av mångsidighet och bredd när det gäller ledamöternas kompetens och erfarenhet inom strategiskt viktiga områden för Precio Fishbone.

## STYRELSENS ARBETE

Styrelsen har under räkenskapsåret haft fyra ordinarie sammanträden i anslutning till offentliggörandet av bolagets delårsrapporter. Utöver dessa har två extra sammanträden genomförts för att stämman av företagsledningen arbete med att så långt det är möjligt skydda koncernens arbetsplatser från smitta och upprätthålla försäljning, produktion och sysselsättning. Verkställande direktören har vid dessa möten redovisat de åtgärder som vidtagits från företagsledningens sida.

Styrelsens arbete följer den arbetsordning som fastställts avseende styrelsen och den verkställande direktören. Styrelsen sammanträder regelmässigt inför offentliggörandet av bolagets finansiella rapporter och därutöver när ett ärende så påkallar. På ordinarie sammanträden har styrelsen behandlat bolagets försäljnings- och sysselsättningsläge, koncernens finansiella ställning, resultat och kassaflöde samt den ekono-

miska kontrollen, personal- och organisationsfrågor, legala frågor och utvecklingen i företagets bransch. Därutöver har strategiska frågor såsom företagets tjänsteutbud och fastställande av affärs- och verksamhetsplaner behandlats.

Verkställande direktören har utöver detta fortlöpande lämnat styrelsen information i frågor om tjänsteutbud, personalrelaterade frågor och övriga uppkomna angelägenheter som styrelsen bör få kännedom om.

Verkställande direktören lämnar också styrelsen månatlig rapport över koncernens resultat och ekonomiska ställning samt relevanta nyckeltal relaterade till försäljning och produktion.

Styrelsens ordförande och verkställande direktören träffas normalt inför kommande styrelsemöte för att förbereda de ärenden som styrelsen har att behandla.

#### Styrelsens utskott

Styrelsen har inrättat två utskott – ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott.

*Ersättningsutskottet* utgörs av styrelsens ordförande Patrik Salén och styrelseledamoten Stina Treven. Uppgiften för utskottet är att bereda styrelsens beslut i frågor som rör ersättningsprinciper för lön och andra anställningsvillkor för bolagets ledande befattningshavare. Utskottet ska också följa och utvärdera de riktlinjer för ersättningar som bolagsstämman enligt lag ska besluta om.

Vid en sådan utvärdering av tillämpade ersättningsprinciper ska bland annat beaktas deras effektivitet i fråga om påverkan på företagsledningens prestationer och koncernens attraktionskraft som arbetsgivare. Detta inte minst med avseende på rörliga ersättningar.

*Revisionsutskottet* utgörs av styrelsens ordförande Patrik Salén samt styrelseledamoten Katarina Åkerman och Claes Ruthberg. Revisionsutskottets uppgifter är att övervaka bolagets finansiella rapportering samt effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering. Revisionsutskottet håller sig också informerad om revisionen av årsredovisning och koncernredovisning. Utskottet ska också granska och övervaka revisorns självständighet och opartiskhet och särskilt följa upp om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster. Utskottet biträder också med förslag till årsstämman beslut om revisorsval. Enligt Koden ska revisionsutskottet bestå av minst tre ledamöter, varav majoriteten ska vara oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen och minst en oberoende i förhållande till bolagets större ägare.

#### Styrelsens ordförande

Ordföranden är bolagets främste förtroendeperson gentemot aktieägarna och samhället i övrigt.

Styrelseordföranden företräder bolaget i ägarfrågor samt ansvarar för utvärderingen av styrelsens arbete. Dessutom ansvarar ordföranden för den löpande kontakten med koncernledningen samt för att styrelsen fullgör sina åligganden.

Ordföranden organiserar och leder styrelsens arbete så att

detta motsvarar de krav som Aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning föreskriver samt andra lagar och bestämmelser.

Ordföranden ska vidare säkerställa att styrelsen har en systematiskt utformad kontroll över koncernens finansiella situation samt att det finns en tillfredsställande intern kontroll över att lagar och goda seder efterlevs.

Det är ordföranden som med biträde av verkställande direktören ansvarar för att ärenden som ska behandlas vid styrelsens sammanträden är beredda på ett ändamålsenligt sätt och styrelsens ledamöter före mötet är informerade om innehållet i dessa ärenden.

Det ligger på samtliga ledamöter att medverka till att styrelsens arbete bedrivs på ett effektivt sätt och att arbetet koncentreras på de för koncernen kritiska och väsentligaste angelägenheterna. Ordföranden spelar även i dessa viktiga avseenden en central roll.

#### Styrelsens löpande kontroll över koncernens finansiella situation m.m.

Den löpande finansiella rapporteringen från vd till styrelsen utgörs av koncernens månadsbokslut över försäljning, produktion, resultat och ekonomisk ställning. Rapport över kassaflödet lämnas kvartalsvis. Ett antal KPI-er kompletterar de nominella siffrorna och dessutom lämnar vd en sammanfattande redogörelse över den gångna månaden i sina kommentarer månadsboksluten. Vid varje styrelsemöte inför offentliggörandet av aktuellt kvartalsbokslut lämnar också vd sin prognos över det efterföljande kvartalets försäljning och resultat. Viktigare beställningar rapporteras fortlöpande av vd.

Skulle den finansiella situationen påkalla ytterligare löpande upplysningar till styrelsen eller dess revisionsutskott har moderbolaget erforderliga resurser för att möta sådana krav.

Varje år genomförs en omfattande medarbetarundersökning och resultatet av denna redovisas i detalj för styrelsen.



### Utvärdering av styrelsens och vd:s arbete.

Styrelsen har en strukturerad form för utvärdering av sitt arbete och detta sker en gång per år där flera olika frågeställningar belyses som arbetsklimat, kunskapsbredd och hur styrelsearbetet genomförts under året.

I utvärderingen ingår också bedömning av hur väl vd uppfyller styrelsens krav och förväntningar och hur informationsutbytet mellan vd styrelse fungerat. Efter varje styrelsemöte görs en uppsummering, utan vd:s närvaro, av styrelsemötet och vd:s arbete under den tid som förflutit sedan förgående styrelsemöte.

### Övriga upplysningar rörande styrelsens ledamöter 2021.

2021			Närvaro			Oberoende	
Ledamot	Invald	Arvode (kr)	Ordinarie styrelsemöten	Extra styrelsemöten	Konstituerande styrelsemöte	I förhållande till bolag och ledning	I förhållande till större aktieägare
Patrik Salén (ordf)	2014	180 000 kr	4/4	1/1	1/1	Ja	Ja
Claes Ruthberg	2014	90 000 kr	4/4	0/1	1/1	Ja	Ja
Katarina Åkerman	2014	90 000 kr	4/4	1/1	1/1	Ja	Ja
Stina Treven	2021	90 000 kr	4/4	1/1	1/1	Ja	Ja

### REVISION

Bolagets revisor utses vid årsstämman för en mandatperiod fram till påföljande årsstämma. Revisorns uppdrag är att för aktieägarna granska räkenskaperna, årsredovisningen och koncernredovisningen, den interna kontrollen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Revisorns uppdrag regleras i Aktiebolagslagen (SFS 2005:551) och Revisionslag (SFS 1999:1079).

Revisionsfirman Ernst & Young AB omvaldes vid årsstämman den 6 maj 2021 och EY har innehaft uppdraget sedan 2000. Huvudansvarig revisor har varit auktoriserade revisorn Jens Bertling som inträdde i uppdraget efter årsstämman 2020.

Revisorn framlägger sin revisionsberättelse vid årsstämman och samtliga aktieägare har rätt att ställa frågor till revisorn. Efter slutförd granskning av årsbokslutet och årsredovisningen avlämnar revisorn även en rapport till styrelsen med upplysning om sina viktigaste iakttagelser från sin granskning och synpunkter på lämpliga förbättringsåtgärder inom den finansiella rapporteringen samt i frågor som rör god ordning inom administrationen av koncernens ekonomi. Revisorn träffar normalt styrelsen i samband med bokslutssammanträdet.

### KONCERNLEDNINGENS ARBETSSÄTT

Verkställande direktören utser en koncernledningsgrupp. Denna består av koncernens vd, försäljningschefen, marknadschefen, ekonomichefen samt cheferna för koncernens tio producerande kontor.

Koncernledningen sammanträder en gång per månad men arbetar också nära varandra med i stort sett daglig kontakt. När koncernledningen sammanträder diskuteras såväl strategiska som operativa frågor och dessutom presenteras och kommenteras koncernens senaste månadsbokslut.

Viktigare offerter, pågående avtalsförhandlingar med kunder och personalförändringar spelar en central roll vid sammanträdena.

Ledningsgruppens arbete stöds av ett antal arbetsgrupper där även andra berörda befattningshavare ingår. Dessa utgörs bland annat av produktstyrelse för Omnia, beläggninggrupp, marknadsråd och finansgrupp. Syftet med dessa permanenta arbetsgrupper är att ge de befattningshavare som dagligen ar-

betar med gruppens uppgifter ett forum för inflytande, kunskapsutbyte samt möjlighet till ett strukturerat arbetssätt för utveckling av för koncernen kritiska områden.

### STYRANDE DOKUMENT TILL ÖVERGRIPANDE LEDNING FÖR RÖRELSEN

Företagsledningen har utarbetat ett omfattande register av styrande dokument till stöd för det dagliga arbetet i koncernen. Dessa syftar dessutom till att dokumentera den företagskultur som styrelsen och verkställande direktören önskar ska vara vägledande för koncernens relationer till sina aktieägare, samhället och våra externa intressenter.

Ett urval av dessa styrande dokument är:

- Koncernens affärsidé och Vision
- Vår värdegrund och ledord: Spets, Insikt, Engagemang
- Uppförandekod
- Miljöpolicy
- Verksamhetens kontinuitet
- Ledningssystem för informations- och kommunikations-säkerhet
- Certifieringar för koncernens anställda inom informations-säkerhet
- Åtgärder för en god arbetsmiljö

Koncernen är geografiskt spridd och företagsledningen systematiserar sitt arbete med att hålla samman koncernen och i rimlig grad ha gemensamma arbetssätt och rutiner genom bolagets intranät som bygger på den egna produktsviten Omnia.

### INTERN KONTROLL OCH RISKHANTERING

Precio Fishbones rörelse är exponerad för ett antal riskfaktorer som delvis inte kan kontrolleras på egen hand av företaget och koncernen och som vi av den orsaken måste anpassa oss till. På sidorna 5–7 redogörs för de risker som bolaget har identifierat och hur arbetet med att möta och hantera dessa risker bedrivs. Övergripande för bolagets riskhantering är de policys, rutiner och styrande dokument som redogjorts för ovan.

Men minst lika viktig är hur styrelsen och verkställande direktören agerar i situationer som fordrar ett gott omdöme vid avvägning av hur risker ska mötas eller koncernen anpassa sig till.

Precio Fishbones hantering av finansiella risker regleras och hanteras av styrelsen. Den finansiella styrningen prioriterar och värderar: risk, tillgänglighet av likvida medel samt hur god avkastning kan möjliggöras.

### JÄMSTÄLLDHETSPLAN, UPPFÖRANDEKOD OCH ARBETSMILJÖFRÅGOR

Precio Fishbone eftersträvar en så jämn könsfördelning som möjligt och jämställdhetsplanen är en prioriterad del av det löpande arbetsmiljöarbetet. Arbetet med frågor som rör jämställdhet inkluderar som viktigaste komponenter lika villkor och lika möjligheter för alla medarbetare utan hänsyn den enskildes könstillhörighet. Jämställdhet ses också som en nödvändig förutsättning för att koncernen ska vara en attraktiv arbetsgivare. Dessutom som en nödvändig förutsättning för ett gott arbetsklimat som omfattar hjälpsamhet, respekt, kamratskap och tillvaratagande av varje anställds kompetenser och engagemang.

Företagets uppförandekod behandlar bland annat frågor om rätten till facklig frihet, förbud mot diskriminering och barnarbete, riktiga anställningar, arbetstider och arbetsmiljö, korrekta löner, korruption, mänskliga relationer, prostitution och utnyttjande av barn.

### ARBETSMILJÖFRÅGOR

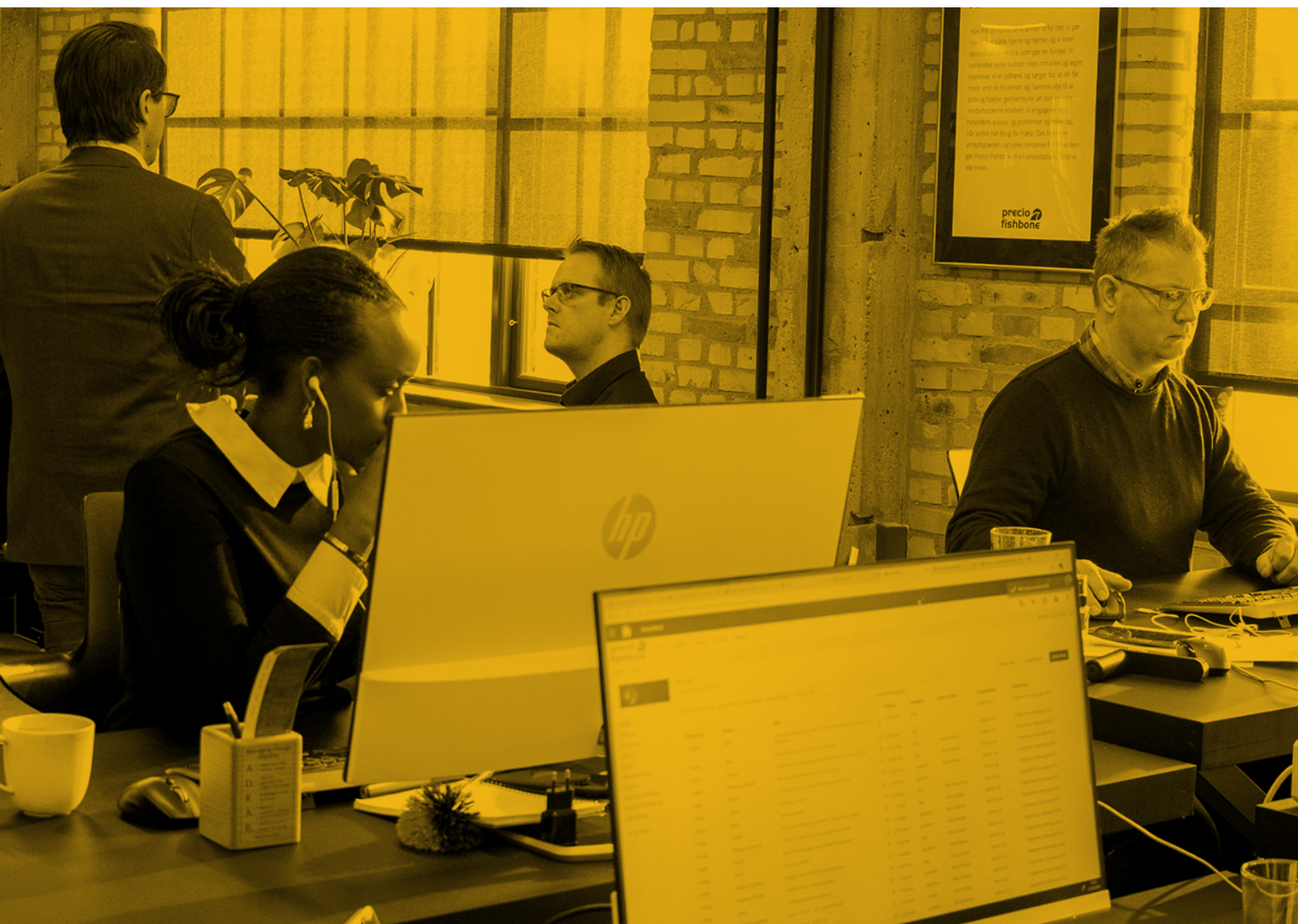
De anställdas arbetsmiljö intar en högst central roll i ledningens åtgärder för att säkerställa en trygg arbetsplats.

Moderbolaget har etablerat ett systematiskt arbete med dessa frågor som stöds av en uppsättnings styrande dokument där de viktigaste är:

- Riktlinjer för en trygg arbetsmiljö och personalsäkerhet
- Rutiner för systematiskt arbetsmiljöarbete – SAM
- Stress i arbetet
- Arbete mot kränkande särbehandling

Dessa dokument finns för de anställdas förfogande på koncernens internwebb.

Arbetsmiljö, personlig utveckling, arbetsinnehåll och arbetsledning följs upp i årliga medarbetarundersökningar vars resultat presenteras i samband med någon av styrelsens ordinarie sammanträden. De anställda erbjuds också sjukvårdsförsäkringar som betalas av arbetsgivaren.





**KONCERNENS RESULTATRÄKNING OCH RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET**

Belopp i SEK	Not	2021	2020
Nettoomsättning	3	248 653 761	250 035 768
Aktiverat arbete för egen räkning		1 108 170	-
Summa		249 761 931	250 035 768
Övriga externa kostnader	4,5, 6	-30 943 344	-30 629 622
Personalkostnader	7	-180 295 525	-179 834 620
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	12	-15 225 249	-11 777 796
Summa		-226 464 118	-222 242 038
Rörelseresultat (EBIT)		23 297 813	27 793 730
Ränteintäkter och liknande resultatposter	8	207 417	190 410
Räntekostnader och liknande resultatposter	8	-890 270	-1 290 585
Summa		-682 852	-1 100 175
Resultat efter finansiella poster		22 614 960	26 693 556
Skatt på årets resultat	9	-4 897 971	-6 094 789
Årets resultat		17 716 989	20 598 767
<b>RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET</b>			
Årets resultat		17 716 989	20 598 767
<b>ÖVRIGT TOTALRESULTAT</b>			
Poster som kan återföras över resultaträkningen		-	-
Övrigt totalresultat		153 783	-956 972
Summa totalresultat för året		17 870 772	19 641 795
<i>Årets resultat hänförligt till:</i>			
– moderföretagets aktieägare		17 130 490	20 190 247
innehav utan bestämmande inflytande		586 499	408 521
<i>Årets resultat per aktie:</i>			
Före utspädning	23	1,93	2,20
Efter utspädning	23	1,91	2,20

## KONCERNENS BALANSRÄKNING

TILLGÅNGAR (Belopp i SEK)	Not	2021-12-31	2020-12-31
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Goodwill	10	50 427 334	50 427 334
Patent, licenser, varumärken m m	11	1 619 474	2 061 158
Aktiverade utgifter för utvecklingsarbeten	11	1 108 180	-
<i>Summa immateriella anläggningstillgångar</i>		53 154 988	52 488 492
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Förbättringsutgifter på annans fastighet	12	2 713 381	2 847 746
Nyttjanderättstillgångar	13	23 571 534	15 460 274
Inventarier	12	4 138 257	4 694 483
<i>Summa materiella anläggningstillgångar</i>		30 423 173	23 002 502
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Övriga långfristiga fordringar	14	11 750	-
<i>Summa finansiella anläggningstillgångar</i>		11 750	0
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>83 589 911</b>	<b>75 490 994</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	15	61 004 943	61 340 459
Aktuell skattefordran		5 772 739	245 181
Övriga fordringar	15	793 272	1 201 033
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	13 213 450	11 467 160
<i>Summa kortfristiga fordringar</i>		80 784 404	74 253 832
Kassa och bank och kortfristiga placeringar	16	32 463 071	56 542 868
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>113 247 475</b>	<b>130 796 700</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>196 837 386</b>	<b>206 287 694</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	Not	2021-12-31	2020-12-31
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital	2	11 469 653	11 469 653
Övrigt tillskjutet kapital		53 336 500	52 607 208
Omräkningsreserv		-802 424	-956 972
Balanserat resultat		29 736 431	36 156 547
Årets resultat		17 130 490	20 190 247
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		110 870 651	119 466 682
Innehav utan bestämmande inflytande		1 212 251	625 753
<b>Summa eget kapital</b>		<b>112 082 902</b>	<b>120 092 435</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Uppskjuten skatteskuld	17	6 989 706	6 660 722
Leasingskuld	13	11 823 042	7 458 193
Övriga långfristiga skulder	18	-	-
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>18 812 748</b>	<b>14 118 914</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder	18	20 908 691	17 539 074
Skatteskulder		4 847 145	3 429 476
Leasingskuld	13	11 748 491	8 002 083
Övriga skulder	18	8 926 161	11 325 166
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18	19 511 248	31 780 547
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>65 941 736</b>	<b>72 076 345</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>196 837 386</b>	<b>206 287 694</b>

### KONCERNENS FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL

Belopp i SEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat inklusive årets resultat	Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	Eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående balans 2020-12-31	11 469 653	52 607 208	265 460	36 156 547	100 498 868	217 232	100 716 100
<b>Förändring i eget kapital 2020</b>							
Årets nettoresultat	-	-	-	20 190 247	20 190 247	408 521	20 598 767
Återförda poster i övrigt totalresultat			-265 460	-	-265 460	-	-265 460
Övrigt totalresultat	-	-	-956 972	-	-956 972	-	-956 972
Summa före transaktioner med företagets aktieägare	11 469 653	52 607 208	-956 972	56 346 793	119 466 682	625 753	120 092 435
<i>Transaktioner med företagets aktieägare:</i>							
Lämnad utdelning enligt årsstämans beslut	-	-	-	-	0	-	0
<b>Eget Kapital 2020-12-31</b>	<b>11 469 653</b>	<b>52 607 208</b>	<b>-956 972</b>	<b>56 346 793</b>	<b>119 466 682</b>	<b>625 753</b>	<b>120 092 435</b>
<b>Förändring i eget kapital 2021</b>							
Årets nettoresultat	-	-	-	17 130 490	17 130 490	586 499	17 716 989
Övrigt totalresultat	-	-	153 783	-	153 783	-	153 783
Summa före transaktioner med företagets aktieägare	0	0	153 783	17 130 490	17 284 273	586 499	17 870 772
<i>Transaktioner med företagets aktieägare:</i>							
Personaloptionsprogram				729 293	729 293	-	729 293
Lämnad utdelning enligt årsstämans beslut	-	-	-	-26 609 597	-26 609 597	-	-26 609 597
<b>Eget Kapital 2021-12-31</b>	<b>11 469 653</b>	<b>52 607 208</b>	<b>-803 190</b>	<b>47 596 979</b>	<b>110 870 650</b>	<b>1 212 252</b>	<b>112 082 902</b>



**KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS**

Belopp i SEK	Not	2021	2020
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat (EBIT)		23 297 813	27 793 731
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	21	14 815 631	10 035 629
Delsumma		38 113 444	37 829 360
Erhållen ränta		207 417	190 410
Erlagd ränta och övriga finansiella kostnader		-890 270	-1 290 585
Betald inkomstskatt		-8 613 785	-2 703 832
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		28 816 806	34 025 353
<i>Förändringar i rörelsekapital:</i>			
Förändring av kortfristiga fordringar		-1 068 104	5 111 871
Förändring av kortfristiga skulder		-13 566 621	9 491 540
Kassaflöde från den löpande verksamheten:		14 182 081	48 628 764
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		-	480 000
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-6 250	-
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-1 108 180	-
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-5 113 254	-4 611 108
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		931 537	1 174 111
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-5 296 148	-2 956 997
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Utdelning till aktieägarna		-26 609 594	-
Inlösen av minoritet i dotterföretag		-	-501 057
Personaloptionsprogram		729 293	-
Nyupptagna långfristiga lån		3 407 818	2 338 544
Amortering av leasingskuld		-10 554 299	-8 381 526
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-33 026 783	-6 544 039
Förändring av likvida medel		-24 140 849	39 127 728
Kursdifferens i likvida medel		61 052	-128 416
Likvida medel vid årets början		56 542 868	17 543 557
Likvida medel vid årets slut		32 463 071	56 542 868
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital per aktie		3,11 kr	3,65 kr

**MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING OCH RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET**

Belopp i SEK	Not	2021	2020
Nettoomsättning	3	222 634 188	218 763 388
Aktiverat arbete för egen räkning		1 108 170	-
Summa		223 742 358	218 763 388
<i>Rörelsens kostnader:</i>			
Övriga externa kostnader	4,5,6	-76 580 591	-62 750 959
Personalkostnader	7	-136 413 997	-139 989 755
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	12	-3 664 487	-3 658 892
Summa		-216 659 075	-206 399 606
Rörelseresultat		7 083 283	12 363 782
Ränteintäkter och liknande resultatposter	8	201 479	181 866
Utdelning på aktier i dotterföretag	8	6 000 000	-
Räntekostnader och liknande resultatposter	8	-496 733	-1 092 449
Summa		5 704 746	-910 583
Resultat efter finansiella poster		12 788 029	11 453 198
<i>Bokslutsdispositioner:</i>			
Återföring av periodiseringsfond		1 603 092	-
Avsättning till periodiseringsfond		-2 773 711	-3 590 932
Årets avskrivningar utöver plan		495 712	251 042
Resultat före skatt		12 113 122	8 113 308
Skatt på årets resultat	9	-1 714 153	-2 305 317
<b>Årets resultat</b>		<b>10 398 969</b>	<b>5 807 991</b>

Ingen rapport över övrigt totalresultat redovisas då bolaget inte haft några transaktioner i det övriga totalresultatet. Årets totalresultat överensstämmer därmed med årets resultat.

## MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

TILLGÅNGAR (Belopp i SEK)	Not	2021-12-31	2020-12-31
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Goodwill	10	6 888 035	8 691 250
Aktiverat arbete för egen räkning	11	1 108 170	-
Patent, licenser, varumärken m m	11	0	0
<i>Summa immateriella anläggningstillgångar</i>		7 996 205	8 691 250
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Förbättringsutgifter på annans fastighet	12	2 507 223	2 661 548
Inventarier	12	2 797 776	3 779 515
<i>Summa materiella anläggningstillgångar</i>		5 304 999	6 441 063
<i>Finansiella tillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	20	37 805 896	37 805 896
Övriga finansiella anläggningstillgångar	14	6 250	-
<i>Summa finansiella anläggningstillgångar</i>		37 812 146	37 805 896
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>51 113 349</b>	<b>52 938 209</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	15	45 134 141	47 154 687
Fordringar på koncernföretag	19	1 259 312	251 280
Aktuell skattefordran		7 296 248	3 081 933
Övriga fordringar	14	440 258	398 590
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	11 142 928	9 862 280
<i>Summa kortfristiga fordringar</i>		65 272 887	60 748 770
Kassa och bank och kortfristiga placeringar	16	28 127 015	48 085 360
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>93 399 901</b>	<b>108 834 130</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>144 513 251</b>	<b>161 772 339</b>

<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	Not	2021-12-31	2020-12-31
<b>Eget kapital</b>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	2	11 469 653	11 469 653
<i>Summa bundet eget kapital</i>		<i>11 469 653</i>	<i>11 469 653</i>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		30 362 398	51 164 000
Personaloptionsprogram		729 293	-
Årets resultat		10 398 969	5 807 991
<i>Summa fritt eget kapital</i>		<i>41 490 659</i>	<i>56 971 991</i>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>52 960 312</b>	<b>68 441 644</b>
<b>Obeskattade reserver</b>			
Akkumulerade avskrivningar utöver plan		30 543	526 255
Periodiseringsfonder		19 879 150	18 708 531
<b>Summa obeskattade reserver</b>		<b>19 909 693</b>	<b>19 234 786</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder	18	9 340 824	10 294 334
Skulder till koncernföretag	19	36 400 015	28 607 714
Övriga skulder	18	6 494 270	8 496 488
Bolagets skatteskuld		-	-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18	19 408 136	26 697 372
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>71 643 245</b>	<b>74 095 908</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>144 513 251</b>	<b>161 772 339</b>

**MODERBOLAGETS FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL**

Belopp i SEK	Aktiekapital	Balanserat resultat	Årets nettoresultat	Summa
Ingående eget kapital 2020-01-01	11 469 653	41 894 694	9 269 306	62 633 653
<b>Förändring i eget kapital 2020</b>				
Omföring 2019 års resultat		9 269 306	-9 269 306	0
Årets totalresultat	-	-	5 807 991	5 807 991
Summa före transaktioner med företagets aktieägare	0	9 269 306	-3 461 315	5 807 991
<i>Transaktioner med moderbolagets aktieägare:</i>				
Lämnad utdelning enligt årsstämans beslut	-		-	0
Eget kapital 2020-12-31	11 469 653	51 164 000	5 807 991	68 441 644
<b>Förändring i eget kapital 2021</b>				
Omföring 2020 års resultat		5 807 991	-5 807 991	0
Årets totalresultat	-	-	10 398 969	10 398 969
Summa före transaktioner med företagets aktieägare	0	5 807 991	4 590 978	10 398 969
<i>Transaktioner med moderbolagets aktieägare:</i>				
Personaloptionsprogram	-	729 293	-	729 293
Lämnad utdelning enligt årsstämans beslut	-	-26 609 594	-	-26 609 594
<b>Eget kapital 2021-12-31</b>	<b>11 469 653</b>	<b>31 091 690</b>	<b>10 398 969</b>	<b>52 960 312</b>

<b>MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS</b>				
Belopp i SEK	Not	2021	2020	
<b>Den löpande verksamheten</b>				
Rörelseresultat		7 083 283	12 363 782	
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	22	3 664 487	3 658 882	
Delsumma		10 747 770	16 022 663	
Erhållen ränta och övriga finansiella intäkter		201 479	181 866	
Erlagd ränta och övriga finansiella kostnader		-496 733	-1 092 449	
Betald inkomstskatt		-5 928 458	-2 670 824	
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital:		4 524 057	12 441 256	
<b>Förändringar i rörelsekapital</b>				
Förändring av kortfristiga fordringar		698 220	5 151 141	
Förändring av kortfristiga skulder		-3 460 695	17 236 526	
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 761 583	34 828 923	
<b>Investeringsverksamheten</b>				
Investeringar i andelar i dotterföretag		-	1 219 093	
Investeringar i immateriella tillgångar		-1 108 170	-	
Investeringar i materiella tillgångar		-725 208	-1 348 049	
Investeringar i finansiella tillgångar		-6 250	-	
Avyttring av finansiella tillgångar		-	480 000	
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 839 628	351 044	
<b>Finansieringsverksamheten</b>				
Upptagna lån		-	-	
Amotering på lån		-	-501 057	
Utdelning från dotterföretag		6 000 000	-	
Utdelning till aktieägarna		-26 609 594	-	
Personaloptionsprogram		729 293	-	
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-19 880 302	-501 057	
Förändring av likvida medel		-19 958 347	34 678 910	
Likvida medel vid årets början		48 085 360	13 406 449	
Likvida medel vid årets slut		28 127 014	48 085 360	

# Noter

## NOT 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

### 1. ALLMÄN INFORMATION

Precio Fishbone AB (556347-2926) är ett systemutvecklingsföretag inom IT-området med säte i Stockholm. Bolagets B-aktie är listad på Nasdaq First North Premier, Stockholm med kortnamn "PRCO".

Dessa finansiella rapporter har den xx april 2022 godkänts av bolagets styrelse för att framläggas till aktieägarna vid årsstämman den 4 maj 2022.

### 2. ÖVERENSSTÄMMELSE MED NORMGIVNING OCH LAG SAMT TIDIGARE RÄKENSKAPSRÅR

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Vidare har rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner utgiven av Rådet för finansiell rapportering tillämpats.

Denna årsredovisning har i allt väsentligt upprättats enligt samma principer som tidigare räkenskapsår men med beaktande av ändrade bestämmelser i lagstiftning och nya standarder från normgivande organ.

Moderföretaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderföretaget" samt i övrigt tillämpas RFR 2 Redovisning för juridiska personer utgiven av Rådet för finansiell rapportering tillämpas. De avvikelser mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper som förekommer beror på begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS till följd av Årsredovisningslagen och i vissa fall skattebestämmelser.

Gemensamt för koncernen och moderbolaget är dessutom regelverket i Årsredovisningslagen.

Övergripande för upprättandet av årsredovisningen är kravet på rättvisande bild av ekonomisk ställning, resultat, kassaflöden och i övriga upplysningar i text och noter.

### 3. FÖRUTSÄTTNINGAR VID UPPRÄTTANDE AV MODERBOLAGETS OCH KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER

#### Grunderna för rapporternas upprättande

Grunden för värdering av balansräkningarnas tillgångar och skulder är de historiska anskaffningsvärdena utom för vissa finansiella instrument som värderas till verkligt värde. Med verkligt värde avses det pris som vid värderingstidpunkten skulle erhållas vid försäljning av en tillgång eller betalas vid överlåtelse av en skuld genom en ordnad transaktion mellan sinsemellan oberoende parter s.k. fair price.

Upprättandet av finansiella rapporter enligt IFRS kräver att vissa väsentliga antaganden görs och att styrelsen och verkställande direktören dessutom gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som har signifikant betydelse för presenterat resultat och ställning återfinns i not 29, Uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål.

Bedömningar, uppskattningar och antaganden påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan komma att avvika från resultatet av gjorda uppskattningar och bedömningar vid bokslutsarbetet. Dessa avvikelser kommer i så fall att påverka redovisat resultat i framtida perioder och kan ha såväl positiv som negativ påverkan på kommande rapportperioders resultat.

#### Införda nya och ändrade standards inom IFRS

Det föreligger inga förändringar av IFRS under 2021 som bedöms ha väsentlig påverkan på resultat och finansiell position för koncernen.

#### Kommande standarder som ännu inte trätt i kraft.

Nya och ändrade IFRS som ännu inte har trätt i kraft har inte förtidstillämpats vid upprättande av koncernens finansiella rapporter.

### 4. SAMMANFATTNING AV VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

SEK är koncernens rapporteringsvaluta.

Moderföretagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderföretaget och för koncernen. Det innebär följaktligen att den finansiella informationen i denna årsredovisning presenteras i svenska kronor.

#### Klassificering av tillgångar

Gränsdragningen vid klassificering av en tillgång som anläggningstillgång eller omsättningstillgång utgörs primärt av syftet med innehavet av tillgången. Tillgångar som avses stadigvarande innehas eller brukas i rörelsen klassificeras som anläggningstillgång och övriga tillgångar som omsättningstillgång. Praktiskt medför denna gränsdragning att

anläggningstillgångar och långfristiga skulder i allt väsentligt består av värden som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av värden som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

De nedan angivna detaljprinciperna för koncernen och moderföretaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i denna finansiella rapporters räkningar. Koncernens redovisningsprinciper har också tillämpats konsekvent på rapportering och konsolidering av dotterföretag.

### KONSOLIDERINGSPRINCIPER

#### Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från moderföretaget. Bestämmande inflytande innebär direkt eller indirekt en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger beaktas egna och potentiellt röstberättigande aktier som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras. Bestämmande inflytande kan också finnas om bolaget genom avtal med andra aktieägare tillerkänns rätten att utforma ett företags strategier samt tillsätta en majoritet av styrelsens ledamöter. Dotterföretag exkluderas ur koncernredovisningen från och med den tidpunkt då det bestämmande inflytandet upphör.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvat dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till rörelseförvärvet. I analysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det verkliga värdet på förvärvsdagen av identifierbara tillgångar samt övertagna skulder. Anskaffningsvärdet för dotterföretagsaktierna, respektive rörelsen, utgörs av de verkliga värdena per överlåtelsedagen för tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder och emitterade eget kapitalinstrument som lämnats som ersättning i utbyte mot de förvärvade nettotillgångar som är direkt hänförliga till förvärvet.

De transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärvet kostnadsförs i den rapportperiod som förvärvet genomförs. Vid rörelseförvärv där anskaffningsvärdet överstiger nettovärdet av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder, redovisas skillnaden som goodwill i balansräkningen. När skillnaden är negativ redovisas denna som effekt av negativ goodwill direkt i resultaträkningen i de perioder de uppkommer. De genom förvärvsanalysen identifierade övervärdena fördelas på tillämpbara tillgångsslag och skrivs av över beräknad nyttjandeperiod. Goodwill och identifierade tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod blir föremål för nedskrivningsprövning årsvis eller då indikation på nedskrivningsbehov framkommer.

Koncerninterna transaktioner och balansposter mellan koncernföretag elimineras.

Vid omräkning av utländska dotterföretags bokslut tillämpas dagskursmetoden vilket innebär att de utländska dotterbolagens tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs. Samtliga poster i resultaträkningarna omräknas till årets genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser redovisas i övrigt totalresultat.

#### Skatt

Koncernens totala skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. På koncern- och bolagsnivå beaktas uppskjuten skatt avseende temporära skillnader mellan tillgångars och skuldernas redovisade värden och skattemässiga värden. Beloppen beräknas med tillämpning av de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller aviserade per balansdagen. Uppskjutna skatteskulder redovisas som långfristig skuld. Uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag redovisas i den mån det enligt bolagets bedömning är sannolikt att det värde vartill skattefordran tas upp kommer att kunna återvinnas genom avräkning mot framtida vinster.

#### Segmentsrapportering

Segmentinformation ska presenteras utifrån företagsledningens perspektiv och rörelsesegment identifieras därför utifrån den interna rapporteringen till koncernens högste verkställande beslutsfattare. Hos Precio Fishbone, liksom hos de flesta andra företag, är verkställande direktören företagets högste verkställande beslutsfattare. I den interna rapportering som används av verkställande direktören för att följa upp verksamheten och fatta beslut om resursfördelning presenteras den finansiella informationen endast för koncernen som en helhet. Koncernen består därför av ett enda rörelsesegment.

Eftersom koncernen som helhet utgör ett enda rörelsesegment presenterar bolaget ingen separat segmentsinformation.

#### Kassaflödesanalysen

Kassaflödesanalysen visar årets förändring av likvida medel specificerad på löpande verksamhet, investeringsverksamhet samt finansieringsverksamhet. Kassaflödesanalysen är upprättad enligt indirekt metod varvid varje balansposts förändring under räkenskapsåret prövas med hänsyn till dess påverkan

på årets likvida flöde och endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar redovisas i kassaflödesanalysen.

Som likvida medel klassificeras kassa- och banktillgodohavanden. Dessutom övriga kortfristiga placeringar om de är mycket likvida monetära placeringar med en löptid om maximalt tre månader från anskaffningstidpunkten.

#### Immateriella och materiella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar definieras som tillgångar utan fysisk form.

#### Balanserade utgifter för utveckling

Utgifter som är hänförliga till utveckling av kvalificerade tillgångar aktiveras som en del av tillgångens anskaffningsvärde. En internt genererad immateriell tillgång redovisas i koncernen endast under förutsättning att:

- tillgången som skapats går att identifiera
- det är tekniskt samt finansiellt möjligt att färdigställa tillgången.
- avsikten och förutsättningarna finns att använda tillgången,
- det är troligt att tillgången kommer att generera framtida ekonomiska fördelar
- samt att utgifterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Avskrivning påbörjas när tillgången tas i bruk. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

#### Förvärvade immateriella anläggningstillgångar

Anläggningstillgångar som uppkommer vid rörelseförvärv som kompletterar koncernens affärsrörelse innefattar i första hand tillgångar av immateriell natur. Det utgörs normalt av programvaror, varumärke, varukännetecken, arbetsätt, pågående kundkontrakt och upparbetade kundrelationer. Samt inte minst kompetens och engagemang hos företagsledning och anställda. Värdering av dessa tillgångar görs i samband med förvärvsanalysen som ligger till grund för inkonsolidering av värden i koncernens balansräkning. Avskrivningstiden de förvärvade tillgångarna bedöms vid förvärvstidpunkten men som huvudregel skrivs dessa av över tio år.

Icke identifierbara tillgångar utgörs av goodwill för vars tillgångspost särskilda regler om nedskrivningsprövning ersätter systematisk avskrivning över tid.

#### Koncernens och moderföretagets goodwill i respektive balansräkning

Trots att koncernens rörelse företrädesvis bedrivs i moderföretaget redovisar koncernen och moderföretaget rörelseresultat som skiljer sig från varandra. I dotterföretagen redovisas egna intäkter och kostnader men en viktig orsak till skillnader i resultat mellan moderföretaget och koncernen ligger i att den finansiella rapporteringen delvis styrs av olika regelverk. För koncernens del innebär skillnaderna i regelverk att den goodwill som moderföretaget förvärvade år 2005 skrivs av fortlöpande i moderföretaget med en nyttjandeperiod om 20 år. I koncernen sker ingen sådan löpande avskrivning utan minst en gång årligen sker en beräkning av värdet på goodwillposten genom en nedskrivningsprövning. Om en sådan visar att det redovisade värdet överstiger det värde på rörelsens tillgångar som framräknas vid nedskrivningsprövningen ska en nedskrivning av värdet på goodwill göras i koncernen. I annat fall sker ingen förändring av värdet i koncernens balansräkning. Den årliga avskrivningen av goodwill i moderföretaget är 1 803 tkr. Vid de nedskrivningsprövningar som har gjorts har det framräknade värdet på goodwill hittills överstigit det redovisade värdet innebärande att koncernens resultat inte har belastats med någon nedskrivning av goodwill.

Eftersom koncernens förvärv avser konsultföretag där de huvudsakliga värdena kan hänföras till kompetens och engagemang hos medarbetarna, lösningar och kundrelationer blir övervärdet i förvärvskalkylerna klassificerat som kundvärden och goodwill. Kundvärden fördelas i huvudsak på kundrelationer och framtida vinst på orderstocken vid förvärvstillfället.

#### Koncernens och moderföretagets goodwill i respektive balansräkning

Trots att koncernens rörelse företrädesvis bedrivs i moderföretaget redovisar koncernen och moderföretaget rörelseresultat som skiljer sig från varandra. I dotterföretagen redovisas egna intäkter och kostnader men en viktig orsak till skillnader i resultat mellan moderföretaget och koncernen ligger i att den finansiella rapporteringen delvis styrs av olika regelverk. För koncernens del innebär skillnaderna i regelverk att den goodwill som moderföretaget förvärvade år 2005 skrivs av fortlöpande i moderföretaget med en nyttjandeperiod om 20 år. I koncernen sker ingen sådan löpande avskrivning utan minst en gång årligen sker en beräkning av värdet på goodwillposten genom en nedskrivningsprövning. Om en sådan visar att det redovisade värdet överstiger det värde på rörelsens tillgångar som framräknas vid nedskrivningsprövningen ska en nedskrivning av värdet på goodwill göras i koncernen. I annat fall sker ingen förändring av värdet i koncernens balansräkning. Den årliga avskrivningen av goodwill i moderföretaget är 1 803 tkr. Vid de nedskrivningsprövningar som har gjorts har det framräknade värdet på goodwill hittills överstigit det redovisade värdet innebärande att koncernens resultat inte har belastats med någon nedskrivning av goodwill.

Eftersom koncernens förvärv avser konsultföretag där de huvudsakliga värdena kan hänföras till kompetens och engagemang hos medarbetarna, lösningar och kundrelationer blir övervärdet i förvärvskalkylerna klassificerat som kundvärden och goodwill. Kundvärden fördelas i huvudsak på kundrelationer och framtida vinst på orderstocken vid förvärvstillfället.

#### Materiella anläggningstillgångar

Nyttjandeperioden för varje enskild anläggningstillgång fastställs och skrivs av linjärt över nyttjandeperioden. Om nyttjandeperioden för en immateriell anläggningstillgång bedöms som obestämbar sker ingen avskrivning. För varumärken är avskrivningstiden 10 år och för övriga immateriella tillgångar görs individuella bedömningar med en maximal avskrivningstid på 10 år. Således anses endast goodwill normalt vara en sådan immateriell anläggningstillgång som har en obestämbar nyttjandeperiod.

Materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och tillägg för förbättringsutgifter. Avskrivningarna görs systematiskt över tillgångarnas förväntade nyttjandeperiod enligt nedanstående förteckning:

Förbättringsutgifter på annans fastighet	20 år
Inventarier	5 år
Fordon (*)	ca 3 år
Datorer	3-5 år

(\*) Fordon innehas i koncernen genom finansiell leasing med en avtalstid om 3 år. Avskrivning på fordonen sker med samma belopp som leasegivaren sätter ned sin återstående fordran när inbetalning av leasingavgifter sker. Se vidare under avsnittet leasing nedan.

#### Intäktsredovisning

Koncernens intäkter redovisas enligt IFRS 15 Redovisning av intäkter från avtal med kunder. Utgående från en samlad modell som i fem steg definierar ett kundkontrakt med avseende på åtagande och transaktionspris intäktsförs transaktionspriset i relation till infriandet av koncernens åtaganden.

#### Försäljning av tjänster på löpande räkning

Försäljningen av tjänster intäktsförs i den period när tjänsterna är utförda. Intjänade men ännu ej fakturerade arbeten per balansdagen redovisas om upplupna intäkter.

#### Försäljning av projekt till delvis eller helt fast pris

Värdering av pågående projekt görs enligt successiv vinstavräkning. Detta innebär att i balansräkningen beaktas och värderas upparbetade intäkter även om fakturering inte skett. I balansräkningen har pågående ej fakturerade uppdrag på löpande räkning värderats till det belopp varmed de avses faktureras efter avdrag för eventuella förlustrisker och försöksbetalningar. Vid beräkning av upparbetad vinst för pågående uppdrag till fast pris har färdigställandegraden beräknats som nedlagda utgifter per balansdagen i relation till de totalt beräknade utgifterna för att fullgöra uppdraget och efter avdrag för eventuella förlustrisker och försöksbetalningar. Pågående projekt redovisas i balansräkningen under upplupna intäkter.

#### Försäljning av paketerade lösningar

Ett projekt som baseras på en paketerad lösning utgörs intäktsmässigt av installation av systemet hos kund och konsultarbete med anpassningar till kundspecifika krav och önskemål. Normalt utförs kundanpassningarna på löpande räkning. Systemleverans intäktsförs när den är installerad och kunden får tillgång till den. Nedlagda timmar för kundanpassning intäktsförs i den period de har utförts.

#### Valuta

SEK spelar en avgörande roll i koncernens resultat och ställning. Eftersom dotterföretagen företrädesvis fullgör uppgifter som verkställighetsorgan för moderbolaget utgörs deras intäkter till övervägande del av koncernerna ersättningar i enlighet med koncernens principer för transferprissättning. I koncernens resultaträkning är dessa interna ersättningar eliminerade och därmed får moderbolagets valuta i SEK en övervikt vid presentation av koncernens intäkter i olika valutor.

Utifrån respektive legala enhets redovisning är fördelningen på de valutor som ingår i koncernens räkningar följande:

Valuta	Andel av koncernens nettotillgångar	Andel av koncernens intäkter
SEK	90,01 %	97,13 %
DKK	6,20 %	2,41 %
GBP	0,55 %	0,00 %
CAD	0,03 %	0,03 %
EUR	0,00 %	0,27 %
VND	3,21 %	0,16 %
	100,00 %	100,00 %

#### Leasing

Leasingavtal redovisas från och med den 1 januari 2019 enligt den nya redovisningsstandarden IFRS 16.

Tillämpade redovisningsprinciper är följande.

#### För lokalhyreskontrakt:

Vid räkningsårets utgång görs en beräkning för vart och ett av pågående lokalhyreskontrakt som fastställer summan av de hyresbetalningar som koncernen är förpliktad att betala under hyreskontraktets återstående tid. Den framräknade summan redovisas som värdet av nyttjanderättstillgångar



vid räkenskapsårets början. Värdet av förpliktelser att erlagga lokalhyror ska även redovisas som leasingkulld med fördelning på kortfristig skuld och långfristig skuld. Som kortfristig skuld upptas det belopp som ska betalas under de närmaste 12 månaderna och resterande del redovisas som långfristig skuld.

Under räkenskapsåret reduceras värdet på nyttjanderättstillgångar med betalda hyror. Det belopp som värdet reduceras med redovisas i koncernens resultaträkning som avskrivning på materiella anläggningstillgångar. En mindre del av betalda hyror ska dock redovisas som räntekostnad på leasingkulden. I Precio Fishbones fall 3,0 % på skuldbeloppet. Betalda hyror efter avdrag för kapitalränta reducerar leasingkulden under löpande år.

#### För leasade fordon:

Leasade fordon avser tjänstefordon. Så kallade personalbilar där den anställda står för bilen utgifter genom ett löneavdrag redovisas inte i koncernens resultat och balansräkning. Koncernens tjänstefordon administreras av utomstående finansiär som köper och äger fordonen samt fakturerar koncernens bolag leasinghyror. Leasingen är s.k. finansiell leasing där koncernen svarar för fordonets restvärde enligt en kalkyl som upprättas vid fordonets inköp. Under leasingavtalets gång redovisas leasinghyror som avskrivning och ränta på bundet kapital. Avskrivningen i koncernräkenskaper uppgår till samma belopp som leasegivaren skriver ned värdet på fordonet i sina böcker. Vid inköp av ett fordon ökas värdet av leasingbilar och leasingkulden ökas med samma belopp samt reduceras löpande med erlagda leasingavgifter.

#### Finansiella instrument och värdepappersinnehav

Koncernens finansiella instrument redovisas enligt IFRS 9 Finansiella instrument.

De finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar kassa och bank, kortfristiga placeringar, kundfordringar, övriga fordringar, leverantörsskulder, övriga kortfristiga och övriga långfristiga skulder.

#### Kundfordringar

Kundfordringarnas löptid är kort varför de redovisas till nominellt belopp utan diskontering. Reservering för kundförlust görs när det finns objektiv grund att anta att koncernen helt eller delvis inte kommer att erhålla förfallt belopp. De utvidgade ansatserna för bedömning av framtida kreditrisker som återfinns i IFRS 9 bland annat innefattande makroekonomiska prognoser bedöms inte kunna påverka det nominella värdet på koncernens kundfordringar. Några sådana makroekonomiska analyser har av den orsaken inte gjorts vid värdering av kundfordringarna.

#### Likvida medel

I likvida medel ingår kassa och banktillgodohavanden. Tillgodohavanden under kassa och bank redovisas till nominella belopp.

#### Leverantörsskulder

Leverantörsskulders förväntade löptid är kort, varför skulden redovisas till nominellt belopp utan diskontering.

#### Övriga fordringar och skulder

Dessa balansposter redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

#### Ersättningar till anställda

##### Principer för kortfristiga ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar till anställda såsom lön, sociala avgifter m.m. redovisas som en kostnad i takt med att de intjänas.

##### Pensionsförpliktelser

Koncernen har avgiftsbestämda pensionsplaner för samtliga anställda. Koncernen betalar fastställda premier till en försäkringsgivare. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen åtar sig att betala fasta avgifter till en separat försäkringsgivare. Storleken på pensionen till den anställde beror på storleken på inbetalda premier och den avkastning som avgifter ger.

Därmed har koncernen inga rättsliga eller informella förpliktelser att erlagga ytterligare premier om försäkringsgivaren inte har tillräckliga medel för att fullgöra sina åtaganden enligt utställda försäkringsavtal. Betalda pensionspremier kostnadsförs som personalkostnad i den period de betalas. Försäkringspremier redovisas som en förutbetalad kostnad som belastar resultatet i den period som de avser.

##### Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning betalas när en anställning avslutas genom en överenskommelse med den anställde. Koncernen redovisar kostnader för uppsägningsförmåner i de fall koncernen har lanserat en plan att avsluta anställningen för nuvarande anställda och saknar möjlighet att återta planen eller där koncernen är bunden av en överenskommelse med den anställde om att anställningen ska avslutas.

##### Vinstandels- och bonusplaner

Bonusersättningar till ledande befattningshavare är inkluderad i de ersättningar som redovisas i not 6. Koncernen tillämpar dessutom en kollektiv bonus som

utfaller beroende på koncernens operativa resultat. Den anställdes del bestäms av arbetad tid under året.

#### Aktierelaterade ersättningar till anställda

Årsstämman 2021 beslutade om att moderbolaget ska genomföra om emission av högst 300 000 teckningsoptioner inom ramen för ett långsiktigt incitamentsprogram till befattningshavare inom Precio Fishbone-koncernen.

IFRS 2 tillämpas för aktiebaserade optionsprogram till anställda och koncernen redovisar personalkostnader motsvarande optionernas verkliga värde vid tidpunkten för tilldelningen av optioner. Optionernas verkliga värde beräknades med Black och Scholes modell för optionsprissättning.

Personalkostnaden redovisas under intjänandeperioden dvs. den period då de anställda har skyldighet att uppfylla intjänandevillkoren. När optionerna utnyttjas sker betalning av sociala avgifter baserat på värdet för den anställde, dvs. skillnaden mellan teckningskurs och marknadspris. Fram till teckning görs avsättning för beräknade sociala avgifter i koncernens balansräkning.

I fallet med det beslut som årsstämman fattade 2021 har 105 000 optioner tecknats. Priset på dessa optioner har uppgått till belopp som innebär att de betalats till framräknat marknadsvärde. Av den orsaken uppkommer inte några personalkostnader relaterade till detta program.

#### Avsättningar

Avsättningar för omstruktureringskostnader och rättsliga krav redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelse eller om sannolikheten för ett utflöde av resurser för att reglera ett åtagande är större än motsatsen.

Omstruktureringskostnader innefattar kostnader för avgångsvederlag, kostnader för uppsägning av lokaler, leasingavtal och andra slag av åtaganden.

#### Avrundningar

Till följd av avrundningar kan siffror presenterade i denna årsredovisning i vissa fall inte exakt summera till totalen och procenttal kan avvika de exakta procentalen.

#### Moderbolaget

Moderföretaget tillämpar årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer vid upprättande av sina finansiella rapporter.

Årsredovisningen i moderföretaget ska i den omfattning det är möjligt upprättas enligt av EU och IFRS godkända uttalanden och rekommendationer inom ramen för vad årsredovisningslagen medger.

RFR 2 anger vilka undantag och tillägg som är aktuella. I Precio Fishbones fall är det i fyra avseenden som principerna innebär skillnader mellan koncernen och moderföretagets redovisning:

- I moderföretaget redovisas aktier i dotterbolag till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade nedskrivningar. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade av- och nedskrivningar. Obeskattade reserver redovisas brutto utan uppdelning i uppskjuten skatteskuld och eget kapital.
- Skillnader i IFRS regelverk och årsredovisningslagen gör att goodwill-postens storlek på koncern- respektive bolagsnivå avsevärt skiljer sig åt. Den goodwill som finns i moderföretaget måste skrivas av oavsett resultatet av den prövning av postens värde som sker för koncernens balansräkning.
- I moderföretaget resultatföres avgifter för finansiell leasing löpande linjärt i sin helhet i den period de avser.
- I moderföretaget och dotterföretag förekommer avsättning till obeskattade reserver som syftar till att skjuta upp beskattningen av intjänade vinstmedel. Vid beslut om hur stor del av utrymmet för sådana dispositioner som ska tas i anspråk görs en avvägning mellan önskemålet om att kunna redovisa utdelningsbara vinstmedel och den likviditetsfördel som kommer av att skjuta upp beskattningen av bolagens vinstmedel. I och med den fulla implementeringen av den nya standarden IFRS 16 från 1 januari 2019 i koncernredovisningen introducerades ytterligare en skillnad mellan moderns och koncernens sätt att redovisa kostnaderna för lokalhyreskontrakt. I moderbolaget fortsätter som tidigare med att hyreskostnaderna redovisas i resultaträkningsposten "Övriga externa kostnader". I koncernen däremot redovisas samma kostnad som en avskrivning på materiella anläggningstillgångar och en mindre del som kostnadsränta. Härigenom kommer moderbolagets bidrag till rörelseresultatet EBITA i koncernen att bli något större än i moderbolagets resultaträkning eftersom en del av lokalhyreskostnaderna kommer att redovisas i koncernens finansnetto. I koncernens balansräkning tas framtida hyror för lokaler upp med det belopp som kommer att betalas fram till tidpunkten då lokalhyreskontraktet löper ut. Detta belopp redovisas som en skuld i koncernens balansräkning och samma belopp redovisas som en rättighetsstillgång som skrivs av under den kvarvarande tiden för hyresavtalet. Förfarandet görs oaktat om man bedömer att hyresavtalet kommer att förlängas eller inte.

**NOT 2 Aktiekapital**

Koncernen och Moderbolaget	Antal aktier	Kvotvärde	Aktiekapital
Ingående värde 2020-01-01	9 175 722	1,25	11 469 653
Förändring 2020	0	1,25	0
<i>Utgående värde 2020-12-31</i>	<i>9 175 722</i>	<i>1,25</i>	<i>11 469 653</i>
Ingående värde 2021-01-01	9 175 722	1,25	11 469 653
Förändring 2021	0	1,25	0
<i>Utgående värde 2021-12-31</i>	<i>9 175 722</i>	<i>1,25</i>	<i>11 469 653</i>
Fördelning aktieslag:			
Serie A 10 röster	20 000	1,25	25 000
Serie B 1 röst	9 155 722	1,25	11 444 653
<i>Summa</i>	<i>9 175 722</i>	<i>1,25</i>	<i>11 469 653</i>

Vid full konvertering av utestående personaloptioner tillförs ytterligare 105 000 aktier av serie B. Sådan konvertering kan ske under 2024.

**NOT 3 Nettoomsättning per kundgrupp**

Nettoomsättning visas för de fem största kundgrupperna

Koncernen (Belopp i tkr)	2021		2020	
Offentlig sektor	118 554	45 %	116 643	45 %
Industri	32 789	12 %	35 932	14 %
Tjänsteföretag	43 928	17 %	35 416	14 %
Bygg och fastigheter	11 613	4 %	13 333	5 %
Bank, finans & försäkring	7 638	3 %	10 262	4 %
Ideella organisationer	33 745	13 %	33 069	13 %
Övrigt	4 167	2 %	3 962	2 %
Handel	11 500	4 %	11 153	4 %
Delsumma	263 935	100 %	259 769	100 %
Reduktion för underkonsulter	-15 281		-9 733	
<i>Summa nettoomsättning</i>	<i>248 654</i>		<i>250 036</i>	

Moderbolaget (Belopp i tkr)	2021		2020	
Offentlig sektor	113 768	48 %	113 085	50 %
Industri	23 030	10 %	22 904	10 %
Tjänsteföretag	39 556	17 %	32 248	14 %
Bygg och fastigheter	8 778	4 %	9 413	4 %
Bank, finans & försäkring	5 525	2 %	4 236	2 %
Ideella organisationer	33 312	14 %	32 576	14 %
Övrigt	2 989	1 %	2 962	1 %
Handel	10 495	4 %	10 391	5 %
Delsumma	237 453	100 %	227 814	100 %
Försäljning till egna dotterföretag	463	0 %	683	0 %
Summa bruttoomsättning	237 916	100 %	228 496	100 %
Kostnader för underkonsulter	-15 281		-9 733	
<i>Summa nettoomsättning</i>	<i>222 634</i>		<i>218 763</i>	

Koncernen (Belopp i tkr)	2021		2020	
<i>Geografisk fördelning av intäkter:</i>				
Sverige	238 344	90 %	226 509	87 %
Övriga EU/EES	13 847	6 %	24 559	10 %
Resten av världen	11 744	4 %	8 702	3 %
<i>Summa nettoomsättning</i>	<i>263 935</i>	<i>100 %</i>	<i>259 769</i>	<i>100 %</i>
Kostnader för underkonsulter	-15 281		-9 733	
<i>Summa nettoomsättning</i>	<i>248 654</i>		<i>250 036</i>	

**NOT 4 Inköp och försäljning inom koncernen**

Fyra av dotterföretagen utför tjänster åt moderbolaget i fråga om produktion för koncernens uppdragsgivare. Två av dotterföretagen dessutom utfört marknadsförings- och försäljnings-tjänster åt moderbolaget. Moderbolaget har tillhandahållit administrativa tjänster åt samtliga dotterföretag i Sverige samt utfört vissa tjänster i fråga om produktion för koncernens uppdragsgivare. I mindre omfattning har fakturering för gjorda utlägg gjorts från moderbolaget till dotterföretag. Inköp och försäljning av tjänster mellan moderbolaget och dotterföretagen fördelar sig sålunda:

	2021	2020
Moderbolagets köp av tjänster från dotterföretag (tkr)	40 474	29 753
Moderbolagets försäljning av tjänster till dotterföretag (tkr)	428	596
Intern försäljning mellan dotterföretagen uppgår till (tkr)	433	380

**NOT 5 Ersättningar till revisorer**

Koncernen	2021	2020
Belopp i tkr		
<i>Arvode till EY (*):</i>		
Revisionsuppdrag i moderbolaget	236	224
Revisionsuppdrag i dotterföretagen	137	63
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-
Skatterådgivning	-	-
Övriga tjänster	-	11
<i>Summa</i>	<i>372</i>	<i>298</i>
<i>Arvode till Övriga revisorer:</i>		
Revisionsuppdrag i dotterföretagen	34	37
Skatterådgivning	40	48
<i>Summa</i>	<i>75</i>	<i>84</i>

(\*) Arvoden redovisas på bokföringsmässig grund. Det innebär att fakturerade arvoden kan i mindre grad under ett specifikt år avvika från vad som tagits upp i respektive års resultaträkning.

**NOT 6 Övriga externa kostnader**

Koncernen (Belopp i tkr)	2021	2020
Redovisade kostnader i resultaträkningen	30 943	30 630
<i>Presenteras i följande delposter:</i>		
Koncerninterna tjänster	-	-
Vidarefakturerade inköp för kunder	5 240	2 990
Utrustning och lokaler (*)	1 346	4 473
It-drift och kommunikationskostnader	11 558	12 445
Resor och transportmedel (*)	1 887	1 710
Reklam och PR	3 148	3 052
Externa tjänster	5 026	2 618
Administrations- och förvaltningskostnader	2 383	2 866
Riskkostnader	305	435
Övriga direkta produktionskostnader	50	40
<i>Summa</i>	<i>30 943</i>	<i>30 630</i>

Moderbolaget (Belopp i tkr)	2021	2020
Redovisade kostnader i resultaträkningen	76 581	62 751
<i>Presenteras i följande delposter:</i>		
Koncerninterna tjänster	40 474	29 047
Vidarefakturerade inköp för kunder	5 194	2 919
Utrustning och lokaler (*)	9 202	8 740
It-drift och kommunikationskostnader	11 202	12 009
Resor och transportmedel (*)	2 634	2 997
Reklam och PR	2 668	2 687
Externa tjänster	3 469	2 315
Administrations- och förvaltningskostnader	1 411	1 654
Riskkostnader	296	343
Övriga direkta produktionskostnader	31	39
<b>Summa</b>	<b>76 581</b>	<b>62 751</b>

(\*) Att kostnaderna för lokaler och utrustning redovisas till lägre belopp i koncernen än i moderbolaget förklaras enligt följande.

Enligt de internationella redovisningsreglerna IFRS ska kostnaderna för lokalhyreskontrakt redovisas som en kostnad för avskrivningar på materiella anläggningstillgångar samt i mindre grad som en räntekostnad. Kostnaderna för lokalhyror som i bolagen redovisas som en övrig rörelsekostnad har av den orsaken omförts till avskrivningar och räntor vid upprättande av koncernens resultaträkning.

Sama sak gäller för leasingavgifter för fordon som också i koncernens resultaträkning ska redovisas som avskrivning på materiella anläggningstillgångar samt i mindre grad som räntekostnad. I de koncernens legala enheter inkluderas leasingavgifter i redovisade övriga externa kostnader.

## NOT 7 Ersättningar till anställda, styrelse och närstående transaktioner

### Koncernen

Medelantal anställda	2021	2020
Kvinnor	66	64
Män	180	184
<b>Summa</b>	<b>246</b>	<b>249</b>

### Styrelseledamöter

Kvinnor	2	1
Män	2	3
<b>Summa</b>	<b>4</b>	<b>4</b>

### Ledande befattningshavare

Kvinnor	2	2
Män	12	12
<b>Summa</b>	<b>14</b>	<b>14</b>

### Löner och andra ersättningar (belopp i tkr)

	2021	2020
Löner och ersättningar	124 001	123 904
Pensionskostnader	13 300	13 205
Sociala kostnader	36 022	35 905
<b>Summa</b>	<b>173 323</b>	<b>173 014</b>

### Arvoden till styrelsen på bokföringsmässig grund:

Patrik Salén (ordförande från och med årsstämman 2021)	105	90
Bengt-Åke Ålgevik (ordförande till och med årsstämman 2021)	75	180
Katarina Åkerman (ledamot)	90	90
Claes Ruthberg (ledamot)	90	90
Stina Treven (ledamot invald 2021)	90	-
<b>Summa styrelse</b>	<b>450</b>	<b>450</b>

Ersättningar för några övriga tjänster från styrelsens ledamöter har inte lämnats.

### Löner och anställningsförmåner till vd och övriga ledande befattningshavare

	2021	2020
Christer Johansson (verkställande direktören)	1 056	1 029
Övriga ledande befattningshavare (13 helårsarbetare) inkl. bonus	12 939	11 303
<b>Delsumma</b>	<b>13 995</b>	<b>12 333</b>
Tantier till verkställande direktören	1 635	849
<b>Summa</b>	<b>15 630</b>	<b>13 182</b>

### Moderbolaget

Medelantal anställda (belopp i tkr)	2021	2020
Kvinnor	37	39
Män	116	123
<b>Summa</b>	<b>153</b>	<b>162</b>

### Styrelseledamöter

Kvinnor	2	1
Män	2	4
<b>Summa</b>	<b>5</b>	<b>5</b>

### Ledande befattningshavare (inklusive VD)

Kvinnor	2	2
Män	12	12
<b>Summa</b>	<b>14</b>	<b>14</b>

### Löner och andra ersättningar (belopp i tkr)

	2021	2020
Löner och ersättningar	89 536	92 501
Pensionskostnader	10 653	10 743
Sociala kostnader	30 419	30 756
<b>Summa</b>	<b>130 608</b>	<b>134 000</b>

Arvoden till styrelsens ledamöter samt ersättningar till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare redovisas i koncernen ovan. Samtliga löner, arvoden och andra förmåner som redovisas som koncernens ovan har lämnats av moderbolaget med undantag för tre ledande befattningshavare som är anställda i dotterföretag och som erhållit lön med mera med 2 732 tkr.

Koncernens anställda erhåller pensionsavsättning enligt avgiftsbestämda planer.

Verkställande direktören erhåller fast månadslön och rörlig lön relaterad till koncernens försäljningsutveckling och resultat efter finansiella poster. Pension utgår enligt koncernens pensionsbestämmelser som omfattar samtliga arbetstagare. Övriga förmåner utgörs av fri bil och motionsbidrag. Uppsägningstiden för vd:s anställningsavtal är från bolagets sida 12 månader och från vd:s sida 3 månader. Under uppsägningstiden utgår den fasta lönen och pensionsavsättning oavsett vem som sagt upp anställningsavtalet. Den rörliga lönen utgår fram till närmast liggande halvårs- eller årskifte om bolaget har sagt upp anställningsavtalet. Vid uppsägning från vd:s sida utgår den rörliga lönen under den tid som vd tjänstgör i koncernen.

### Transaktioner med närståendekrets till styrelseledamöter, vd eller ledande befattningshavare

Koncernen har inte gjort några transaktioner eller mot ersättning tagit i anspråk tjänster som har utförts av fysiska eller juridiska personer som är närstående till ovan nämnda krets såsom en sådan definieras i IAS.

**NOT 8 Finansiella intäkter och kostnader**

Koncernen (Belopp i tkr)	2021	2020
Ränteintäkter	207	190
Räntekostnader (*)	-499	-437
Valutakursdifferenser	-392	-854
<b>Finansiellt netto</b>	<b>-683</b>	<b>-1 100</b>
(*) Andel av räntekostnaderna som är relaterad till full tillämnning av IFRS 16 Leasing		
	-482	-412
Moderbolaget (Belopp i tkr)	2021	2020
Ränteintäkter	201	182
Utdelning från koncernbolag (*)	6 000	0
Räntekostnader	0	-10
Valutakursdifferenser	-497	-1 082
<b>Finansiellt netto</b>	<b>5 705</b>	<b>-911</b>

(\*) Aktieutdelningarna har under 2021 erhållits från dotterföretaget Precio Fishbone Systems AB org.nr: 556548-3640 med 6 000 tkr. Under 2020 skedde ingen utdelning från dotterbolaget till moderbolaget p.g.a rådande restriktioner från statsmakterna.

**NOT 9 Skatter**

Koncernen (Belopp i tkr)	2021	2020
Aktuell skatt	-4 569	-3 745
Uppskjuten skatt	-329	-1 167
<b>Summa</b>	<b>-4 898</b>	<b>-4 912</b>
Moderbolaget (Belopp i tkr)	2021	2020
Aktuell skatt	-1 714	-1 656
Uppskjuten skatt	-	-
<b>Summa</b>	<b>-1 714</b>	<b>-1 656</b>

**Avstämning mellan resultat före skatt och skattekostnad**

Koncernen (Belopp i tkr)	2021	2020
<b>Resultat före skatt</b>	<b>22 615</b>	<b>26 694</b>
Skatt enligt svensk skattesats, 20,6 % resp 21,4 %	-4 659	-5 712
Effekter av andra skattesatser för utländska dotterföretag	-2	58
<b>Skatt på grund av:</b>		
Ej avdragsgilla kostnader	-251	-409
Ej skattepliktiga intäkter	71	-
Skatt pga ändringar från föregående år	-34	-133
Temporära skillnader	35	127
Övrigt	-58	-26
<b>Skatt enligt resultaträkningen</b>	<b>-4 898</b>	<b>-6 095</b>
Moderbolaget (Belopp i tkr)	2021	2020
<b>Resultat före skatt</b>	<b>12 113</b>	<b>8 113</b>
Skatt enligt svensk skattesats, 20,6 % resp 21,4 %	-2 495	-1 736
<b>Skatt på grund av:</b>		
Ej avdragsgilla kostnader	-457	-553
Ej skattepliktiga intäkter	1 236	-
Övrigt	2	-16
<b>Skatt enligt resultaträkningen</b>	<b>-1 714</b>	<b>-2 305</b>

**Uppskjutna skatter**

Koncernen (Belopp i tkr)	2021-12-31	2020-12-31
Obeskattade reserver i koncernens svenska bolag (se not 17)	32 533	30 746
Uppräkningsbelopp i samband med återföring till beskattning	1 397	1 588
<b>Långfristig skuld för uppskjuten skatt</b>	<b>33 931</b>	<b>32 334</b>
Svensk skattesats	20,6%	20,6%
Skuld för uppskjuten skatt	6 990	6 661
Moderbolaget (Belopp i tkr)	2021-12-31	2020-12-31
Obeskattade reserver i moderbolaget	19 910	19 235
Uppräkningsbelopp i samband med återföring till beskattning	901	13 099
<b>Långfristig skuld för uppskjuten skatt</b>	<b>20 810</b>	<b>32 334</b>
Svensk skattesats	20,6%	20,6%
Skuld för uppskjuten skatt	4 287	6 661

**NOT 10 Goodwill**

Koncernen (Belopp i tkr)	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärde	51 675	51 675
Årets investeringar	-	-
Utgående ack. anskaffningsvärde	51 675	51 675
Ingående nedskrivningar	-1 248	-1 248
Årets nedskrivningar	-	-
Utgående nedskrivningar	-1 248	-1 248
<b>Redovisat värde</b>	<b>50 427</b>	<b>50 427</b>
Moderbolaget (Belopp i tkr)	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärde	43 641	43 641
Årets investeringar	-	-
Utgående ack. anskaffningsvärde	43 641	43 641
Ingående avskrivningar	-34 950	-33 147
Årets avskrivningar	-1 803	-1 803
Utgående avskrivningar	-36 753	-34 950
<b>Redovisat värde</b>	<b>6 888</b>	<b>8 691</b>

**Prövning av nedskrivningsbehov av Goodwill**

Tillämpningen av IFRS reglverk innebär att koncernen inte gör löpande avskrivningar på tillgångsposten goodwill i balansräkningen. Vid upprättande av moderbolagets och koncernens bokslut för 2021 har prövats om det föreligger något nedskrivningsbehov. Ett sådant nedskrivningsbehov kan aktualiseras av att omvärldsförutsättningarna för en kassagenererande förvärvad enhet har försämrats som försvårar avsättningen av enhetens produkter eller tjänster. Interna omstruktureringar eller nedläggningar och minskningar av enhetens kommersiella verksamhet kan förändra förutsättningarna för dess förväntade framtida resultat och kassaflöden som leder till bestående nedgång värdet på den goodwill som uppkommit vid förvärvet av enheten.

I Precio Fishbone bedrivs konsultrörelsen företrädesvis i moderbolaget och dotterföretagen fungerar mer som verkställighetsorgan för moderbolaget. Integrationen och tjänsteutbytet mellan koncernens legala enheter och regionala kontor är omfattande varför en prövning av värdet på koncernens goodwill sker för hela konsultrörelsen.

En beräkning av framtida kassaflöden har gjorts baserat på affärsplaner fram till 2026 samt därmed förväntad omsättningsutveckling, rörelsekostnader, investeringar och avskrivningar, rörelsekapital och bolagsskatter. De framräkade kassaflödena har diskonterats till nuvärde varvid följande räntesatser före skatt har tillämpats:

Eget kapitalfinansiering:	10,14 % (f.å. 10,36 %)
Genomsnitt baserat på nuvarande kapitalstruktur:	6,34 % (f.å. 6,22 %)

Prognosperioden utgörs av år 2022-2026 och följande försiktiga antaganden har gjorts omsättningsstillväxt/år 1,0 procent, samt för åren efter 2026 1,0 procent.

Styrelsen och verkställande direktören bedömer att rimligt möjliga förändringar i de beräkningar av utvecklingen under prognosperioden som tillämpats inte får så omfattande effekter för återvinningsvärdet på goodwillposten att detta värde skulle komma att understiga det redovisade värdet i koncernens balansräkning.

Prövningen har utfallit så att det inte föreligger något nedskrivningsbehov av goodwillposten samt att återvinningsvärdet med betryggande marginal överstiger det redovisade värdet.

**NOT 11 Patent, licenser och varumärken samt aktiverade utgifter för utvecklingsarbeten****Patent, licenser och varumärken:**

Avser immateriella anläggningstillgångar som utgörs av förvärvat varumärke, varukännetecken och programvaror.

Koncernen (Belopp i tkr)	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärde	9 664	9 664
Årets investeringar	0	0
Utgående anskaffningsvärde	9 664	9 664
Ingående ackumulerade avskrivningar	-7 603	-7 161
Årets avskrivningar enligt plan	-442	-442
Utgående av- och nedskrivningar	-8 045	-7 603
Redovisat värde	1 620	2 061
<b>Moderbolaget (Belopp i tkr)</b>	<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärde	5 248	5 248
Årets investeringar	-	-
Utgående anskaffningsvärde	5 248	5 248
Ingående ackumulerade avskrivningar	-5 248	-5 248
Årets avskrivningar enligt plan	0	0
Utgående avskrivningar	-5 248	-5 248
Redovisat värde	0	0

**Aktiverade utgifter för utvecklingsarbeten:**

Avser nedlagda kostnader för utveckling av egna programvaror.

Koncernen (Belopp i tkr)	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärde	0	0
Årets investeringar	1 108	0
Utgående anskaffningsvärde	1 108	0
Ingående ackumulerade avskrivningar	0	0
Årets avskrivningar enligt plan	0	0
Utgående av- och nedskrivningar	0	0
Redovisat värde	1 108	0
<b>Moderbolaget (Belopp i tkr)</b>	<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärde	0	0
Årets investeringar	1 108	0
Utgående anskaffningsvärde	1 108	0
Ingående ackumulerade avskrivningar	0	0
Årets avskrivningar enligt plan	0	0
Utgående avskrivningar	0	0
Redovisat värde	1 108	0

**NOT 12 Materiella anläggningstillgångar****Förbättringsutgifter på annans fastighet**

Koncernen (Belopp i tkr)	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärde	4 626	3 917
Årets investeringar	115	769
Växelkursdifferenser	43	-59
Utgående anskaffningsvärde	4 784	4 626
Ingående ackumulerade avskrivningar	-1 779	-1 564
Årets avskrivningar enligt plan	-261	-271
Växelkursdifferenser	-31	56
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2 071	-1 779
Redovisat värde	2 713	2 848
<b>Moderbolaget (Belopp i tkr)</b>	<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärde	3 945	3 402
Årets investeringar	45	544
Utgående anskaffningsvärde	3 990	3 945
Ingående ackumulerade avskrivningar	-1 284	-1 074
Årets avskrivningar enligt plan	-200	-210
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 484	-1 284
Redovisat värde	2 507	2 661

**Inventarier**

Koncernen (Belopp i tkr)	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärde	15 447	14 118
Årets investeringar	1 590	1 504
Växelkursdifferenser	136	-175
Utgående anskaffningsvärde	17 173	15 447
Ingående ackumulerade avskrivningar	-10 753	-8 639
Årets avskrivningar enligt plan	-2 199	-2 261
Växelkursdifferenser	-83	146
Utgående ackumulerade avskrivningar	-13 035	-10 753
Redovisat värde	4 138	4 694
<b>Moderbolaget (Belopp i tkr)</b>	<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärde	11 381	10 577
Årets investeringar	680	804
Utgående anskaffningsvärde	12 062	11 381
Ingående ackumulerade avskrivningar	-7 602	-5 957
Årets avskrivningar enligt plan	-1 662	-1 645
Utgående ackumulerade avskrivningar	-9 264	-7 602
Redovisat värde	2 798	3 780

**Sammandrag över avskrivningar enligt plan:**

Koncernen (Belopp i tkr)	2021	2020
Goodwill (se not 10)	-	-
Övriga immateriella anläggningstillgångar	442	442
Nyttjanderättstillgångar	12 323	8 805
Förbättringsutgifter på annans fastighet	261	271
Inventarier och fordon	2 199	2 261
<b>Summa</b>	<b>15 225</b>	<b>11 778</b>
<b>Moderbolaget (Belopp i tkr)</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Goodwill (se not 10)	1 803	1 803
Övriga immateriella anläggningstillgångar	-	-
Förbättringsutgifter på annans fastighet	200	210
Inventarier och fordon	1 662	1 645
<b>Summa</b>	<b>3 664</b>	<b>3 659</b>

**NOT 13 Nyttjanderättstillgångar och leasingskuld****Nyttjanderättstillgångar enligt IFRS 16**

Från och med 2019 omfattas lokalhyreskontrakt och leasade fordon av balansposten Nyttjanderättstillgångar.

Bestämmelserna i IFRS 16, Leasing ska enbart tillämpas i koncernräkenskaper och av den orsaken redovisas kostnaderna i moderbolaget för leasade fordon och lokalhyreskontrakt enbart som löpande rörelsekostnader i enlighet med god redovisningssed. Moderbolaget ska av den orsaken heller inte redovisa några tillgångar eller skulder relaterade till hyra och leasing av lokaler och fordon.

**Redovisningsprinciperna är följande:**

*För lokalhyreskontrakt:* Vid räkenskapsårets utgång görs en beräkning för vart och ett av pågående lokalhyreskontrakt som fastställer summan av de hyresbetalningar som koncernen är förpliktad att betala under hyreskontraktets återstående tid. Den framräknade summan redovisas som värdet av nyttjanderättstillgångar vid räkenskapsårets början. Värdet av förpliktelser att erlägga lokalhyror ska även redovisas som leasingskuld med fördelning på kortfristig skuld och långfristig skuld. Som kortfristig skuld upptas det belopp som ska betalas under de närmaste 12 månaderna och resterande del redovisas som långfristig skuld.

Under räkenskapsåret reduceras värdet på nyttjanderättstillgångar med betalda hyror. Det belopp som värdet reduceras med redovisas i koncernens resultaträkning som avskrivning på materiella anläggningstillgångar. En mindre del av betalda hyror ska dock redovisas som räntekostnad på leasingskullen. I Precio Fishbones fall 3,0 procent på skuldbeloppet. Betalda hyror efter avdrag för kapitalränta reducerar leasingskullen under löpande år.

*För leasade fordon:* Leasade fordon avser tjänstefordon. Så kallade personalbilar där den anställda står för bilens utgifter genom ett löneavdrag redovisas inte i koncernens resultat och balansräkning. Koncernens tjänstefordon administreras av utomstående finansiär som köper och äger fordonen samt fakturerar koncernens bolag leasinghyror. Leasingen är så kallad finansiell leasing där koncernen svarar för fordonets restvärde enligt en kalkyl som upprättas vid fordonets inköp. Under leasingavtalets gång redovisas leasinghyror som avskrivning och ränta på bundet kapital. Avskrivningen i koncernräkenskaper uppgår till samma belopp som leasegivaren skriver ned värdet på fordonet i sina böcker. Vid inköp av ett fordon ökas värdet av leasingbilar och leasingskullen ökas med samma belopp samt reduceras löpande med erlagda leasingavgifter.

**Koncernen**

(Belopp i tkr)	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärde	25 644	26 287
Inklassificerat vid årets början, lokalhyreskontrakt	6 449	-515
Nytecknade kontrakt	6 884	2 339
Årets försäljningar	-2 054	-2 467
<b>Utgående anskaffningsvärde</b>	<b>36 924</b>	<b>25 644</b>
Ingående anskaffningsvärde	-10 183	-10 405
Inklassificerat vid årets början, lokalhyreskontrakt	7 600	7 053
Årets investeringar enligt plan	-12 323	-8 805
Årets försäljningar	1 555	1 973
<b>Utgående anskaffningsvärde</b>	<b>-13 352</b>	<b>-10 183</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>23 572</b>	<b>15 460</b>

**Nyttjanderättstillgångar uppdelade på tillgångslag**

	Lokalhyreskontrakt	Fordon	Summa
<b>Anskaffningsvärde</b>			
Ingående värde 2020-01-01	19 354	6 933	26 287
Omräkning vid årets början	-515	-	-515
Nytecknade kontrakt	-	2 339	2 339
Årets försäljningar	-	-2 467	-2 467
<b>Utgående värde 2020-12-31</b>	<b>18 839</b>	<b>6 804</b>	<b>25 644</b>
Omräkning vid årets början	6 628	-178	6 449
Nytecknade kontrakt	3 477	3 408	6 884
Årets försäljningar	0	-2 054	-2 054
<b>Utgående värde 2021-12-31</b>	<b>28 944</b>	<b>7 980</b>	<b>36 924</b>

	Lokalhyreskontrakt	Fordon	Summa
<b>Akkumulerade avskrivningar</b>			
Ingående värde 2020-01-01	-7 053	-3 352	-10 405
Omräkning vid årets början	7 053	-	7 053
Årets investeringar	-7 538	-1 266	-8 805
Årets försäljningar	-	1 973	1 973
<b>Utgående värde 2020-12-31</b>	<b>-7 538</b>	<b>-2 645</b>	<b>-10 183</b>
Omräkning vid årets början	7 538	61	7 600
Årets investeringar	-10 848	-1 475	-12 323
Årets försäljningar	-	1 555	1 555
<b>Utgående värde 2021-12-31</b>	<b>-10 848</b>	<b>-2 504</b>	<b>-13 352</b>
<b>Redovisat värde</b>			
Per 2020-12-31	11 301	4 159	15 460
Per 2021-12-31	18 095	5 476	23 572

**Leasingskuld**

	Lokalhyreskontrakt	Fordon	Summa
Ingående total skuld 2020-01-01	12 301	3 581	15 883
Omräkning vid årets början	7 053	-	7 053
Nytecknade kontrakt	-	2 339	2 339
Årets amorteringar	-8 053	-1 761	-9 814
<b>Utgående total skuld 2020-12-31</b>	<b>11 301</b>	<b>4 159</b>	<b>15 460</b>
Omräkning vid årets början	14 166	-117	14 049
Nytecknade kontrakt	3 477	3 408	6 884
Årets amorteringar	-10 848	-1 974	-12 822
<b>Utgående total skuld 2021-12-31</b>	<b>18 095</b>	<b>5 476</b>	<b>23 572</b>
<b>Fördelning av leasingskuld:</b>			
Kortfristig del 2020-12-31	6 736	1 266	8 002
Långfristig del 2020-12-31	4 565	2 893	7 458
<b>Summa 2020-12-31</b>	<b>11 301</b>	<b>4 159</b>	<b>15 460</b>
Kortfristig del 2021-12-31	10 482	1 266	11 748
Långfristig del 2021-12-31	8 930	2 893	11 823
<b>Summa 2021-12-31</b>	<b>19 412</b>	<b>4 159</b>	<b>23 572</b>

**NOT 14 Övriga finansiella anläggningstillgångar**

Koncernen (Belopp i tkr)	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärde	0	480
Årets anskaffningar	6	-
Årets vinst	6	-
Årets avyttringar	-	-480
<b>Redovisat värde</b>	<b>12</b>	<b>0</b>
<b>Moderbolaget (Belopp i tkr)</b>	<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärde	0	480
Årets anskaffningar	6	-
Årets avyttringar	-	-480
<b>Redovisat värde</b>	<b>6</b>	<b>0</b>

Redovisat värde avser depositioner avseende lokalhyreskontrakt. Under 2020 har moderbolaget erhållit full återbetalning för depositionen.

Under 2021 har moderbolaget förvärvat 25 procent av andelarna i ett handelsbolag som administrerar ett gemensamt uppdrag med ett annat it-konsultbolag. Årets vinst redovisas enbart i koncernräkenskaper.

**NOT 15 Kundfordringar och andra fordringar**

Koncernen (Belopp i tkr)	2021-12-31	2020-12-31
Kundfordringar, förfallostruktur se nedan	61 005	61 340
Övriga fordringar	793	1 201
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter (a)	13 213	11 467
<b>Summa</b>	<b>75 012</b>	<b>74 009</b>

**(a) Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

Upplupna intäkter	4 787	3 497
Förutbetalda lokalhyror	2 244	2 242
Förutbetald leasing	399	230
Övriga poster	5 783	5 499
<b>Summa</b>	<b>13 214</b>	<b>11 467</b>

Moderbolaget (Belopp i tkr)	2021-12-31	2020-12-31
Kundfordringar	45 134	47 155
Övriga fordringar	440	399
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter (a)	11 143	9 862
<b>Summa</b>	<b>56 717</b>	<b>57 416</b>

**(a) Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

Upplupna intäkter	4 628	3 238
Förutbetalda lokalhyror	2 027	2 028
Förutbetald leasing	229	214
Övriga poster	4 259	4 383
<b>Summa</b>	<b>11 143</b>	<b>9 862</b>

**Förfallostruktur på kundfordringar**

Koncernen (Belopp i tkr)	2021-12-31	2020-12-31
Ej förfallna	57 206	58 722
Mindre än en månad	3 233	760
1-2 månader	369	224
Mer än 2 månader	198	500
<b>Summa</b>	<b>61 005</b>	<b>60 207</b>

Moderbolaget (Belopp i tkr)	2021-12-31	2020-12-31
Ej förfallna	41 961	45 982
Mindre än en månad	2 637	535
1-2 månader	323	74
Mer än 2 månader	213	564
<b>Summa</b>	<b>45 134</b>	<b>47 155</b>
Avsättning för kundförluster	0	0

**NOT 16 Kassa och bank**

Koncernen (Belopp i tkr)	2021	2020
Banktillgodohavanden	32 463	56 543
<b>Summa</b>	<b>32 463</b>	<b>56 543</b>
Outnyttjade kreditfaciliteter	3 000	3 000

Moderbolaget (Belopp i tkr)	2021	2020
Banktillgodohavanden	28 127	48 085
<b>Summa</b>	<b>28 127</b>	<b>48 085</b>
Outnyttjade kreditfaciliteter	3 000	3 000

**NOT 17 Uppskjuten skatteskuld**

Koncernen (Belopp i tkr)	Vid årets ingång 2021-01-01	Årets förändring 2021	Vid årets utgång 2021-12-31
Periodiseringsfonder:			
Inkomstår 2015	3 171	-3 171	0
Inkomstår 2016	3 779	0	3 779
Inkomstår 2017	5 032	0	5 032
Inkomstår 2018	6 960	0	6 960
Inkomstår 2019	5 118	0	5 118
Inkomstår 2020	6 161	0	6 161
Inkomstår 2021	0	5 454	5 454
<b>Summa periodiseringsfonder</b>	<b>30 220</b>	<b>2 283</b>	<b>32 503</b>
Akkumulerade avskrivningar utöver plan	526	-496	31
<b>Summa obeskattade reserver</b>	<b>30 746</b>	<b>1 787</b>	<b>32 533</b>
<b>Uppskjuten skatteskuld</b>	<b>6 661</b>	<b>329</b>	<b>6 990</b>
Eget kapitalandel i obeskattade reserver	24 085	1 458	25 544

**NOT 18 Leverantörsskulder och andra skulder**

Koncernen (Belopp i tkr)	2021-12-31	2020-12-31
Leverantörsskulder	20 909	17 539
Övriga skulder (a)	8 926	11 325
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter (b)	19 511	31 781
<b>Summa</b>	<b>49 346</b>	<b>60 645</b>

**(a) Övriga skulder**

Skatter och avgifter	8 926	11 179
Övrigt	0	146
<b>Summa</b>	<b>8 926</b>	<b>11 325</b>

**(b) Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

Personalrelaterade upplupna kostnader	13 015	13 815
Förutbetalda intäkter	3 996	17 300
Övriga upplupna kostnader	2 500	755
<b>Summa</b>	<b>19 511</b>	<b>31 871</b>

Moderbolaget (Belopp i tkr)	2021-12-31	2020-12-31
Leverantörsskulder	19 310	10 294
Övriga skulder (a)	8 926	8 496
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter (b)	19 409	26 697
<b>Summa</b>	<b>47 646</b>	<b>45 488</b>

**(a) Övriga skulder**

Skatter och avgifter	8 926	8 496
<b>Summa</b>	<b>8 926</b>	<b>8 496</b>

**(b) Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

Personalrelaterade upplupna kostnader	15 907	15 349
Förutbetalda intäkter	2 291	10 998
Övriga upplupna kostnader	1 212	350
<b>Summa</b>	<b>19 409</b>	<b>26 697</b>

**NOT 19 Fordringar på och skulder till koncernföretag**

Moderbolaget (Belopp i tkr)	2021-12-31	2020-12-31
<i>Avser avräkningsskulder till följande dotterföretag</i>		
Precio Fishbone Tyskland	738	-
Precio Fishbone Canada	521	251
Summa	1 259	251
<i>Avser avräkningsskulder till följande dotterföretag</i>		
Precio IT Strategi och Affärsprocesser AB	165	198
Precio Fishbone Systems AB	24 691	22 608
Precio Fishbone Danmark	8 461	3 961
Forum SQL Svenska AB	657	657
Precio Vietnam Ltd	1 738	646
Precio UK Ltd	434	282
Precio Industrial Consulting AB	255	255
Summa	36 400	28 608

**NOT 20 Andelar i koncernföretag**

Ett bolag konsolideras när ett bestämmande inflytande över detta bolag kan konstateras. Som kriterier för när ett bestämmande inflytande anses föreligga tillämpas dem som återfinns i IFRS 10, det vill säga rätt att styra verksamheten på ett sätt som kan påverka möjligheten till avkastning samt rätt till rörlig avkastning.

Moderbolaget (Belopp i tkr)	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärde	37 806	39 025
Årets investeringar	-	639
Årets nedskrivningar	-	-1 858
Utgående anskaffningsvärde	37 806	37 806

Investeringar under 2020 avser tilläggsköpeskilling för löslösen av minoriteten i dotterföretaget Precio Vietnam Ltd. Årets nedskrivning 2020 avser Precio Fishbone Danmark ApS efter att bolaget återbetalat ett villkorat aktieägartillskott.

**NOT 20 Andelar i koncernföretag (forts.)**

2021-12-31 Bolag	Verksamhet	Org nr	Kapitalandel	Rösträttsandel	Antal andelar	Redovisat värde	Nettotillgångar	Årets resultat
Forum SQL Svenska AB	a	556258-5629	100 %	100 %	8 500	1 100	1 097	0
Precio UK Ltd	b	90 53 908	100 %	100 %	1	0	593	40
Precio Vietnam Ltd	c	411 023 005 29	100 %	100 %	850	5 915	3 563	1 113
Precio Fishbone Systems AB	d	556548-3640	100 %	100 %	29 400	30 729	13 368	6 217
Precio Fishbone Canada Inc	b	BN: 729345728	100 %	100 %	1	1	43	138
Precio Fishbone Danmark ApS	d	CVR 38742280	85 %	85 %	42 500	61	8 082	3 798
						37 806	26 745	11 307
<i>Dotterföretag ägda genom Forum SQL Svenska AB:</i>								
Precio Industrial Consulting AB	a	556464-7245	100 %	100 %	2 500	261	298	-3
Precio IT Strategi AB	c	556527-2910	100 %	100 %	1 000	120	110	-1
Summa						381	408	-4
2020-12-31 Bolag	Verksamhet	Org nr	Kapitalandel	Rösträttsandel	Antal andelar	Redovisat värde	Nettotillgångar	Årets resultat
Forum SQL Svenska AB	a	556258-5629	100 %	100 %	8 500	1 100	1 098	0
Precio UK Ltd	b	90 53 908	100 %	100 %	1	0	504	100
Precio Vietnam Ltd	c	411 023 005 29	85 %	85 %	850	5 915	2 387	35
Precio Fishbone Systems AB	d	556548-3640	100 %	100 %	29 400	30 729	13 151	5 969
Precio Fishbone Canada Inc	b	BN: 729345728	100 %	100 %	1	1	-34	150
Precio Fishbone Danmark ApS	d	CVR 38742280	85 %	85 %	42 500	61	4 172	2 719
						37 806	21 277	8 973
<i>Dotterföretag ägda genom Forum SQL Svenska AB:</i>								
Precio Industrial Consulting AB	a	556464-7245	100 %	100 %	2 500	261	299	0
Precio IT Strategi AB	c	556527-2910	100 %	100 %	1 000	120	113	0
Summa						381	412	0

a = Vilande bolag

b = Försäljningsbolag med begränsad produktion

c = Produktionsbolag mot kunder eller koncerninternt

d = Bolag med fullt erbjudande till marknaden och egen produktion



**NOT 21 Poster som inte ska ingå i kassaflödet**

Koncernen (Belopp i tkr)	2021-12-31	2020-12-31
Avskrivningar och nedskrivningar	15 225	11 778
Växelkursdifferenser	29	-1 062
Resultat i intressebolag	-6	-
Avyttringsresultat	-433	-680
<b>Summa</b>	<b>14 816</b>	<b>10 036</b>
Moderbolaget (Belopp i tkr)	2021-12-31	2020-12-31
Avskrivningar och nedskrivningar	3 664	3 659
<b>Summa</b>	<b>3 664</b>	<b>3 659</b>

**NOT 22 Finansiella instrument****Koncernen år 2021**

	Redovisat värde	Upplupet värde	Verkligt värde
<i>Tillgångar i koncernbalansräkningen (tkr)</i>			
Andra långfristiga fordringar	-	-	-
Kundfordringar	61 005	61 005	61 005
Andra fordringar	14 007	14 007	14 007
Likvida medel	32 463	32 463	32 463
<b>Summa</b>	<b>107 475</b>	<b>107 475</b>	<b>107 475</b>

*Skulder i koncernbalansräkningen (tkr)*

Kommande löpeskillningar och optioner	-	-	-
Leasingskulder	23 572	23 572	23 572
Övriga räntebärande skulder	-	-	-
Leverantörsskulder	20 909	20 909	20 909
Övriga skulder	28 437	28 437	28 437
<b>Summa</b>	<b>72 918</b>	<b>72 918</b>	<b>72 918</b>

**Koncernen år 2020**

	Redovisat värde	Upplupet värde	Verkligt värde
<i>Tillgångar i koncernbalansräkningen (tkr)</i>			
Andra långfristiga fordringar	-	-	-
Kundfordringar	61 340	61 340	61 340
Andra fordringar	12 668	12 668	12 668
Likvida medel	56 543	56 543	56 543
<b>Summa</b>	<b>130 552</b>	<b>130 552</b>	<b>130 552</b>

*Skulder i koncernbalansräkningen (tkr)*

Kommande löpeskillningar och optioner	-	-	-
Leasingskulder	15 460	15 460	15 460
Övriga räntebärande skulder	-	-	-
Leverantörsskulder	17 539	17 539	17 539
Övriga skulder	43 106	43 106	43 106
<b>Summa</b>	<b>76 105</b>	<b>76 105</b>	<b>76 105</b>

**NOT 23 Resultat per aktie**

Koncernen	2021	2020
Årets resultat	17 716 989	20 598 767
Hänförligt ill moderbolagets aktieägare	17 130 490	20 190 247
innehav utan bestämmande inflytande	586 499	408 521
<b>Summa</b>	<b>17 716 989</b>	<b>20 598 767</b>
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	9 175 722	9 175 722
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	9 280 722	9 175 722
Antal aktier på balansdagen före utspädning	9 175 722	9 175 722
Antal aktier på balansdagen efter utspädning	9 280 722	9 175 722
Resultat per aktie före utspädning	1,93 kr	2,24 kr
Resultat per aktie efter utspädning	1,91 kr	2,24 kr
Hänförligt till moderbolagets aktieägare före utspädning	1,87 kr	2,20 kr
Hänförligt till moderbolagets aktieägare efter utspädning	1,85 kr	2,20 kr
innehav utan bestämmande inflytande före och efter utspädning	0,06 kr	0,04 kr

**NOT 24 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser**

Koncernen (Belopp i tkr)	2021-12-31	2020-12-31
<i>Ställda säkerheter för kreditinstitut:</i>		
Belånade kundfordringar	Inga	Inga
Företagsinteckningar (*)	5 000	5 000
Fordon som brukas enligt finansiella leasingavtal	5 476	4 159
<b>Summa</b>	<b>10 476</b>	<b>9 159</b>
<i>Ansvarsförbindelser:</i>		
Kapitaltäckningsgarantier	Inga	Inga
Borgensförbindelser	Inga	Inga
<b>Summa</b>	<b>Inga</b>	<b>Inga</b>

Moderbolaget (Belopp i tkr)	2021-12-31	2020-12-31
<i>Ställda säkerheter för kreditinstitut:</i>		
Belånade kundfordringar	Inga	Inga
Företagsinteckningar	5 000	5 000
Fordon som brukas enligt finansiella leasingavtal	4 701	3 922
<b>Summa</b>	<b>9 701</b>	<b>8 922</b>
<i>Ansvarsförbindelser:</i>		
Kapitaltäckningsgarantier	Inga	Inga
Borgensförbindelser	Inga	Inga
<i>Redovisat värde</i>	<i>Inga</i>	<i>Inga</i>

(\*) Företagsinteckningar avser säkerhet för dragningsrätt om 3 000 tkr på moderbolagets transaktionskonto.

**NOT 25 Förslag till disposition av vinstmedel**

Moderbolaget	2021-12-31	2020-12-31
<i>Till årsstämman förfogande står följande fria medel:</i>		
Från tidigare år överförda vinstmedel	30 362 397	51 164 000
Årets vinst	10 398 969	5 807 991
<b>Summa</b>	<b>40 761 367</b>	<b>56 971 991</b>
<i>Styrelsen och verkställande direktören föreslår att de fria medlen disponeras enligt följande:</i>		
Utdelas till aktieägarna 1:90 kronor (föregående år 1:90 kr) per aktie	17 433 872	17 433 872
Lämnas en extra utdelning till aktieägarna 0:00 kronor (föregående år 1:00 kr) per aktie	-	9 175 722
<b>Summa utdelningsbelopp</b>	<b>17 433 872</b>	<b>26 609 594</b>
Till kommande år överföres vinstmedel	23 327 495	30 362 397
<b>Summa disponerat</b>	<b>40 761 367</b>	<b>56 971 991</b>
<i>Styrelsens yttrande enligt 18 kap 4 § aktiebolagslagen återfinns i förvaltningsberättelsen på sidan 15</i>		
Antal utdelningsberättigade aktier av serie A	20 000	20 000
Antal utdelningsberättigade aktier av serie B	9 155 722	9 155 722
<b>Summa</b>	<b>9 175 722</b>	<b>9 175 722</b>

**NOT 26 Definitioner av nyckeltal för koncernen**

Avkastning på totalt kapital:	(Resultat efter finansiella poster+räntekostnader)/ Genomsnittligt totalt kapital
Avkastning på sysselsatt kapital:	(Resultat efter finansiella poster+räntekostnader)/ Genomsnittligt sysselsatt kapital
Avkastning på eget kapital efter skatt:	Årets resultat/Genomsnittligt eget kapital
Rörelsemarginal (EBITA):	Rörelseresultat (EBITA)/Nettoomsättning
Rörelseresultat EBITA:	Rörelseresultat före avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar, finansiella poster och skatt.
Vinstmarginal:	Årets resultat efter skatt/Nettoomsättning
Kassalikviditet:	Omsättningstillgångar/Kortfristiga skulder
Soliditet:	Eget kapital/Totala tillgångar
Skuldsättningsgrad:	Skulder/Eget kapital
Resultat per aktie:	Årets resultat efter skatt/Genomsnittligt antal aktier/år
Eget kapital per aktie:	Eget kapital/Antal aktier på balansdagen

**NOT 27 Finansiell riskhantering**

För att hantera de finansiella riskerna finns en finanspolicy som fastställts av bolagets styrelse. Vd ansvarar för att beslutad policy efterlevs och ekonomichefen har det operativa ansvaret för hanteringen av de finansiella riskerna. Tillgänglig likviditet förvaltas av ekonomichefen. Finns överlikviditet placeras denna kortfristigt i likvida finansiella instrument i svenska kronor när sådana finns att tillgå med bättre ränta än vad likvidkonton i bank erbjuder. Dessa finansiella instrument är normalt fasträntekonton i svensk bank.

Koncernens finansiella risker handlar om kundfordringar, valutarisker, finansieringsrisker, likviditetsrisker och ränterisker.

En redogörelse för dessa riskers natur, omfattningen av dem och vilka åtgärder koncernen gjort för att möta dem lämnas i årsredovisningens avsnitt Riskfaktorer i Precio Fishbones rörelse som finns på sidorna 5-7.

**NOT 28 Förvaltad kapital**

Med förvaltad kapital avser styrelsen och verkställande direktören primärt koncernens egna kapital eller med andra ord aktieägarnas nettotillgångar i koncernen.

Eftersom koncernens rörelse ger upphov till förpliktelser gentemot kunder, anställda, leverantörer, kreditgivare och samhällets olika organ medför förvaltningen av koncernens angelägenheter också att förvalta intressenters strukturkapital, humankapital, realkapital, finansiella kapital och inte minst koncernens förtroendekapital som pålitlig part. Av den orsaken utsträcks förvaltningen av aktieägarnas nettotillgångar till en komplex mix tillgångar som ställs till koncernens förfogande utan primär äganderätt.

Målet för förvaltad kapital att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet på ett sådant sätt att kunders, aktieägars, anställdas, leverantörers, kreditgivares och samhällets legitima förväntningar på koncernen kan infrias vid rätt tidpunkt och på ett korrekt sätt.

Vad gäller det finansiella kapitalet så kan förändrade yttre förutsättningar för koncernens rörelse medföra att kapitalstrukturen behöver ändras för att underlätta anpassningen till inträffade eller förväntade omständigheter.

Verktyg för en sådan anpassning kan utgöras av justering av den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetalning av kapital till aktieägarna, utfärdande av nya aktier eller försäljning av tillgångar för att minska skulderna. För en koncern som Precio Fishbone är den tillgångsbaserade säkerhetsbasen för upplåning begränsad. Av den orsaken behöver en rimlig soliditet upprätthållas.

Koncernens strategi är att eftersträva ett varaktigt ett positivt kassaflöde från den löpande verksamheten och att vara restriktiv med att lånefinansiera investeringar. Vidare att ha en balanserad tillväxt oavsett om den sker organiskt eller genom rörelseförvärv.

**NOT 29 Uppskattningar och bedömningar**

Vid upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter görs uppskattningar och antaganden om framtiden. Dess utvärderas fortlöpande baserat på inträffade händelser och i övrigt historisk erfarenhet samt förväntade framtida händelser som kan anses rimliga under rådande förhållanden. De två faktorer av finansiell natur som i högre grad är föremål för uppskattningar och bedömningar är periodiseringen av intäkter av utfört arbete samt värderingen av koncernens goodwill.

**Intäktsredovisning**

Koncernen tillämpar som princip successiv vinstavräkning innebärande att uppbetningsgrad på balansdagen i fastprisprojekt resultatföres. Då måste en bedömning göras om eventuella risker som föreligger i uppdraget. En bedömning och avsättning för de ekonomiska effekterna av ett eventuellt tidsöverdrag måste göras. Dessa uppskattningar är alltid förenade med en grad av osäkerhet vilken varierar mellan uppdragen. Vid utgången av 2020 var behovet av bedömningar i detta avseende marginell eftersom andelen fastprisprojekt var begränsad.

**Värdering av goodwill**

Koncernens goodwill prövas minst en gång per med avseende på eventuellt nedskrivningsbehov. Den prövning som gjordes på balansdagen den 31 december 2020 finns beskriven i not 10 Goodwill. Det framräknade värdet på den kassagenererande enhet som gett upphov till goodwillposten i koncernbalansräkningen är starkt avhängig av vilka antaganden om framtiden i fråga om försäljningsutveckling och marginaler som vd och styrelsen gör. Skulle en nedskrivning av värdet på goodwill bli nödvändig påverkar nedskrivningsbeloppet det redovisade årsresultatet och koncernens egna kapital däremot är en nedskrivning inte kassaflödespåverkande.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU och att den ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och övriga koncernföretag står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts av styrelsen den 4 april 2022.

Stockholm den 7 april 2022

**Patrik Salén**  
*Styrelseordförande*

**Claes Ruthberg**  
*Ledamot*

**Stina Treven**  
*Ledamot*

**Katarina Åkerman**  
*Ledamot*

**Christer Johansson**  
*Verkställande direktör*

Vår revisionsberättelse har lämnats den 8 april 2022  
Ernst & Young AB

**Jens Bertling**  
*Auktoriserad revisor*

## REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Precio Fishbone AB, org.nr 556347-2926

### RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Precio Fishbone AB för år 2021. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 12–43 i detta dokument

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 2–11. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Precio Fishbone AB för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionsssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Örebro den 8 april 2022  
Ernst & Young AB

Jens Bertling  
Auktoriserad revisor

## Styrelsen



**Patrik Salén, styrelsens ordförande**

Född 1965

Ledamot sedan 2014

Egen företagare genom Finix AB/Pa de Kaphoe AB

Övriga styrelseuppdrag: Hyper Island AB, Renthia AB

Utbildning: MBA

Beroendeförhållande enligt bolagsstyrningskoden: Oberoende

Aktieinnehav i bolaget: 606 379 B-aktier



**Katarina Åkerman, ordinarie ledamot**

Född 1963

Ledamot sedan 2015

Chef Strategi och Utveckling Mälarenergi AB

Övriga styrelseuppdrag: Inga

Utbildning: Civilekonom

Beroendeställning enligt bolagsstyrningskoden: Oberoende

Aktieinnehav i bolaget: 8 200 B-aktier



**Claes Ruthberg, ordinarie ledamot**

Född 1954

Ledamot sedan 2014

Diverse konsultuppdrag genom egna bolag

Övriga styrelseuppdrag: SJR AB, Pangara AB, Consensus AB, Ecrub AB

Utbildning: Civilingenjör, Chalmers Tekniska Högskola

Beroendeförhållande enligt bolagsstyrningskoden: Oberoende

Aktieinnehav i bolaget: 100 000 B-aktier



**Stina Treven, ordinarie ledamot**

Född 1967

Ledamot sedan 2021

Senior rådgivare som Partner på Good Accelerator

Övriga styrelseuppdrag: Agricom Proaktiv, Scandinavian NORR Publishing AB, styrelseordförande i iSolve

Utbildning: Diplomerad Professionellt styrelsearbete via Michael Berglund, Certified Digital Transformation

Enabler via DigJourney, Graduated Coach via LeapFrog, INSEAD Fontainebleau France: Advanced Industrial

Marketing Strategy, MSc. Industriell ekonomi från Linköpings Tekniska Högskola

Beroendeförhållande enligt bolagsstyrningskoden: Oberoende

Aktieinnehav i bolaget: Inget aktieinnehav



**Christer Johansson, verkställande direktör**

Född 1964

Vd sedan 2013 (ej ledamot)

Övriga styrelseuppdrag: Inga

Utbildning: Ekonomie doktor i företagsekonomi, Handelshögskolan i Stockholm

Civilekonom, Stockholms universitet

Beroendeförhållande enligt bolagsstyrningskoden: Anställd

Aktieinnehav i bolaget: 348 361 B-aktier





**PRECIO FISHBONE BORLÄNGE**

SVEAGRÄND 1  
SE-784 33 BORLÄNGE  
SWEDEN  
+46 771-44 00 80

**PRECIO FISHBONE ESKILSTUNA**

KUNGSGATAN 10  
SE-632 19 ESKILSTUNA  
SWEDEN  
+46 771-44 00 80

**PRECIO FISHBONE GÖTEBORG**

DRAKEGATAN 1  
SE-412 50 GÖTEBORG  
SWEDEN  
+46 771-44 00 80

**PRECIO FISHBONE MALMÖ**

HAMNGATAN 4  
SE-211 22 MALMÖ  
SWEDEN  
+46 771-44 00 80

**PRECIO FISHBONE STOCKHOLM**

SVEAVÄGEN 165  
SE-113 46 STOCKHOLM  
SWEDEN  
+46 771-44 00 80

**PRECIO FISHBONE VÄSTERÅS**

VARMVALSVÄGEN 17  
SE-721 30 VÄSTERÅS  
SWEDEN  
+46 771-44 00 80

**PRECIO FISHBONE ÖREBRO**

STORTORGET 8  
SE-702 11 ÖREBRO  
SWEDEN  
+46 771-44 00 80

**PRECIO FISHBONE UK LTD**

20 EAST ROAD  
LONDON N1 6AD,  
UNITED KINGDOM  
+44 (0) 7825 794617

**PRECIO FISHBONE VIETNAM LTD**

186 ĐIEN BIÊN PHU STREET,  
WARD 6 PJICO TOWER,  
DISTRICT 3, HO CHI MINH CITY  
VIETNAM  
+84 38 20 70 20

**PRECIO FISHBONE DANMARK APS**

KIGKURREN 8M, 1  
2300 KOBENHAVN  
DANMARK  
+45 31-520313

**PRECIO FISHBONE CANADA INC.**

123 SLATER STREET  
OTTAWA, ON K1P 5G4  
CANADA

**PRECIO FISHBONE DEUTSCHLAND**

DÜSSELDORF  
COLLECTION BUSINESS CENTER  
DREISCHNEIBENHAUS  
402 11 DÜSSELDORF  
TYSKLAND