

# Precio Fishbone

## Årsredovisning 2020



omnia



kaskelot  online

Microsoft 365



NGO online

# Till aktieägarna i Precio Fishbone AB (publ)

## ÅRSSTÄMMA

Årsstämma äger rum den torsdagen den 6 maj 2021 kl: 17.30 på bolagets kontor, Sveavägen 165, Stockholm.

## ANMÄLAN

Anmälan om deltagande i årsstämman skall ske till bolaget på adress Stortorget 8, 702 11 Örebro, per telefon 010-483 81 40 eller via e-post: [arsstamma@preciofishbone.se](mailto:arsstamma@preciofishbone.se). Vid anmälan bör följande uppgifter uppges: namn, personnummer alt. organisationsnummer, adress, telefonnummer, aktieinnehav samt antal biträden som högst får vara två. Företaget vidtar alla till buds stående medel för att anpassa stämmans genomförande till Folkhälsomyndighetens bestämmelser och rekommendationer.

## DELTAGANDE

Aktieägare som önskar delta i årsstämman skall dels vara införd i den av Euroclear AB förda aktieboken onsdagen den 28 april 2021, dels anmäla sin avsikt att delta i årsstämman senast onsdagen den 28 april 2021 före kl 17.00.

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste, för att äga rätt att delta i årsstämman, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn i den av Euroclear förda aktieboken. Denna registrering skall vara införd i aktieboken onsdagen den 28 april 2021.

## KOMMANDE RAPPORTERINGSTILLFÄLLEN

Kvartalsrapport januari –mars 2021: 6 maj 2021

Kvartalsrapport april – juni 2021: 27 augusti 2021

Kvartalsrapport juli-september 2021: 5 november 2021

## INNEHÅLL

Verkställande direktören har ordet	3
Precio Fishbone-aktiens utveckling	4
Risikfaktorer	5
Precio Fishbones affärsidé och erbjudande	8
Ekonomiskt översikt under fem år	10
Nyckeltal, koncernen	11
Förvaltningsberättelse 2020	12
Koncernens resultaträkning och rapport över totalresultatet	20
Koncernens balansräkning	21
Koncernens förändring i eget kapital	22
Koncernens kassaflödesanalys	23
Moderbolagets resultaträkning och rapport över totalresultatet	24
Moderbolagets balansräkning	25
Moderbolagets förändring i eget kapital	27
Moderbolagets kassaflödesanalys	28
Noter	29
Styrelse- och revisorspåskrifter	40
Revisionsberättelse	41
Styrelsen och verkställande direktören	43

# Verkställande direktören har ordet

## *Ett mycket annorlunda år*

Pandemiåret 2020 har varit minst sagt utmanande för hela mänskligheten. Virusets dödlighet och belastningen på vården har vi alla följt och förfärats över. Som individer har var och en av oss levt ett annorlunda liv, fokuserat på att försöka begränsa smittspridningen i väntan på att vaccinering ska ändra förutsättningarna så att restriktioner och begränsningar kan dras tillbaka. För oss på Precio Fishbone har det inneburit att i princip all verksamhet har skett på distans sedan andra hälften av mars 2020. Vi har strävat efter att begränsa behoven av fysiska möten och resor så mycket som möjligt och att det vid de tillfällen närvaro på ett kontor varit nödvändig begränsa antalet personer så avstånd kunnat hållas. Då vi redan innan pandemin arbetat mycket på distans och online så har vi jämfört med många andra verksamheter drabbats i mindre omfattning.

Tyvärr har pandemin dock påverkat en del av våra kunder mer negativt vilket inneburit att vi tvingats till en del uppsägningar och att vi under några månader korttidspermitterade vissa medarbetare. Sedan september har ingen personal varit korttidspermitterad och inga uppsägningar skett. Förutom följd effekterna av att vissa kunders verksamhet drabbats hårt av covid-19 har vi när det gäller försäljningen av våra SaaS-tjänster haft en sjunkande nykundsförsäljning. Det går absolut att göra affärer online och även bedriva implementationsprojekt online men det är utmanande och inte alla potentiella kunder är beredda att arbeta på det sättet. Båda våra produkter Omnia Digital Workplace och NGOonline har därför haft en betydligt lägre tillströmning av nya kunder än under 2019.

## *Våra kunder*

Våra erbjudanden riktar sig främst mot medelstora och större offentliga och privata verksamheter, men även ideella organisationer inom biståndsområdet är en viktig kundkategori. Offentlig sektor är fortsatt Precio Fishbones största kundsegment. Under 2020 kom nära 45 % av våra intäkter från offentlig sektor. Energimyndigheten, Trafikverket, Socialstyrelsen, Västra Götalandsregionen och FMV är de största offentliga kunderna. Vi arbetar inte inom någon vertikal när det gäller privata företag utan vi har allt från dagligvaruhandelsföretag som ICA, Axfood, Bergendahls och Systembolaget via läkemedelsföretag som Novo Holding och KfH Dialyse till ingenjörs- och teknikföretag som WSP och tillverkande företag som Signify bland kunderna. Den vertikal som finns är biståndsorganisationer där närmare 40 sådana över hela världen använder vår SaaS-lösning NGOonline för sina biståndsprogram och -projekt.

80% av den totala omsättningen kommer från svenska kunder och resterande del främst från större europeiska företag som exempelvis MAN, ÖBB, Ipsos, Royal & Sun Alliance och SEG Automotive samt från internationella biståndsorganisationer i Europa, Nordamerika och Australien.

## *Högt rankade och prisbelönda*

Omnia Digital Workplace som är vår produktsvit för att skapa en modern digital arbetsplats rankades för fjärde året i rad i topp i marknadens största internationella ranking av intranätprodukter för SharePoint och Microsoft 365. Omnia levereras till kunderna som en molntjänst från Microsofts Azuremoln eller som en on premises lösning om kunden önskar det. En av nycklarna till Omnias framgång är dess fokus på användarvänlighet och vi gläds med Malmö Stad åt att deras digitala arbetsplats, byggd på Omnia, belönats med utmärkelsen Digital Workplace of the Year Awards for User Engagement i hårdast möjliga internationella konkurrens.

En viktig marknad för Omnia finns i DACH-regionen och för att bättre stödja våra partners där har vi öppnat ett kontor i Düsseldorf med egen personal och genom att all marknadsföring som webinarier och sociala kanaler nu även sker på tyska räknar vi med att stärka vårt avtryck på marknaden ordentligt.

## *2021 Del I och Del II*

Början på 2021 har tyvärr varit en fortsättning på 2020 men när detta skrivs har vaccineringarna i alla fall börjat ge effekt och vissa lättnader av olika restriktioner har försiktigt lyfts medan andra kvarstår eller t o m skärpts. Det gör att vi inte kommer att se så stora förändringar i vår verksamhet under våren och försommaren. Vi planerar dock för att den del av It-marknaden som vi verkar inom kommer att ta ordentlig fart efter sommaren. Vi baserar det delvis på externa analyser som vi tagit del av men främst på att vi ser ett stort intresse för våra erbjudanden även om beslutsprocesserna stannat av. En ketchupeffekt är nog för mycket att hoppas på men vi ser att 2021 Del II har förutsättningar att bli mycket intressant och det är det vi satsar på och förbereder oss för. Vi har behov av nyanställningar och ser en god tillväxtpotential även för produktaffären under den andra hälften av 2021.

Stockholm den 6 april 2021  
Christer Johansson

# Precio Fishbone-aktiens utveckling

## HANDELSPLATS

Precio Fishbones B-aktie är sedan 16 januari 2009 listad på Nasdaq First North Premier Growth Market Stockholm.

Erik Penser Bank AB är bolagets Corporate Adviser enligt handelsplatsens regelverk. Erik Penser Bank är även bolagets lividitetsgarant för handel med dess B-aktie. Bolagets CA kan nås genom certifiedadviser@penser.se 08-463 83 00.

## AKTIESTRUKTUR

Antalet aktier i Precio Fishbone uppgick den 31 december 2020 till 9 175 722 fördelade på 20 000 aktier av serie A och 9 155 722 aktier av serie B. Samtliga aktier äger lika rätt till andel i Precio Fishbones nettotillgångar och vinst. Aktier av serie A berättigar till tio röster och aktier av serie B till en röst. Aktiekapitalet uppgår till 11 469 653 kronor.

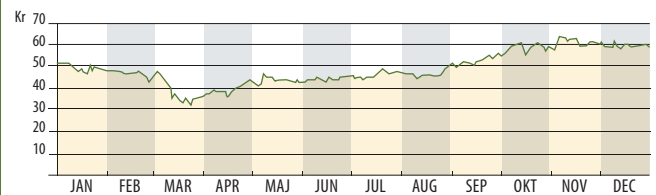
Aktieslag	Antal aktier	Antal röster
A-aktier	20 000	200 000
B-aktier	9 155 722	9 155 722
Summa	9 175 722	9 355 722

Aktiekapitalet, antal aktier och antal röster förändrades under 2015 då en nyemission av 900 000 aktier genomfördes som en del av ett rörelseförvärv. Under 2016–2020 har ingen förändring av bolagets aktiestruktur skett.

## KURSUTVECKLING

Precio Fishbones aktiens kurs var den 1 januari 2020 51:80 kronor och vid räkenskapsårets utgång den 31 december 2020 var kursen 59:40 kronor. Aktiekursen ökade således med 14,7% under 2020 och under 2019 med 99,2%. 2020 års högsta stängningskurs noterades den 6 november till 63:20 kronor och den lägsta den 23 mars till 32:70 kronor.

Aktiekursen 1 januari – 31 december 2020:



Vid räkenskapsårets utgång uppgick bolagets marknadsvärde till 545 038 tkr och vid årets ingång 475 302 tkr.

Under 2020 omsattes 1 717 344 aktier i registrerad handel på Nasdaq First North Premier (f.å. 2 701 069). Omsättningsbeloppet var 84 494 tkr (f.å. 128 209) vilket ger en genomsnittlig kurs för de omsatta aktierna om 49:20 kronor (f.å. 47:47).

De omsatta aktierna under 2020 motsvarade 18,8% av totalt antal utestående aktier (f.å. 29,5%).

## AKTIEÄGARE

Antalet aktieägare var 1 398 stycken den 31 december 2020 och vid årets ingång 1 709.

## UTDELNINGSPOLICY

Precio Fishbones långsiktiga utdelningspolicy innebär att målet är att minst hälften av koncernvinsten efter skatt ska delas ut till aktieägarna. För räkenskapsåret 2020 föreslår styrelsen en utdelning med 1,90 kronor (f.å. 0,00) per aktie. Dessutom föreslår styrelsen en extrautdelning om 1,00 kronor till innebärande ett totalt utdelningsbelopp om 26 610 tkr (f.å. 0). Förslaget är i linje med den långsiktiga utdelningspolicy och motiveras av en god finansiell ställning, likviditet under god kontroll och gynnsamma framtidsutsikter. Se vidare styrelsens uttalande i Förvaltningsberättelsen.

## DE TIO STÖRSTA ÄGARNA

De största aktieägarna 2020-12-31	Antal AK A	Antal AK B	Innehav (%)	Röster (%)
MIDSJÖREVET AB		2 292 684	24,99%	24,51%
ALCUR SELECT		845 243	9,21%	9,03%
FÖRSÄKRINGSAKTIEBOLAGET, AVANZA PENSION		790 066	8,61%	8,44%
PA DE KAPHOE AB		494 000	5,38%	5,28%
NORDEA SMÅBOLAGSFOND SVERIGE		449 762	4,90%	4,81%
RAMBAS AB		392 665	4,28%	4,20%
GRENSPECIALISTEN FÖRVALTNING AB		320 000	3,49%	3,42%
CLIENS KAPITALFÖRVALTNING AB		309 000	3,37%	3,30%
SPALATO AKTIEBOLAG		240 000	2,62%	2,57%
NORDEA INSTITUTIONELLA, SMABOLAGSFONDEN SVERIGE		171 041	1,86%	1,83%
DELSUMMA 10 största	0	6 304 461	68,71%	67,39%
ÖVRIGA 1 388 AKTIEÄGARE	20 000	2 851 261	31,29%	32,61%
SUMMA PER 2020-12-31	20 000	9 155 722	100,00%	100,00%

# Risikfaktorer i Precio Fishbones rörelse

Precio Fishbones verksamhet är förknippad med ett antal risker, såväl affärsmässiga som finansiella. I detta avsnitt ska vi försöka förklara vilka risker som i första hand berör koncernens affärsrörelse med verksamhet inom it-sektorn. Samt hur styrelsen och verkställande direktören försökt att minimera eller i vart fall hantera dessa risker.

De risker koncernen står inför är både av sådan omvärldskaraktär som vi inte kan påverka själva utan måste försöka förutse och anpassa oss till och sådana som berör koncernens inre förhållanden och som vi därmed har större möjlighet att påverka.

## OMVÄRLDSFAKTORER

### Marknadsrisk

Precio Fishbones kunder är medvetna om sina behov och förväntar sig att vi tillhandahåller arbete utfört av medarbetare med adekvat utbildning och erfarenhet för att utföra de arbetsuppgifter som följer av uppdraget. Dessutom med förståelse för kundens verksamhet och behov av systemlösningar samt, inte minst engagemang för uppgiften och fokus på den lösning som vi förutsätts leverera. Konkurrenten om uppdragen är tuff mellan branschens aktörer och pressen på priserna är påtaglig. Koncernen konkurrerar med välskötta och kompetenta branschkollegor och våra kunder utvärderar anbudsgivare systematiskt. Samtidigt är samarbete i specifika uppdrag mellan branschens företag vanliga där företagens särart i fråga om kompetens och tillgång på resurser kompletterar varandra till bästa resultat för kunden.

Precio Fishbone försöker möta dessa krav och utmaningar med att rekrytera medarbetare med god grundutbildning med företrädesvis akademisk examen. Vi lägger betydande resurser på medarbetarnas fortbildning inom såväl teknik som affärsmanuskap. Dessutom på hur vi bemöter vår uppdragsgivare och samarbetar i eller leder projekten fram till leverans av en färdig lösning.

Vi ser oss som ett spetsföretag inom de tjänsteområden vi tillhandahåller.

Precio Fishbone har tidigare varit beroende av få enskilda uppdragsgivare som stått för en betydande del av bolagets omsättning. Under de tio senaste åren har spridningen av intäkterna på fler kunder stadigt ökat. Men koncernens 10 största kunder stod 2020 tillsammans för cirka 41% av de totala intäkterna jämfört med 38% under 2019, 39% under 2018 och 45% under 2017 och 51% under 2016. Spridningen på fler kunder har avstannat under 2020 vilket vi hänför till att nykundsrekryteringen något försvårats av den pågående pandemin.

### Konjunkturer

Konjunkturernas påverkan på efterfrågan inom it-sektorn är historiskt påtaglig. När företag själva konstaterar försvagad efterfrågan riskerar it-projekt att skjutas på framtiden.

För Precio Fishbones del svarar den offentliga sektorn för 45% intäkterna. Kommuner och myndigheter arbetar ofta

med långsiktiga planer för sin it-användning vilket medför lägre påverkan på deras efterfrågan beroende på konjunktursvängningar. Vi ser däremot att andra it-företag med större andel intäkter från privata sektorn i växande grad konkurrerar om uppdrag inom den offentliga sektorn när det allmänna konjunkturläget försämras.

Koncernens pakterade lösningar med egentuvecklade produkter är mindre konjunkturkänsliga och avsätts dessutom till beydande del globalt. Härigenom reduceras effekterna på efterfrågan vid en konjunkturedgång som drabbar Sverige i högre grad än övriga världen. Precio Fishbone försöker också att hantera det faktum att konkurrenten om uppdragen skärps i sämre konjunkturer med att bygga långsiktiga relationer med våra uppdragsgivare och att eftersträva uppdrag med hög teknologisk komplexitet. Alla it-företag som tillhandahåller egentuvecklade system eftersträvar att integrera dem med kundens andra verksamhetskritiska system.

### Folkhälsorisker

Såväl den privata sektorn som samhällets institutioner är utsatta för risk för att sjukdom eller annan ohälsa får omfattande spridning bland befolkningen.

Den första risken är att koncernens medarbetare drabbas med påföljande arbetsförmåga och därmed fallande produktion.

Den andra risken består i att uppdragsgivarnas verksamhet inskränks av ohälsa bland deras anställda. Det kan innebära att beställningar blir liggande, projektstarter förskjuts framåt och svårigheter att föra projekt framåt som fordrar medverkan från såväl beställare som leverantör.

Den tredje risken består i att våra medarbetares medverkan i koncernens produktion försvåras av att viktiga samhällsfunktioner inte fungerar som normalt. Det kan gälla vård, skola och omsorg men även kommunikationer och annan infrastruktur. Exempelvis har en betydande del av medarbetarna familjer med barn i förskole- eller skolåldern. Vår produktion är bland annat därför känslig för temporär nedstängning av dessa institutioner.

För alla företag följer av ovanstående en betydande risk för att deras intäkter faller med förluster som föjd och svårigheter att infria sina förpliktelser. Dessa späs på i företag med relativt hög andel fasta kostnader och it-sektorn kännetecknas av ett förhållandevis högt löneläge men som delvis motverkas av begränsade kostnader för produktionsutrustning.

De risker som identifierats som relaterade till folkhälsan är givetvis mycket svårt eller omöjligt för styrelsen och företagsledningen att påverka annat än att tydligt uppmana medarbetarna att följa de beslut, råd och anvisningar som myndigheter och beslutsfattande organ utfärdar.

Men en erfarenhet från år 2020 talar för att it-sektorn möjligen totalt sett drabbats av lägre förluster än andra branscher och näringar när de nämnda riskerna förverkligats. En betydande del av arbetet med uppdragsgivarnas projekt behöver

inte utföras vid ett fast driftsställe. Den moderna informationsteknologin ger möjlighet till digitala möten och kommunikation samt att utföra arbetet på distans. Av detta har det visat sig att vår sektor har kunnat upprätthålla en större del av sin produktion och därmed försvarat sina intäktsströmmar. Starkt bidragade orsak till detta har givetvis varit att kunderna också kunnat upprätthålla en betydande del av sin produktion och sysselsättning.

## INTERNA FAKTORER

### Kompetens och medarbetare

Systemutveckling inom it är kunskapsintensiv och som i all sådan verksamhet är personalens kompetens och engagemang av avgörande betydelse för rörelsens kommersiella framgång. Koncernens leveransförmåga är beroende av ett växande antal nyckelpersoner. Om de lämnar sina befattningar kan rörelsen påverkas negativt. Inom varje funktion av rörelsen finns sådana nyckelpersoner. Men i takt med att rörelsen expanderat personalmässigt har den potentiellt negativa inverkan som en enskild individs eventuella beslut att lämna företaget minskat. Dessutom innebär det relativt stora ägande av bolagets aktier som finns hos anställda att risken för att nyckelmedarbetare lämnar koncernen reduceras.

Företagsledningen arbetar aktivt med att Precio Fishbone ska vara en attraktiv arbetsgivare. Vi lägger resurser på medarbetarnas vidareutbildning, trivsel och sammanhållning.

Vi har dokumenterade rutiner för att motverka stress och befrämja en god hälsa. Företagets styrelse har som stående punkt på sin dagordning personalfrågorna. Årliga medarbetarundersökningar visar på utvecklande arbetsuppgifter, hög trivsel och bra arbetsmiljö. I ett längre perspektiv avgörs också i hög grad koncernens attraktivitet som arbetsgivare av vilka uppdrag vi kan erbjuda medarbetarna att arbeta med.

Det kan konstateras att personalomsättningen länge har varit mycket begränsad.

En annan risk är att de anställdas kompetens successivt blir svagare relativt uppdragsgivarnas efterfrågan och behov samt konkurrenternas arbetstagare. Av den orsaken erbjuds de anställda och krävs av dem fortbildning och certifiering inom befintliga och nya it-områden.

### Utbud och teknologi

En annan riskfaktor är att den tekniska utvecklingen medför att företagets tjänstutbud blir mindre attraktivt med fallande efterfrågan som följd. För att motverka den risken måste företagets personal erbjudas kontinuerlig utbildning och företagsledningen måste ha en väl utvecklad omvärldsbevakning.

Den tekniska utvecklingen och stigande kompetens hos företags och organisationers egen personal kan innebära att behovet av it-konsulttjänster minskar innebärande en skärpt konkurrens om de uppdrag som marknaden efterfrågar. Ett sätt att motverka effekterna av en sådan utveckling är att ta fram paketerade lösningar som bygger vidare på tidigare utförda uppdrag. På detta sätt bygger koncernen vidare på en kompetens och praktisk lösning som kommit ur genomförandet av tidigare projekt. Detta sänker utvecklingskostnaden och svarar för en erfarenhet som kan vara svår att bygga upp i en or-

ganisation som inte har it som huvudsaklig verksamhet. En sådan organisation är normalt i behov av expertis och effektiva lösningar för att kunna effektivisera sina flöden och höja sin produktivitet.

### Informationssäkerhetsrisker

Välkänt är att i samhället har risker och hotbild ökat kraftigt de senaste åren inom området it-säkerhet och informationssäkerhet. I media rapporteras om ökade attacker och utsatthet mot exempelvis ransomware och phishing. Under det senaste året då pandemin medfört en förflyttning av organisationers arbetsplatser till hemmet och distansarbete uppstår en situation då medarbetare inte längre är lika skyddade av verksamhetens it-infrastruktur. Skillnaden i fysisk säkerhet mellan hemarbetsplatsen och organisationens lokaler är uppenbar.

Denna hotbild och riskanalys upplever även vi inom Precio Fishbone.

Våra mest kritiska system är

- Informationsbärande it-infrastruktur.
- System för källkodshantering.
- Plattform för utveckling och leverans av egenutvecklade produkter och tjänster.
- System som hanterar kunders information.
- Våra finansiella rapporter som om de fick spridning utanför företaget skulle kunna påverka kursen på bolagets aktie.
- Pågående strategiarbete.
- Styrelseprotokoll och anteckningar från ledningsmöten.

Vi uppnådde ett delmål år 2018 med certifiering enligt ISO 27001. Under det senaste året har vi genomfört ett antal initiativ för ökad teknisk säkerhet, förbättrade rutiner och processer samt att vi har intensifierat vårt arbete med att öka kunskap och medvetenhet inom bolaget avseende risker och sårbarhet, inte minst i perspektivet säkert distansarbete. Under året 2021 genomförs ett program för ökad medvetenhet hos företagets samtliga medarbetare. Vi har även påbörjat ett arbete att bli SOC 2-attesterade.

### Projektstyrning, kvalitet och uppdragens genomförande

Det finns en risk för att vissa projekt till fast pris inte kan slutföras inom planerade tidsramar eller att lösningen inte motsvarar kundens förväntningar. Detta kan medföra att uppdragsgivaren blir missnöjd med vårt arbete och kräver kompensation för försenad eller kvalitetsmässigt bristfällig leverans. Följden kan bli att uppdrag genomförs med förlust och att reklamationer får lösas med arbetstid som inte ger några intäkter.

Sättet att motverka att en sådan risk får genomslag i svag kundnöjdhet och negativ inverkan på företagets resultat är att ha en välorganiserad kontroll och uppföljning av hur projektet fortskrider och väl defnierade avstämningstidpunkter. Att dessutom hålla en fortlöpande och nära dialog med kunden och rapportera hur arbetet fortskrider samt eventuella oförutsedda händelser under arbetets gång.

Problem av beskrivet slag har alla it-företag erfarenhet av.

För Precio Fishbones del kan vi konstatera att de har varit av begränsad omfattning. Det hänger samman med våra långa relationer med uppdragsgivarna, vi känner varandra väl, och att vi arbetar med teknologier och lösningar där vi har kompetens och erfarenhet. Vi har även en väl genomarbetad metod för löpande styrning och uppföljning från våra projektledare och vi lägger stor vikt vid våra dokumenterade kvalitetsnormer i vårt utvecklingsarbete.

Företaget gör vid varje månadsbokslut en uppskattning av statusen i pågående projekt och reserverar i nödvändig omfattning kostnaderna för slutförandet av projekten.

#### **Finansiella risker**

Koncernens finansiella risker handlar om kundfordringar, valuta-, finansierings-, likviditets- och ränterisker.

För att hantera de finansiella riskerna finns en finanspolicy som fastställts av bolagets styrelse. Vd ansvarar för att beslutad policy efterlevs och ekonomichefen har det operativa ansvaret för hanteringen av de finansiella riskerna. Tillgänglig likviditet förvaltas av ekonomichefen. Finns överlikviditet placeras denna kortfristigt i likvida finansiella instrument i svenska kronor när sådana finns att tillgå med bättre ränta än vad likvidkonton i bank erbjuder. Dessa finansiella instrument är normalt fasträntekonton i svensk bank.

#### **Kundfordringar och pågående arbeten**

Kreditgivning till koncernens kunder utgör en finansiell risk. Likaså att upparbeta värden och lägga ned kostnader i pågående arbeten som senare kanske inte kan betalas av kunden.

Varje bolag inom koncernen svarar för att följa upp och analysera kreditrisken för varje ny kund innan standardvillkor för betalning och leverans erbjuds.

Förfallna kundfordringar följs månadsvis och koncernen har väl utvecklade rutiner för att kräva in betalning för förfallna fordringar.

Eftersom koncernens uppdragsgivare nästan uteslutande utgörs av statliga och kommunala organ samt av större företag och organisationer med god finansiell ställning bedöms kreditrisken som mycket låg. Detta visas också i historiskt mycket låga realiserade förluster.

#### **Valutarisker**

I Precio Fishbone finns begränsade valutarisker då faktureringen av försäljningsintäkterna under 2020 till cirka 80 % fakturerats i svenska kronor som också är den funktionella valutan. Koncernen ser en utveckling mot ökade intäkter från uppdragsgivare utanför Sverige.

Etableringen av rörelse i Danmark och Vietnam samt representationskontor i Storbritannien och Kanada har medfört att en del av företagets rörelsekostnader finns i DKK och CAD eller i den nationella valutan i Vietnam VND samt i GBP. Rörelsekostnadernas andel som betalas i DKK, CAD, VND och GBP av moderbolagets och koncernens rörelsekostnader är emellertid begränsad till cirka 12 %. Koncernen förutser att denna andel kommer att vara stabil under kommande år.

Koncernen eftersträvar att hantera sin exponering för växelkursförändringar genom att balansera intäkter och kostna-

der på de nationella marknader som rörelsen bedrivs utanför Sverige. I viss mån är detta inte möjligt eftersom en del av intäkterna som faktureras från Sverige sker i andra valutor än svenska kronor medan kostnaderna tas i SEK. Men detta förhållande är relativt begränsat så i nuläget görs i valutasäkringar.

#### **Finansieringsrisker**

Koncernen definierar sina finansieringsrisker så att risk finns för knapphet på investeringsmedel för expansion eller rörelseförvärv. Denna risk kan realiseras om lönsamheten blir otillfredsställande och koncernen därmed inte kan attrahera finansiellt kapital i tillräcklig omfattning. Finansmarknadernas förtroende för styrelsen och företagsledningen påverkar också attraktiviteten för koncernen ur investerarsynpunkt. Sättet att hantera sådana risker är dels att upprätthålla en tillfredsställande lönsamhet men också att vinnlägga sig om att koncernens finansiella information som offentliggörs är relevant, korrekt, överskådlig och systematisk.

#### **Likviditetsrisker**

Likviditetsrisk innebär för koncernen att medelsinflöde från uppdragsgivare inte matchar utflödet till anställda, leverantörer, skattemyndigheter eller hyresvärdar. Risken ligger i svårigheter med att finjustera sin likviditet som innebär störningar i produktionen eller att krediter erbjuds med mycket oförmånliga villkor. Denna risk bedöms som begränsad i Precio Fishbone bland annat på grund av uppdragsgivarnas karaktär av pålitliga betalare och tillgång på likvida medel eller outnyttjade kreditlöften. Koncernen ser av den orsaken inte något behov av ingripanden för att säkra likviditeten annat än allmän försiktighet med utgifter och utdelning till aktieägare samt väl balanserade investeringar mot tillgängliga likvida medel och förväntade kassaflöden.

#### **Ränterisker**

Koncernen har inte några andra räntebärande skulder än leasingåtaganden som redovisas enligt IFRS 16. Av den orsaken finns i nuläget inga behov av åtgärder som begränsar en ränterisk.

# Precios Fishbones affärsidé och erbjudande

Precio Fishbone är ett konsult- och systemutvecklingsföretag med verksamhet i Borlänge, Göteborg, Örebro, Eskilstuna, Malmö, Stockholm, Västerås, Köpenhamn och Ho Chi Minh City i Vietnam. Företaget har också kontor i Düsseldorf, London och Ottawa. Totalt är cirka 250 personer anställda i koncernen.

Precio Fishbone utvecklar och tillhandahåller såväl mjukvaruprodukter som paketerade och skräddarsydda it-lösningar där förståelse för kundens verksamhet är en lika viktig utgångspunkt som teknik.

Vi har fokus på och spetskompetens i Microsofts teknikplattform. Lång erfarenhet och välutvecklad metodik inom

hela utvecklingskedjan som ger oss stor insikt i vad våra kunder behöver och vill ha.

Med engagemang skapar vi it-lösningar som uppfyller många olika typer av verksamheters syften och behov. Vi lägger stor vikt vid att lära känna våra kunder och deras användare. På så vis kan vi skapa välanvända lösningar som användare uppskattar och som de vill använda ofta och över lång tid. Det är så vi bidrar till våra kunders framgång.

Precio Fishbone är Microsoft Gold Partner inom fyra områden: Collaboration and Content, Application Development, Application Integration och Cloud Productivity.

Våra erbjudanden:



Microsoft 365

## Microsoft 365 och Sharepoint

Vi gör ert Microsoft 365-införande till en succé



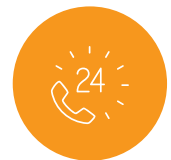
## Systemutveckling

Vi gör det komplexa enkelt



## Robotic Process Automation

Gör livet lättare för anställda inom olika områden



## Support och förvaltning

Bra support och förvaltning skapar arbetsro



omnia

## Omnia

Öka produktiviteten med en digital modern arbetsplats byggd på Omnia och Microsoft 365



episerver

## Episerver

Det ledande systemet för CMS och digital marknadsföring



NGO online

## NGO Online

Marknadens ledande system för program-, projekt- och anslagshantering utvecklat för hjälpporganisationer



kaskelot online

## Kaskelot Online

Att administrera val har aldrig varit enklare



Precio Fishbone är en av Sveriges mest ansedda och erfarna leverantörer av lösningar baserade på **Microsoft 365 och SharePoint**. Vi skräddarsyr SharePoint-lösningar för specifika kund- och verksamhetskrav, men vi arbetar lika mycket med konceptbaserade lösningar där vi drar nytta av alla våra tidigare erfarenheter och utgår från en paketering av strukturer, form, flöden och funktionalitet.



**Systemutveckling** tar sikte på att verksamheter kan ha behov av skräddarsydda lösningar som på ett detaljerat och precist sätt möter affärskrav eller andra uppdagspecifika krav och behov.

Med en bas i Microsoft.Net-plattform och Microsofts utvecklingsverktyg kan vi skapa just den specifika lösning som efterfrågas.

Precio Fishbone erbjuder en komplett palett av kompetenser inom området för skräddarsydda lösningar:

- Verksamhetsnära utrednings-/krav och analystjänster
- Arkitekturkompetens inom utveckling av programvara
- Projektledning, såväl administrativ som teknisk
- Systemutvecklingstjänster inom Microsoft .Net

Bakom lösningar ligger ett gediget ingenjörsarbete med förstudie, kravspecifikation, design, projektledning, programmering och test. Byggstenarna utgör en kedja från ett identifierat behov hos kunden fram till driftsättning av färdig systemlösning. I yrkesrollen hos Precio Fishbones medarbetare ligger insikten om vikten av kunnskap och kvalitet i varje led av kedjan. Vi levererar främst våra kompetenser som projekt eller team.



Med **Robotic Process Automation, RPA**, kan man underlätta sina medarbetares monotona och repetitiva arbetsuppgifter. Med RPA kan man låta en programrobot göra samma uppgifter som en person kan utföra med en dator.





RPA kan användas för många uppgifter, speciellt vid administrativa processer som går över flera system och där man behöver flytta data från ett system till ett annat. Fördelen med RPA är att allt sker i användargränssnittet och man behöver inte ta hjälp av utvecklare för att integrera de olika systemen. Det går att spela in de administrativa uppgifterna och sedan få roboten att upprepa dem. En robot blir som att få en ny administrativ medarbetare som alltid ordnar de mindre utvecklande arbetsuppgifterna.



**Support och förvaltning** baseras på att flesta bedömare är eniga om att för ett verksamhetssystem fördelas den totala kostnaden under applikationens livscykel med cirka 20 % utveckling och anskaffning och med 80 % förvaltning.

Precio Fishbones ambition i kunduppdrag är att etablera långsiktiga relationer som skapar värde för båda parter. Vi arbetar för att det ska vara ett naturligt steg för vår kund att fortsätta samarbetet oss även efter en slutförd leverans.

Ambitionen från vår sida innebär att Precio Fishbone ska utföra sina uppdrag med ett engagemang och en närvaro som sträcker sig långt längre än en traditionell kund- och leverantörsrelation. Företaget anser sig ha lyckats väl med att etablera och upprätthålla långsiktiga kundrelationer och vi har i stor omfattning support- och förvaltningsuppdrag inom de flesta av våra kompetensområden – SharePoint, Episerver, integration, mobila- och skräddarsydda lösningar.



**Omnia** är Precio Fishbones prisbelönta, och under fyra år i rad rankat som marknadens bästa, produkt för att skapa en modern digital arbetsplats som skapar engagemang och ger samtidigt förutsättningar för förbättrat samarbete och delaktighet hos de människor som använder det. Vi har skapat Omnia med utgångspunkt från vår mångåriga erfarenhet och våra kunders önskemål som vuxit fram i den dagliga verksamheten. Resultatet är en produkt som sätter användarupplevelse och användarvänliga funktioner i centrum.

Precio Fishbone hjälper sina kunder hela vägen – från inledande kravfångst och konfiguration till installation samt efterföljande support och förvaltning av Omnia.

Med Omnia kan en modern digitaliserad arbetsplats skapas snabbt och mycket kostnadseffektivt.



**Episerver** är Sveriges ledande plattform för hantering av webbplatser och är av många ansett som världens mest användarvänliga CMS. Tillsammans med Precio Fishbones långa erfarenhet kring utveckling och förvaltning av Episerver-produkter ger det en svårslagen kombination. Företaget hjälper sina kunder med webstrategi och tillsammans bestäms vilka integrationer till andra system som ska göras, vilka sociala medier kunden ska finnas på och hur arbetet med sökmotoroptimering sker på bästa sätt för att uppnå en maximal upplevelse vid ett besök på kundens webbplats. Som Episerver Gold Partner får Precio Fishbone dessutom tillgång till de bästa tekniska lösningarna.



Precio Fishbone har under ett flertal år arbetat med att bygga och implementera projekt- och programhanteringsstöd till organisationer som bedriver global och nationell hjälpverksamhet. Uppdragsgivarnas verksamhet bygger på att skydda och hjälpa världens mest utsatta människor i länder och regioner med konflikter eller som drabbats av naturkatastrofer. Kraven på att ha ett effektivt och pålitligt projektstöd, inte minst under fältarbete, är extremt stora och omfattar projektstyrning, dokumenthantering, bidragshantering och projektekonomi. För att möta dessa krav har Precio Fishbone utvecklat en SaaS-tjänst för hjälporganisationers (Non Governmental Organisations) projekt- och programhantering.



**Kaskelot** är namnet på Precio Fishbones produkt för administration av allmänna val. Kaskelot levereras som en SaaS-tjänst och underlättar och effektiviserar valadministrationen i ett 70-tal svenska kommuner som genomför och administrerar valet för cirka 70 % av landets alla väljare. Kaskelot betjänar kommunernas valnämnder i en molnbaserad tjänst vid hantering, bemanning, lokaler, material och utrustning för planering och genomförande av val på ett effektivt och säkert sätt.

# Ekonomisk översikt under fem år

## RESULTATRÄKNINGAR I SAMMANDRAG, KONCERNEN

(alla belopp i tkr)	Jan-Dec 2020	Jan-Dec 2019	Jan-Dec 2018	Jan-Dec 2017	Jan-Dec 2016
Nettoomsättning	250 036	244 345	227 189	198 223	191 178
Rörelsens kostnader	-222 242	-219 533	-202 153	-182 388	-176 201
<i>Rörelseresultat (EBIT)</i>	27 794	24 812	25 036	15 835	14 977
Finansiella intäkter och kostnader	-1 100	-895	-742	-501	-500
<i>Resultat före skatt</i>	26 694	23 917	24 294	15 335	14 477
Skatt	-6 095	-4 912	-5 916	-4 488	-3 581
<i>Årets nettoresultat</i>	20 599	19 005	18 378	10 847	10 896
<i>Varav hänförligt till moderbolagets aktieägare</i>	20 190	18 521	18 378	10 913	10 814
<i>Varav hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande</i>	409	484	0	-66	82

## BALANSRÄKNINGAR I SAMMANDRAG, KONCERNEN

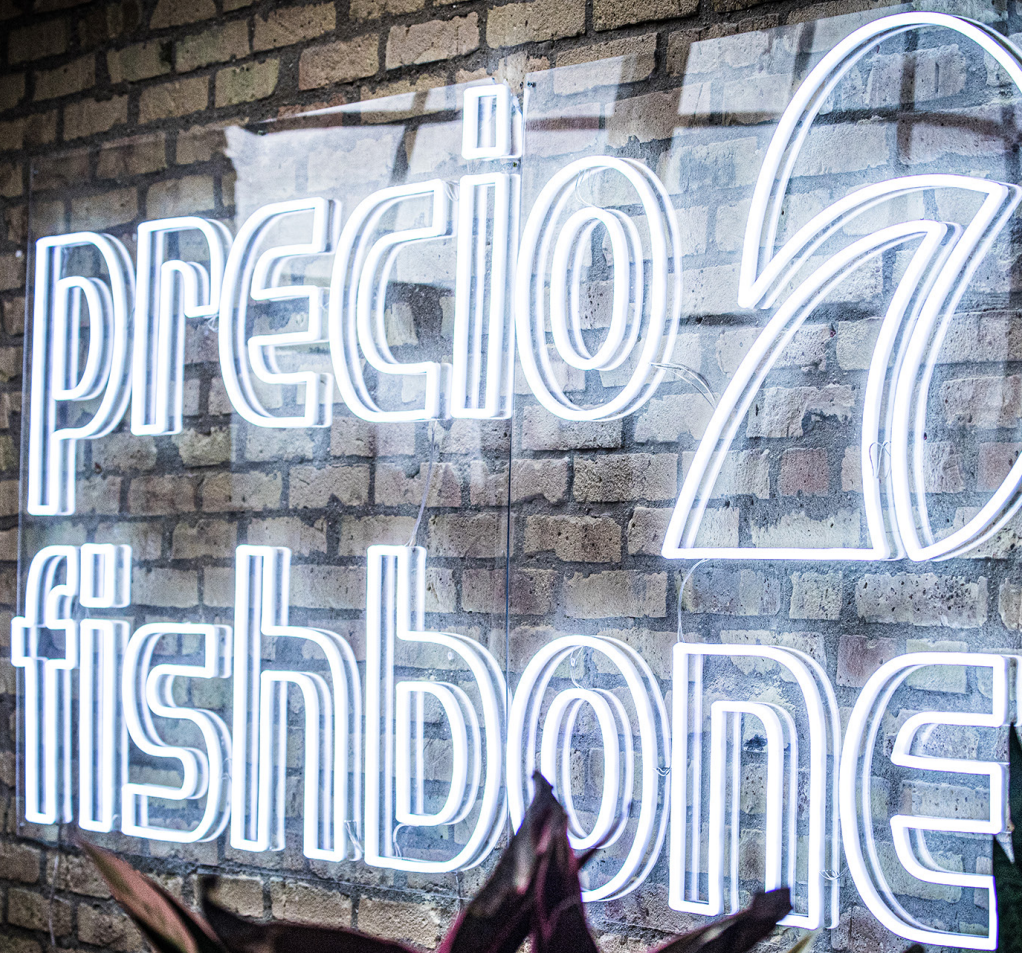
(alla belopp i tkr)	2020-12-31	2019-12-31	2018-12-31	2017-12-31	2016-12-31
<i>Tillgångar</i>					
Anläggningstillgångar	75 491	77 125	63 880	63 659	62 182
Kortfristiga fordringar	74 254	79 121	70 044	61 502	58 913
Kassa och bank	56 543	17 544	21 626	12 241	12 083
<i>Summa tillgångar</i>	206 288	173 790	155 550	137 401	133 177
<i>Eget kapital och skulder</i>					
Eget kapital	120 092	100 716	98 390	95 447	95 650
Avsättningar och långfristiga skulder	14 119	13 982	9 385	6 458	4 254
Kortfristiga skulder	72 076	59 092	47 774	35 496	33 274
<i>Summa skulder och eget kapital</i>	206 288	173 790	155 550	137 401	133 177

## KASSAFLÖDESANALYSER I SAMMANDRAG, KONCERNEN

(alla belopp i tkr)	Jan-Dec 2020	Jan-Dec 2019	Jan-Dec 2018	Jan-Dec 2017	Jan-Dec 2016
Kassaflöde från löpande verksamhet	34 025	29 202	25 030	15 532	15 205
Förändringar i rörelsekapital	14 603	-3 704	2 237	-1 193	-6 888
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-2 957	-4 318	-3 544	-4 594	-3 870
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-6 544	-8 841	-3 457	1 139	-1 453
Lämnad utdelning	0	-16 516	-11 010	-10 552	-10 552
<i>Årets förändring av likvida medel</i>	39 128	-4 176	9 256	332	-7 557

## NYCKELTAL KONCERNEN

(Definitioner till nyckeltalen återfinns i not 27)	Jan-Dec 2020	Jan-Dec 2019	Jan-Dec 2018	Jan-Dec 2017	Jan-Dec 2016
Nettoomsättning i tkr	250 036	244 345	227 189	198 223	191 178
Balansomslutning i tkr	206 288	173 790	155 550	137 401	133 177
Avkastning på totalt kapital	14%	15%	17%	11%	11%
Avkastning på sysselsatt kapital	23%	23%	24%	16%	15%
Avkastning på eget kapital efter skatt	19%	19%	19%	11%	11%
Rörelsemarginal (EBITA)	11%	10%	11%	9%	8%
Vinstmarginal	8%	8%	8%	5%	5%
Kassalikviditet, ggr	1,8	1,6	1,9	2,1	2,1
Soliditet	58%	58%	63%	69%	72%
Skuldsättningsgrad, ggr	0,7	0,7	0,6	0,4	0,4
Resultat per aktie i kr, före utspädning hänförlig till moderbolagets aktieägare	2,20	2,02	2,00	1,19	1,18
Resultat per aktie i kr, efter utspädning hänförlig till moderbolagets aktieägare	2,20	2,02	2,00	1,19	10,36
Eget kapital per aktie i kr	13,02	10,95	10,72	10,34	1,15
Utdelning per aktie i kr (2020 avser styrelsens förslag)	1,90	-	1,80	1,20	-
Extra utdelning per aktie i kr (2020 avser styrelsens förslag)	1,00	-	-	-	-



# Förvaltningsberättelse 2020

Styrelsen och verkställande direktören för Precio Fishbone AB (publ) org.nr 556347-2926 med säte i Stockholm avger härmed Årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 januari – 31 december 2020.

## INFORMATION OM VERKSAMHETEN

Precio Fishbone är en koncern som utvecklar och tillhandahåller såväl mjukvaruprodukter som paketerade och skräddarsydda it-lösningar där förståelse för kundens verksamhet är en lika viktig utgångspunkt som teknik.

Vi har fokus på och spetskompetens i Microsofts teknikplattform. Lång erfarenhet och välutvecklad metodik inom hela utvecklingskedjan som ger oss stor insikt i vad våra kunder behöver och önskar sig.

## ÅRET I SAMMANDRAG

- Nettoomsättningen uppgick till 250,0 mkr (244,3).
- Rörelseresultatet (EBITA) blev 28,2 mkr (25,3).
- Rörelsemarginalen (EBITA) blev 11,3 % (10,3 %).
- Resultat efter skatt blev 20,6 mkr (19,0).
- Vinst per aktie efter skatt blev 2,24 kr (2,07).
- Kassaflödet från den löpande verksamheten blev 34,0 mkr (29,2) vilket motsvarar 3,71 kr per aktie (3,18).
- Styrelsen föreslår årsstämman att för räkenskapsåret 2020 besluta om en ordinarie utdelning om 1,90 (0,00) kr/aktie.
- Därutöver föreslår styrelsen årsstämman att för räkenskapsåret 2020 besluta om en extra utdelning på 1,00 (0,00) kronor per aktie.

## FÖRSÄLJNING, RESULTAT, STÄLLNING OCH KASSAFLÖDE I KONCERNEN

Under året har koncernens intäkter ökat från 244,3 för 2019 mkr till 250,0 mkr för 2020 innebärande en ökning med 2,4%. Rörelseresultatet (EBITA) redovisas 2020 till 28,2 mkr jämfört med 25,3 mkr under 2019.

Den begränsade omsättningstillväxten beror dels på färre antal anställda under det andra halvåret och att koncernens nykundsförsäljning av produkter under 2020 inte legat i nivå med 2019. Produkternas säljprocesser är i hög grad knutna till personliga möten som av självklara orsaker inte kommit till stånd i normal omfattning. Försäljning till nya kunder är fortsatt en stor utmaning. Beslut har skjutits upp i många fall och även om beslut fattats så har projektstarter senarelagts. Försäljningsprocesser har flera fall drivits i snart ett år utan beslut från kundens sida.

Prenumerationer av koncernens egenutvecklade SaaS-lösningar har medfört att intäkterna för produkter blir fördelade över längre tid än ett år vilket varit positivt när intäkter från försäljningen till nya kunder varit lägre än normalt.

Vidare har vi haft en bra balans av personalresurser i projektuppdrag inom konsultdelen av verksamheten som medfört en något högre debiteringsgrad under 2020 jämfört med 2019. Kombinerat med högre timpriser har detta haft en positiv inverkan på årets resultat.

Den fortsatta utvecklingen av företagets produkter har belastat resultatet när kostnaderna har uppkommit och inget har således aktiverats i balansräkningen.

I rörelseresultatet ingår avskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar med 11,8 mkr (10,7). I beloppen som redovisas ingår avskrivningar på nyttjanderättigheter, leasade lokaler och fordon, med 8,8 mkr (8,3).

Koncernens egna kapital redovisas per 31 december 2020 till 120,1 mkr, jämfört med 100,7 mkr den 1 januari 2020. Årets förändring av eget kapital utgörs av årets nettoresultat om 20,6 mkr och förändring av växelkursreserven med -1,2 mkr medan aktieutdelning varit 0,0 mkr. Koncernens soliditet uppgick på balansdagen den 31 december 2020 till 58% med likaledes 58% vid årets ingång. Eget kapital per aktie var 13,02 kronor (10,95).

## KUNDER OCH UPPDRAGSGIVARE

Offentlig sektor fortsätter att vara den största kundgruppen för koncernen och under året har den stått för 45 % av omsättningen jämfört med 47 % under 2019 och 43 % under 2018. Spridningen av uppdragsgivare inom den offentliga sektorn fortsätter också att vara god mellan olika statliga myndigheter samt mellan regioner och kommuner.

Större sektorer som bidrar till årets intäkter är industri 14 % (16 %), tjänsteföretag 14 % (13 %) och ideella organisationer 13 % (10 %). Intäkterna i nominella tal från sektorerna Offentlig sektor och Industri har under 2020 minskat något jämfört med 2019 och för tjänsteföretag och ideella organisationer redovisas ökade intäkter.

## INVESTERINGAR

Bruttoinvesteringar i immateriella, materiella och finansiella tillgångar, som fortfarande fanns kvar i koncernen vid räkenskapsårets slut, har under räkenskapsåret gjorts med 4,6 Mkr (4,8).

## FINANSIELLA MÅL

Precio Fishbone ska genomsnittligt över en konjunkturcykel nå en rörelsemarginal EBITA som överstiger 10 % med en årlig omsättningstillväxt på 15 %.

För 2020 redovisas en rörelsemarginal om 11,3 % (10,3) och en omsättningstillväxt om 2,3 % (7,5).

## VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER VERKSAMHETSÅRET

Året präglades givetvis av en strävan att bidra till att begränsa smittspridningen av Covid 19. Huvudingredienser i detta arbete har varit åtgärder på kontoren för att minska smittspridningen samt att underlätta för personalen att arbeta på distans. Samtidigt behövde arbetet för våra kunder upprätthållas trots

de restriktioner som pandemin lagt på organisationen parat med de restriktioner som myndigheterna lagt på hela samhället för att motverka och bekämpa följdverkningarna för folkhälsan.

Det kan konstateras att Precio Fishbones medarbetare smidigt ställde om sig till distansarbete och praktiskt taget uteslutande digitala möten. I fråga om producerade direkta arbetstimmar så steg dessa med 3,1% under 2020 jämfört med 2019. Att koncernen driver rörelse inom it-sektorn har självfallet underlättat anpassningen till de nya förutsättningarna för att bedriva projekt och producera resultat då rutiner och arbets sätt för distansarbete redan fanns på plats innan pandemin.

Precio Fishbones egna produktsvit Omnia har för fjärde året i rad belönats med Intranet Choice Europe i ClearBox årliga ranking som är den internationellt mest grundliga utvärdering av intranätprodukter.

Vår Omnia-kund Malmö stad har belönats med utmärkelsen Digital Workplace of the Year Awards for User Engagement. Malmö stad arbetar sedan flera år aktivt med digitalisering av sin verksamhet. Under perioden 2017–2022 driver man programmet Det digitala Malmö för att förbättra de anställdas digitala arbetsplats i syfte att erbjuda bättre service till medborgare samt stärka demokrati och inkludering. Under 2018 beslutade staden att skapa lösningen baserat på Microsoft 365 och Omnia och i början av 2019 startade man projektet för att designa, utveckla och lansera intranätet med Precio Fishbone som implementationspartner. Ett arbete som således belönades på det sätt beskrivits ovan.

## VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSSÅRETS UTGÅNG

För att stödja partners och öka försäljningen av Omnia Digital Workplace i DACH-regionen dvs. Tyskland, Österrike och Schweiz har ett kontor öppnats i Düsseldorf i Tyskland.

Det har i övrigt inte inträffat några händelser av väsentlig natur som kan ändra den bild av koncernens situation som styrelsen och verkställande direktören önskar förmedla till läsaren av denna årsredovisning.

Den 6 maj 2021 lämnar bolaget sin rapport över det första kvartalet 2021.

## VERKSAMHET INOM FORSKNING OCH UTVECKLING

Precio Fishbone avsätter betydande resurser för utveckling av produkter. Vi ser utvecklingsinsatserna som en viktig grundsten i byggandet av Precio Fishbones företagsvärde. Vi ser också utgifterna och arbetsinsatserna som ett sätt att förbereda oss inför sämre konjunkturen där återkommande intäkter ska bidra till fortsatt sysselsättning och lönsamhet.

Koncernens utvecklingsarbete berör primärt vår produktsvit Omnia som är en digital arbetsplats byggd på Microsoft 365 och vår egenutvecklade Omnia. Dessutom handlar arbetet om utveckling av NGOonline som är marknadens ledande system för program-, projekt- och anslagshantering utvecklat för hjälporganisationer och slutligen Kaskelot Online som är en SaaS lösning för administration av allmänna val. Kaskelot

Online underlättar och effektiviserar valadministrationen i ett 50-tal svenska kommuner som genomför och administrerar valet för cirka 70 % av landets väljare.

Under 2020 redovisas utgifterna för våra resultatförda utvecklingsinsatser relaterade till produkter till 20 305 tkr och motsvarande belopp under 2019 var 17 758 tkr.

Allt utvecklingsarbete har utförts med anställd personal.

## MARKNAD OCH FRAMTIDSUTSIKTER

Trots covid-19 blev år 2020 vårt bästa någonsin både vad gäller EBITA-resultat i absoluta termer och EBITA-marginal. Den återhämtning som började efter sommaren och fortsatte in i det fjärde kvartalet har tyvärr mattats av på nästan samma dramatiska sätt som våren 2020. Det finns dock som vi bedömer det en god efterfrågan på längre sikt för även om beslut skjuts på framtiden så finns de underliggande behoven kvar.

Utsikterna för 2021 är givetvis problematiska att bedöma, men att det första kvartalet 2021 kommer att påverkas negativt är tydligt och förmodligen även det andra kvartalet. Det som påverkar oss mest är sämre möjligheter att rekrytera nya kunder och främst gäller det produkterna. Även rekrytering av nya konsulter kommer att bli en utmaning. Vi behöver bli fler men minskad rörlighet och sämre möjligheter till introduktion och inskolning under pandemin kommer att påverka oss under den första delen av året. Vi får helt enkelt öka takten under det andra halvåret.

Etableringen med egen lokal personal och ett kontor i Düsseldorf i Tyskland ser vi som en strategiskt mycket viktig åtgärd för att öka försäljningen av vår produkt Omnia Digital Workplace i DACH-regionen. Vi har också gjort investeringar i marknadsföring för att stödja våra lokala partners i Tyskland, Schweiz och Österrike. Vi startade med marknadsföringen i december så det är för tidigt med en utvärdering men vi har fått en mycket bra start. I Kanada har vi förstärkt vårt team för att ge bättre support till våra partners i Kanada och för att utveckla vårt partnersätverk i USA. Även detta är för tidigt att utvärdera men vi ser mycket positivt på möjligheterna att stödja våra partners i Nordamerika och skapa en närmare relation.

Ett nytt intressant erbjudande som tagits fram av vårt kontor i Borlänge är CurBIT. Det är ett flexibelt och enkelt anpassningsbart administrativt systemstöd för att effektivisera beläggning och vård hos privata, ideella eller kooperativa vårdinrättningar. Systemstödet har utvecklats tillsammans med en vårdgivare som bedriver många olika typer av vårdinrättningar och boenden och framgångsrikt ersatt tidigare lösning. Vi tror att många fler liknande organisationer kommer få stor nytta av CurBIT.

Ungefär 60% av vår omsättning kommer från systemutveckling och förvaltning. Allt byggt på Microsofts utvecklingsplattformar. En liten, men snabbt ökande, del av omsättningen inom detta område kommer från automatisering genom RPA, robotic process automation. Microsoft har genom förvärv och egna satsningar ökat aktiviteten inom detta område vilket även stärker vår position.

Resterande 40% av omsättningen genereras av våra tre produkter, Omnia Digital Workplace, NGOonline och Kaskelot

online. Intäkterna består av licenser, Software Assurance, prenumerationer, support och förvaltning samt konsulttjänster vid införandeprojekt. Den totala andelen av omsättning har legat på 40% under något år men fördelats om så att Software Assurance, prenumerationer och support och förvaltnings andel har ökat.

Cirka 22% av koncernens intäkter under 2020 är sådana som bygger på licenser, Software Assurance, prenumerationer, support och förvaltning dvs. sådana intäkter som är repetitiva.

### MEDARBETARE

Antalet medarbetare uppgick vid årets utgång till 245 personer jämfört med 261 vid årets ingång.

Av våra anställda är 26 % kvinnor och 74 % män. Genomsnittsåldern är 36 år och åldersspannet 23 till och med 64 år. Personalomsättningen har under 2020 varit 2,4% jämfört med 3,6 % under 2019.

Sjukfrånvaron uppgick 2020 till 2,2% jämfört med 3,6% under 2019.

### MILJÖPÅVERKAN

Precio Fishbone bedriver en renodlad tjänsteverksamhet vilket innebär att bolagets miljöpåverkan är begränsad. Bolaget har ingen försäljning eller tillverkning av fysiska produkter.

Den miljöpåverkan som är nämnvärd berör resande. I Precio Fishbones resepolicy ingår att tåg ska väljas framför bil och flyg som transportmedel. Precio Fishbone har en miljöbils-policy för att reducera effekterna av den miljöpåverkan som resande med bil innebär. Policyn innebär att alla nya fordon som anskaffas skall vara miljöbilar och att miljöbilar om möjligt ska väljas vid hyra av bil. Resandet har av kända orsaker varit mycket lägre under 2020 än tidigare år. Samtidigt förutsätter Precio Fishbone en varaktigt lägre omfattning på koncernens tjänsteresor även efter att alla restriktioner för resande har hävts.

Precio Fishbone tecknar där så är möjligt avtal om miljövänlig el och Gröna hyresavtal, vilket innebär att vi förbinder oss att miljö- och energianpassa kontoret. På alla kontor sker sopsortering och återvinning.

Precio Fishbone har ingen verksamhet som kräver miljörelaterade tillstånd.

Under 2021 kommer hela Precio Fishbones verksamhet miljöcertifierat enligt ISO 14001.

### MODERBOLAGET

Omsättningen i moderbolaget uppgick till 218,8 Mkr (217,4) och resultatet efter finansnetto till 11,5 Mkr (13,8). I resultatet ingår utdelning på andelar i dotterföretag med 0,0 (5,0) Mkr.

Moderbolagets nettoresultat uppgick till 5,8 (9,3) mkr.

Likvida medel uppgick vid räkenskapsårets utgång till 48,1 Mkr (13,4). Moderbolagets egna kapital uppgick till 68,4 Mkr (62,6).

### STYRELSENS FÖRSLAG TILL ÅRSSTÄMMAN 2021 OM RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Med ledande befattningshavare avses verkställande direktören och övriga befattningshavare i koncernens ledning.

För det fall en styrelseledamot utför arbete för Precio Fishbone, utöver styrelsearbete, kan konsultarvode utgå för sådant arbete. Styrelsens ordförande ska i så fall hållas underrättad om vilka ersättningar som lämnas. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

Styrelsen föreslår stämman att besluta om följande riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare.

Övergripande för ersättningar till berörda befattningshavare är att de ska främja Precio Fishbones affärsstrategier, långsiktiga intressen och hållbarhet. Detta uppnås genom att ersättningarna:

- inspirerar till stort engagemang och fokus på arbetet,
- belönar ett ledarskap gentemot medarbetare som engagerar, motiverar och öppnar möjligheter till personlig utveckling i arbetet,
- belönar samarbete inom företagsledningen och förmåga att se till helheten i koncernens affärsrörelse,
- motsvarar befattningens komplexitet och krav på utbildning, erfarenhet och skicklighet,
- belönar vilja och förmåga till personlig utveckling och förmåga att ta till sig nya kunskaper och arbetsmetoder samt
- är marknadsmässig dvs. ligger väl i linje med lönenivåerna inom koncernens branscher.

Styrelsen anser att det befrämjar ovanstående principer om lönen består av både en fast och en rörlig del. Det är då av avgörande betydelse att den rörliga delen tydligt kopplas till mätbara och överblickbara prestationer.

### Ersättningsformer för rörlig lön

Den rörliga ersättningen ska vara villkorad av att koncernen inte redovisar förlust för det år som ersättningen avser.

Pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, ska vara premiebestämda och pensionspremierna får uppgå till högst 35 procent av den fasta årliga kontantlönen. För andra förmåner såsom livförsäkring, sjukförsäkring och bilförmån får premier och andra kostnader uppgå till högst 10 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Vid anställningsförhållande som inte lyder under svenska regler får, såvitt avser pensionsförmåner och andra förmåner, anpassning ske för att följa tvingande sådana regler i så fall ska dessa riktlinjers ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

### Kriterier för rörlig kontantersättning

Den rörliga kontantersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella och icke-finansiella och individanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för rörlig kontantersättning avslutats ska styrelsen, på grundval av ersättningsutskottets bedömning, bedöma i vilken utsträckning kriterierna bidragit till att uppfylla syftet med de rörliga ersättningarna. Bedömning som avser finansiella mål ska i första hand grundas på koncernens offentliggjorda finansiella rapporter.

### Upphörande av anställning

Vid uppsägning från bolagets sida får uppsägningstiden såvitt avser verkställande direktören vara högst 12 månader och lika-

så vad avser övriga ledande befattningshavare högst 12 månader.

Vid uppsägning från befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag. Därutöver kan utgå ersättning för åtagande om konkurrensbegränsning efter anställnings upphörande. Sådan ersättning ska kompensera för eventuellt inkomstbortfall och ska endast utgå i den utsträckning som den tidigare befattningshavaren saknar rätt till avgångsvederlag.

## STYRELSENS FÖRSLAG TILL ÅRSSTÄMMAN

### Förslag till disposition av vinstmedel i moderbolaget

Till årsstämmans förfogande står följande fria medel:

Från tidigare år överförda vinstmedel	51 164 000
Årets vinst	5 807 991
<b>Summa</b>	<b>56 971 991</b>

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att de fria medlen disponeras enligt följande:

Utdelas till aktieägarna 1:90 kronor (föreg. år 0:00 kr) per aktie	17 433 872
Lämnas en bonustudelnings till aktieägarna 1:00 kronor (föreg. år 0:00) per aktie	9 175 722
<b>Summa utdelningsbelopp</b>	<b>26 609 594</b>
Till kommande år överförda vinstmedel	30 362 397
<b>Summa disponerat</b>	<b>56 971 991</b>

### Styrelsens yttrande enligt 18 kap 4 § aktiebolagslagen.

#### Verksamhetens art, omfattning och risker

Verksamhetens art och omfattning framgår av bolagsordningen och denna årsredovisning. Den verksamhet som bedrivs i bolaget medför inte risker utöver vad som förekommer eller kan antas förekomma i branschen eller de risker som i allmänhet är förenade med bolagets verksamhet. Beträffande väsentliga händelser hänvisas till vad som framgår av förvaltningsberättelsen, härutöver har inte några händelser inträffat som påverkar bolagets förmåga att lämna aktieutdelning.

#### Bolagets och koncernens ekonomiska ställning

Styrelsen bedömer att bolagets soliditet, liksom dess likviditet, kommer att vara fortsatt god efter att utdelningen genomförts enligt förslaget, samt att utdelningen till aktieägarna är förenlig med försiktighetsregeln i 17 kap 3 § 2 och 3 st aktiebolagslagen och god affärssed i övrigt.

#### Förslagets försvarlighet

Med hänvisning till ovanstående och vad som i övrigt kommit till styrelsens kännedom är styrelsens bedömning att en allsidig bedömning av bolagets och koncernens ekonomiska ställning medför att utdelningen är försvarlig med hänvisning till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital samt bolagets och koncern-verksamhetens konsolideringsbehov, likviditet, investeringsbehov och ställning i övrigt. Beslutet således årsstämman i enlighet med styrelsens förslag kommer moderbolaget och koncernen även efter verkställd aktieutdelning att i rätt tid kunna infria sina förpliktelser och genomföra nödvändiga investeringar samt hålla en rimlig likviditetsreserv.

## BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Precio Fishbone AB följer svensk kod för bolagsstyrning.

Bolagsstyrning utgörs av bolagsorgan, system och rutiner genom vilka bolagets aktieägare styr och kontrollerar Precio Fishbone AB.

Bolagsstyrningen utgör ett strukturerat sätt att säkerställa att koncernen fullgör sina åtaganden gentemot sina intressenter såsom aktieägare, kunder, leverantörer kreditgivare, samhälle och medarbetare.

Denna rapport syftar till att ge läsaren en sammanfattande bild av hur styrelsen och verkställande direktören, på aktieägarnas vägnar, organiserat och arbetat med bolagsstyrningen i Precio Fishbone AB.

Precio Fishbone AB hade 1 398 aktieägare vid årsskiftet 2020/2021.

Bolaget har funnit det mest ändamålsenligt att integrera denna Bolagsstyrningsrapport i Förvaltningsberättelsen för att i möjligaste mån undvika att lämna samma upplysningar på flera ställen i årsredovisningen.

Vår bolagsstyrning ska vägleda styrelsen, verkställande direktören och övriga befattningshavare i gott affärsmässigt handlande och bidra till en sund kultur i företaget som tillvaratar möjligheter, begränsar risker och gör Precio Fishbone till ett uppskattat och pålitligt företag hos våra intressenter.

## AKTIEÄGARE

Precio Fishbone AB är sedan 16 januari 2009 listad på Nasdaq Stockholm First North Premier Growth Market.

Bolaget ägs av cirka 1 400 aktieägare där Midsjörevet AB är den största med 25 % av kapital och röster. Midsjörevet ägs företrädesvis av moderbolagets ledande befattningshavare. Såvitt bolaget känner till finns det inga ytterligare direkta eller indirekta innehav som representerar minst en tiondel av röstetalet för samtliga aktier i bolaget.

En utförligare beskrivning av Precio Fishbones ägarförhållanden finns i avsnittet Precio Fishbones aktie på sidan 4. Uppgifter om aktieinnehav hos styrelseledamöter och vd lämnas på sidan 43.

## LAGSTIFTNING OCH REGLER

Precio Fishbone AB:s bolagsordning är det centrala dokumentet för styrningen av bolaget.

Bolagsordningen är det grundläggande styrdokumentet för företaget av vilken bland annat framgår vilken verksamhet bolaget ska bedriva, aktiekapitalets storlek och antalet aktier, aktieägarnas rätt att delta på bolagsstämma, tillsättande och entledigande av styrelseledamöter, och vilka ärenden som ska förekomma på årsstämman. Information, såsom kallelse och förslag, inför årsstämman och protokoll från bolagets tidigare årsstämmor finns publicerade på bolagets webbplats [preciofishbone.se](http://preciofishbone.se).

Tillämpning av bolagsstyrningen i Precio Fishbone AB utgår från svensk lagstiftning, främst aktiebolagslagen, årsredovisningslagen och bokföringslagen inklusive särbestämmelser från normgivande organ. Dessutom från regelverk såsom Svensk kod för bolagsstyrning och Nasdaq/OMX Stockholms regelverk för emittenter.

Lagar och bestämmelser från viktiga samhällsorgan kom-

pletteras med koncerninterna dokumenterade regler, procedurer och vägledningar där de väsentligaste återfinns i avsnittet nedan om ”Styrande dokument till övergripande ledning för rörelsen”.

### KONCERNSTRUKTUR

Precio Fishbone hade vid räkenskapsårets utgång kontor i Stockholm, Eskilstuna, Västerås, Örebro, Borlänge, Malmö och Göteborg, Köpenhamn och Ho Chi Minh City i Vietnam samt representationskontor i London, Düsseldorf och Ottawa.

På bokslutsdagen utgjordes Precio Fishbones koncernstruktur av moderbolaget Precio Fishbone AB (publ), dotterbolagen Precio Fishbone Systems AB, Forum SQL Svenska AB och Precio Vietnam Ltd, Precio UK Ltd, Precio Fishbone Canada Inc, Precio Fishbone Danmark ApS samt dotterdotterbolagen Precio Industrial Consulting AB och Precio IT Strategi AB.

### BOLAGSSTÄMMA

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ. Här beslutar aktieägarna i Precio Fishbone AB i centrala frågor, såsom

- fastställelse av resultat- och balansräkningar,
- utdelning till aktieägarna,
- styrelsens sammansättning,
- ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktören,
- ändringar i bolagsordningen,
- val av revisor
- principer för ersättningar till bolagsledningen
- bemyndiganden avseende ökning av aktiekapital genom emissioner samt bemyndiganden avseende återköp av aktier.

Förändring av bolagets bolagsordning ska för att kunna vara gällande underställas aktieägarna vid bolagsstämman.

Styrelsen ansvarar för att bolagsstämman förbereds och genomförs på ett sådant sätt att förutsättningar skapas för aktieägarna att utöva sina rättigheter på ett aktivt och välinformerat sätt.

Aktieägare som är införda i aktieboken på avstämningsdagen och som anmäler sitt deltagande i stämman har rätt att närvara och rösta vid stämman. Varje aktieägare har rätt att få ett ärende behandlat av årsstämman om aktieägaren anmäler detta i så god tid i förväg att ärendet kan tas upp i kallelsen till stämman. Vid stämman får varje aktieägare ställa frågor till styrelsen och verkställande direktören och dessa ska lämna de upplysningar som är relevanta och möjliga att lämna utan att det skadar bolagets intressen.

Uppgift om preliminär tid för årsstämma lämnas på Precio Fishbone AB:s webbplats senast i samband med tredje kvartalsrapporten. Där finns också upplysningar om hur aktieägarna ska förfara för att få ett ärende behandlat av stämman i enlighet med ABL 7:16.

Vid stämman ska verkställande direktören, bolagets revisor, styrelseordföranden samt så många av styrelseledamöterna närvara så att styrelsen är beslutsför, om möjligt samtliga styrelseledamöter.

### Bolagsstämman 2020, årsstämman

Bolaget hade inte några ytterligare bolagsstämmor under 2020 förutom årsstämma som den 9 juni 2020 genomfördes vid bolagets kontor i Stockholm.

- Beslöts, enligt styrelsens förslag, att bolaget för 2019 inte ska lämna någon aktieutdelning. Skälet till beslutet var att myndigheterna utfärdat restriktioner för bolag som lämnar aktieutdelning.
- Årsstämman fastställde resultat- och balansräkningar för moderbolaget och koncernen, beviljade styrelsen och verkställande direktören ansvarsfrihet och beslutade om disposition av fria reserver enligt styrelsens förslag.
- Omvaldes styrelseledamöterna Bengt-Åke Älgevik, Claes Ruthberg, Patrik Salén och Katarina Åkerman.
- Bengt-Åke Älgevik utsågs vid efterföljande konstituerande styrelsesammanträde fortsatt till styrelsens ordförande.
- Omvaldes EY som revisorer i moderbolaget.
- Styrelsen skall erhålla ett totalt arvode om 450 000 kronor för tiden fram till nästa årsstämma fördelat så att ordföranden skulle erhålla 180 000 kronor och övriga ledamöter 90 000 kronor vardera.
- Styrelsen bemyndigades att med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, fatta beslut om nyemission av högst 900 000 aktier av serie B, mot betalning i kontanter, genom apport eller genom kvittning. Detta bemyndigande gäller till nästa årsstämma.

Samtliga stämmobeslut fattades enhälligt.

### VALBEREDNING

Precio Fishbone AB:s årsstämma har utsett en valberedning och ledamöterna är aktieägarna Pär Johansson, Anders Miller och Kjell Sandin. Pär Johansson representerar Midsjörevet AB som är bolagets största aktieägare. Pär Johansson tjänstgör dessutom i koncernen medan Anders Miller och Kjell Sandin, som båda är aktieägare i bolaget, är oberoende i förhållande till bolaget eller dess övriga aktieägare. Ledamöterna utsågs vid årsstämman 2020.

Valberedningens uppgift är att vid årsstämman lägga fram förslag till stämмоordförande, styrelse, revisorer samt arvodet till styrelse och revisorer. Valberedningen ska vid framläggande av sina förslag till val av styrelseledamöter beakta kravet på mångsidighet och bredd vad gäller de föreslagna ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund.

Aktieägare som vill framföra förslag till valberedningen kan göra detta via e-post till [valberedning@preciofishbone.se](mailto:valberedning@preciofishbone.se).

### STYRELSEN

Styrelsen har det yttersta ansvaret för Precio Fishbones organisation och förvaltning.



Styrelsen förvaltar bolagets angelägenheter på ett sätt som syftar till att tillvarata bolagets och samtliga aktieägares intressen och dessutom värna och främja en god bolagskultur.

Styrelsen ansvarar för att bolagets rörelse bedrivs i enlighet med bestämmelserna i bolagsordningen.

Styrelsen ansvarar vidare för att bolaget följer god affärs sed så att bolaget upprätthåller ett gott rykte på aktiemarknaden bland annat för att handeln med bolagets aktie kan ske baserat på tillförlitlig information och under goda seder på aktiemarknaden och under rimliga omständigheter i övrigt.

I styrelsens uppgifter ingår bland annat att:

- tillsätta, utvärdera och vid behov entlediga verkställande direktören,
- besluta om bolagets övergripande mål och strategi i enlighet med bestämmelserna i bolagsordningen,
- besluta i fråga om väsentligare investeringar,
- identifiera hur hållbarhetsfrågor påverkar bolagets risker och affärsmöjligheter,
- se till att det finns ändamålsenliga system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet och de risker för bolaget som dess verksamhet är förknippad med,
- säkerställa att verkställande direktören genom systematiskt sammanställda och regelbundet framlagda rapporter håller styrelsen underrättad om koncernens finansiella situation,
- se till att det finns en tillfredsställande kontroll av bolagets efterlevnad av lagar och andra regler som gäller för bolagets verksamhet samt bolagets efterlevnad av interna riktlinjer, och
- säkerställa att bolagets informationsgivning präglas av öppenhet samt är korrekt, relevant och tillförlitlig.

Ett övergripande mål för styrelsens sammansättning är att den ska kännetecknas av allsidig kompetens, bredd och bakgrund hos dess ledamöter. Ett effektivt styrelsearbete gynnas av att ledamöterna representerar skilda bakgrunder men har insikter om it som är föremålet för koncernens affärsrörelse.

Nuvarande styrelsesammansättning är resultatet av valberedningens arbete inför årsstämman 2020. Valberedningen anser att styrelsen har en ändamålsenlig sammansättning och storlek samt att den präglas av mångsidighet och bredd när det gäller ledamöternas kompetens och erfarenhet inom strategiskt viktiga områden för Precio Fishbone.

## STYRELSENS ARBETE

Styrelsen har under räkenskapsåret haft fyra ordinarie sammanträden i anslutning till offentliggörandet av bolagets delårsrapporter. Utöver dessa har två extra sammanträden genomförts för att stämma av företagsledningen arbete med att så långt det är möjligt skydda koncernens arbetsplatser från

smitta och upprätthålla försäljning, produktion och sysselsättning. Verkställande direktören har vid dessa möten redovisat de åtgärder som vidtagits från företagsledningens sida.

Styrelsens arbete följer den arbetsordning som fastställts avseende styrelsen och den verkställande direktören. Styrelsen sammanträder regelmässigt inför offentliggörandet av bolagets finansiella rapporter och därutöver när ett ärende så påkallar. På ordinarie sammanträden har styrelsen behandlat bolagets försäljnings- och sysselsättningsläge, koncernens finansiella ställning, resultat och kassaflöde samt den ekonomiska kontrollen, personal- och organisationsfrågor, legala frågor och utvecklingen i företagets bransch. Därutöver har strategiska frågor såsom företagets tjänsteutbud och fastställande av affärs- och verksamhetsplaner behandlats.

Verkställande direktören har utöver detta fortlöpande lämnat styrelsen information i frågor om tjänsteutbud, personalrelaterade frågor och övriga uppkomna angelägenheter som styrelsen bör få kännedom om.

Verkställande direktören lämnar också styrelsen månatlig rapport över koncernens resultat och ställning samt relevanta nyckeltal relaterade till produktionen.

Styrelsens ordförande och verkställande direktören träffas normalt inför kommande styrelsemöte för att förbereda de ärenden som styrelsen har att behandla.

## Styrelsens utskott

Styrelsen har inrättat två utskott – ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott.

*Ersättningsutskottet* utgörs av styrelsens ordförande Bengt-Åke Älgevik och styrelseledamoten Patrik Salén. Uppgiften för utskottet är att bereda styrelsens beslut i frågor som rör ersättningsprinciper för lön och andra anställningsvillkor för bolagets ledande befattningshavare. Utskottet ska också följa och utvärdera de riktlinjer för ersättningar som bolagsstämman enligt lag ska besluta om.

Vid en sådan utvärdering av tillämplade ersättningsprinciper ska bland annat beaktas deras effektivitet i fråga om påverkan på företagsledningens prestationer och koncernens attraktionskraft som arbetsgivare. Detta inte minst med avseende på rörliga ersättningar.

*Revisionsutskottet* utgörs av styrelseledamöterna Katarina Åkerman och Claes Ruthberg.

Revisionsutskottets uppgifter är att övervaka bolagets finansiella rapportering samt effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering. Revisionsutskottet håller sig också informerad om revisionen av årsredovisning och koncernredovisning. Utskottet ska också granska och övervaka revisorns självständighet och opartiskhet och särskilt följa upp om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster. Utskottet biträder också med förslag till årsstämmans beslut om revisorsval. Enligt Koden ska revisionsutskottet bestå av minst tre ledamöter, varav majoriteten ska vara oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen och minst en oberoende i förhållande till bolagets större ägare.

### Styrelsens ordförande

Ordföranden är bolagets främste förtroendeperson gentemot aktieägarna och samhället i övrigt.

Ordföranden organiserar och leder styrelsens arbete så att detta motsvarar de krav som Aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning föreskriver samt andra lagar och bestämmelser.

Ordföranden ska vidare säkerställa att styrelsen har en systematiskt utformad kontroll över koncernens finansiella situation samt att det finns en tillfredsställande intern kontroll över att lagar och goda seder efterlevs.

Det är ordföranden som med biträde av verkställande direktören ansvarar för att ärenden som ska behandlas vid styrelsens sammanträden är beredda på ett ändamålsenligt sätt och styrelsens ledamöter före mötet är informerade om innehållet i dessa ärenden.

Det ligger på samtliga ledamöter att medverka till att styrelsens arbete bedrivs på ett effektivt sätt och att arbetet koncentreras på de för koncernen kritiska och väsentligaste angelägenheterna. Ordföranden spelar även i dessa viktiga avseenden en central roll.

### Styrelsens löpande kontroll över koncernens finansiella situation m.m.

Den löpande finansiella rapporteringen från vd till styrelsen utgörs av koncernens månadsbokslut över produktion, resultat och ställning. Rapport över kassaflödet lämnas kvartalsvis. Ett

antal KPI-er kompletterar de nominella siffrorna och dessutom lämnar vd en sammanfattande redogörelse över den gångna månaden i sina kommentarer månadsboksluten. Vid varje styrelsemöte inför offentliggörandet av aktuellt kvartalsbokslut lämnar också vd sin prognos över det efterföljande kvartalets försäljning och resultat. Viktigare beställningar rapporteras fortlöpande av vd.

Skulle den finansiella situationen påkalla ytterligare löpande upplysningar till styrelsen eller dess revisionsutskott har moderbolaget erforderliga resurser för att möta sådana krav.

Varje år genomförs en omfattande medarbetarundersökning och resultatet av denna redovisas i detalj för styrelsen.

### Utvärdering av styrelsens och vd:s arbete.

Styrelsen har en strukturerad form för utvärdering av sitt arbete och detta sker en gång per år där flera olika frågeställningar belyses som arbetsklimat, kunskapsbredd och hur styrelsearbetet genomförts under året.

I utvärderingen ingår också bedömning av hur väl vd uppfyller styrelsens krav och förväntningar och hur informationsutbytet mellan vd styrelse fungerat. Efter varje styrelsemöte görs en uppsummering av styrelsemötet och vd:s arbete under den tid som förflutit sedan förgående styrelsemöte. Vid dessa överläggningar är vd inte närvarande.

### Övriga upplysningar rörande styrelsens ledamöter 2020.

2020			Närvaro			Oberoende	
Ledamot	Invald	Arvode (kr)	Ordinarie styrelsemöten	Extra styrelsemöten	Konstituerande styrelsemöte	I förhållande till bolag och ledning	I förhållande till större aktieägare
Bengt-Åke Älgevik (ordf)	2014	180 000 kr	4/4	2/2	1/1	Ja	Ja
Claes Ruthberg	2014	90 000 kr	4/4	2/2	1/1	Ja	Ja
Patrik Sahlén	2014	90 000 kr	4/4	2/2	1/1	Ja	Ja
Katarina Åkerman	2015	90 000 kr	4/4	2/2	1/1	Ja	Ja

### REVISION

Bolagets revisor utses vid årsstämman för en mandatperiod fram till påföljande årsstämma. Revisorns uppdrag är att för aktieägarna granska räkenskaperna, årsredovisningen och koncernredovisningen, den interna kontrollen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Revisorns uppdrag regleras i Aktiebolagslagen (SFS 2005:551) och Revisionslag (SFS 1999:1079).

Revisionsbolaget Ernst & Young AB omvaldes vid årsstämman den 9 juni 2020 och EY har innehaft uppdraget sedan 2000. Huvudansvarig revisor har varit auktoriserade revisorn Jens Bertling som inträdde i uppdraget efter årsstämman 2020.

Revisorn framlägger sin revisionsberättelse vid årsstämman och samtliga aktieägare har rätt att ställa frågor till revisorn. Efter slutförd granskning av årsbokslutet och årsredovisningen avlämnar revisorn även en rapport till styrelsen med upplysning om sina viktigaste iakttagelser från sin granskning och synpunkter på lämpliga förbättringsåtgärder inom den finansiella rapporteringen. Revisorn träffar normalt styrelsen i samband med bokslutssammanträdet.

### KONCERNLEDNINGENS ARBETSSÄTT

Verkställande direktören utser en koncernledningsgrupp. Denna består av koncernens vd, försäljningschefen, marknadschefen, ekonomichefen, operativa chefen samt cheferna för koncernens sju producerande kontor.

Koncernledningen sammanträder en gång per månad men arbetar också nära varandra med i stort sett daglig kontakt. När koncernledningen sammanträder diskuteras såväl strategiska som operativa frågor och dessutom presenteras och kommenteras koncernens senaste månadsbokslut.

Viktigare offerter, pågående avtalsförhandlingar med kunder och personalfrågor spelar en central roll vid sammanträdena.

Ledningsgruppens arbete stöds av ett antal arbetsgrupper där även andra berörda befattningshavare ingår. Dessa utgörs bland annat av produktstyrelse för Omnia, beläggningsgrupp, marknadsråd och finansgrupp. Syftet med dessa permanenta arbetsgrupper är att ge de befattningshavare som dagligen arbetar med gruppens uppgifter ett forum för inflytande, kunskapsutbyte samt möjlighet till ett strukturerat arbetssätt för utveckling av för koncernen kritiska områden.

## STYRANDE DOKUMENT TILL ÖVERGRIPANDE LEDNING FÖR RÖRELSEN

Företagsledningen har utarbetat ett omfattande register av styrande dokument till stöd för det dagliga arbetet i koncernen. Dessa syftar dessutom till att dokumentera den företagskultur som styrelsen och verkställande direktören önskar ska vara vägledande för koncernens relationer till sina aktieägare, samhället och våra externa intressenter.

Ett urval av dessa styrande dokument är:

- Koncernens affärsidé och Vision
- Vår värdegrund och ledord, Spets, Insikt, Engagemang
- Uppförandekod
- Miljöpolicy
- Verksamhetens kontinuitet
- Riktlinjer för en trygg arbetsmiljö och personalsäkerhet
- Rutiner för systematiskt arbetsmiljöarbete – SAM
- Ledningssystem för informations- och kommunikations-säkerhet
- Certifieringar för koncernens anställda inom informations-säkerhet

Koncernen är geografiskt spridd och företagsledningen systematiserar sitt arbete med att hålla samman koncernen och i rimlig grad ha gemensamma arbetssätt och rutiner genom bolagets intranät som bygger på den egna produktsviten Omnia.

## INTERN KONTROLL OCH RISKHANTERING

Precio Fishbones rörelse är exponerad för ett antal riskfaktorer som delvis inte kan kontrolleras på egen hand av företaget och koncernen och som vi av den orsaken måste anpassa oss till.

På sidorna 5-7 redogörs för de risker som bolaget har identifierat och hur arbetet med att möta och hantera dessa risker bedrivs. Övergripande för bolagets riskhantering är de policys, rutiner och styrande dokument som redogjorts för ovan.

Men minst lika viktig är hur styrelsen och verkställande direktören agerar i situationer som fordrar ett gott omdöme vid avvägning av hur risker ska mötas eller koncernen anpassa sig till.

Precio Fishbones hantering av finansiella risker regleras och hanteras av styrelsen. Den finansiella styrningen prioriterar och värderar: risk, tillgänglighet av likvida medel samt hur god avkastning kan möjliggöras.

## JÄMSTÄLLDHETSPLAN, UPPFÖRANDEKOD OCH ARBETSMILJÖFRÅGOR

Precio Fishbone eftersträvar en så jämn könsfördelning som möjligt och jämställdhetsplanen är en prioriterad del av det löpande arbetsmiljöarbetet. Arbetet med frågor som rör jämställdhet inkluderar som viktigaste komponenter lika villkor och lika möjligheter för alla medarbetare utan hänsyn till den enskildes könstillhörighet. Jämställdhet ses också som en nödvändig förutsättning för att koncernen ska vara en attraktiv arbetsgivare. Dessutom som en nödvändig förutsättning för ett gott arbetsklimat som omfattar hjälpsamhet, respekt, kamratskap och tillvaratagande av varje anställds kompetenser och engagemang.

Företagets uppförandekod behandlar bland annat frågor om rätten till facklig frihet, förbud mot diskriminering och barnarbete, riktiga anställningar, arbetstider och arbetsmiljö, korrekta löner, korruption, mänskliga relationer, prostitution och utnyttjande av barn.

Arbetsmiljöfrågorna följs upp i årliga medarbetarundersökningar företaget har sjukvårdsförsäkringar för sina anställda. Ett systematiskt arbetsmiljöarbete sker med stöd av rutiner och policys i styrande dokument. Samtliga anställda har tillgång till dessa dokument i koncernens internwebb.



**KONCERNENS RESULTATRÄKNING OCH RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET**

Belopp i SEK	Not	2020	2019
Nettoomsättning	3	250 035 768	244 344 704
Summa		250 035 768	244 344 704
Övriga externa kostnader	4,5, 6	-30 629 622	-30 950 088
Personalkostnader	7	-179 834 620	-177 905 316
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	12	-11 777 796	-10 677 106
Summa		-222 242 038	-219 532 510
Rörelseresultat (EBIT)		27 793 730	24 812 194
Ränteintäkter och liknande resultatposter	8	190 410	99 459
Räntekostnader och liknande resultatposter	8	-1 290 585	-994 187
Summa		-1 100 175	-894 728
Resultat efter finansiella poster		26 693 556	23 917 467
Skatt på årets resultat	9	-6 094 789	-4 912 305
Årets resultat		20 598 767	19 005 162
<b>RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET</b>			
Årets resultat		20 598 767	19 005 162
<b>ÖVRIGT TOTALRESULTAT</b>			
Poster som kan återföras över resultaträkningen		-	-
Omräkningsdifferens i utländska dotterföretag		-956 972	103 548
Summa totalresultat för året		19 641 795	19 108 710
<b>Årets resultat hänförligt till:</b>			
– moderföretagets aktieägare		20 190 247	18 521 397
innehav utan bestämmande inflytande		408 521	483 765
<b>Årets resultat per aktie hänförlig till moderbolagets aktieägare:</b>			
Före utspädning	24	2,20	2,02
Efter utspädning	24	2,20	2,02

**KONCERNENS BALANSRÄKNING**

<b>TILLGÅNGAR</b> (Belopp i SEK)	Not	2020-12-31	2019-12-31
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Goodwill	10	50 427 334	50 427 333
Patent, licenser, varumärken m m	11	2 061 158	2 502 832
<i>Summa immateriella anläggningstillgångar</i>		52 488 492	52 930 165
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Förbättringsutgifter på annans fastighet	12	2 847 746	2 352 791
Nyttjanderättstillgångar	13	15 460 274	15 882 546
Inventarier	12	4 694 483	5 479 930
<i>Summa materiella anläggningstillgångar</i>		23 002 502	23 715 266
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Övriga långfristiga fordringar	14	-	480 000
<i>Summa finansiella anläggningstillgångar</i>		0	480 000
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>75 490 994</b>	<b>77 125 431</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	15	61 340 459	63 788 895
Aktuell skattefordran		245 181	-
Övriga fordringar	15	1 201 033	1 055 360
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	11 467 160	14 276 267
<i>Summa kortfristiga fordringar</i>		74 253 832	79 120 522
Kassa och bank och kortfristiga placeringar	16	56 542 868	17 543 557
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>130 796 700</b>	<b>96 664 079</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>206 287 694</b>	<b>173 789 510</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	Not	2020-12-31	2019-12-31
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital	2	11 469 653	11 469 653
Övrigt tillskjutet kapital		52 607 208	52 607 208
Omräkningsreserv		-956 972	265 460
Balanserat resultat		36 156 547	17 635 150
Årets resultat		20 190 247	18 521 397
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		119 466 682	100 498 868
Innehav utan bestämmande inflytande		625 753	217 232
<b>Summa eget kapital</b>		<b>120 092 435</b>	<b>100 716 100</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Uppskjuten skatteskuld	17	6 660 722	5 462 752
Leasingskuld	13	7 458 193	8 018 078
Övriga långfristiga skulder	18	-	501 057
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>14 118 914</b>	<b>13 981 887</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder	19	17 539 074	15 246 803
Skatteskulder		3 429 476	991 308
Leasingskuld	13	8 002 083	7 864 468
Övriga skulder	19	11 325 166	10 338 009
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	31 780 547	24 650 937
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>72 076 345</b>	<b>59 091 525</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>206 287 694</b>	<b>173 789 510</b>
Ställda säkerheter och eventualförpliktelser	25		

### KONCERNENS FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL

Belopp i SEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat inklusive årets resultat	Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	Eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående balans 2019-12-31	11 469 653	52 607 208	161 921	34 151 448	98 390 230	0	98 390 230
<b>Förändring i eget kapital 2019</b>							
Årets nettoresultat	-	-	-	18 521 397	18 521 397	483 765	19 005 223
Omräkningsdifferenser i eget kapital i dotterföretagen	-	-	103 539	-	103 539	-	103 539
Summa före transaktioner med företagets aktieägare	0	0	103 539	18 521 397	18 624 936	483 826	19 108 762
<i>Transaktioner med företagets aktieägare:</i>							
Omklassificering av minoritetspost	-	-	-	-	-	-266 594	-266 594
Lämnad utdelning enligt årsstämmans beslut	-	-	-	-16 516 299	-16 516 299	0	-16 516 299
<b>Eget kapital 2019-12-31</b>	<b>11 469 653</b>	<b>52 607 208</b>	<b>265 460</b>	<b>36 156 547</b>	<b>100 498 868</b>	<b>217 232</b>	<b>100 716 100</b>
<b>Förändring i eget kapital 2020</b>							
Årets nettoresultat	-	-	-	20 190 247	20 190 247	408 521	20 598 767
Återföra poster i övrigt totalresultat	-	-	-265 460	-	-265 460	-	-265 460
Övrigt totalresultat	-	-	-956 972	-	-956 972	-	-956 972
Summa före transaktioner med företagets aktieägare	0	0	-1 222 432	20 190 247	18 967 814	408 521	19 376 335
<i>Transaktioner med företagets aktieägare:</i>							
Lämnad utdelning enligt årsstämmans beslut	-	-	-	-	0	-	0
<b>Eget kapital 2020-12-31</b>	<b>11 469 653</b>	<b>52 607 208</b>	<b>-956 972</b>	<b>56 346 793</b>	<b>119 466 682</b>	<b>625 753</b>	<b>120 092 435</b>

**KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS**

Belopp i SEK	Not	2020	2019
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat (EBIT)		27 793 731	24 812 194
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet:	22	10 035 629	9 687 160
Delsumma:		37 829 360	35 248 297
Erhållen ränta		190 410	99 459
Erlagd ränta och övriga finansiella kostnader		-1 290 585	-994 187
Betald inkomstskatt		-2 703 832	-5 151 118
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital:		34 025 353	29 202 451
Förändringar i rörelsekapital:			
Förändring av kortfristiga fordringar		5 111 871	-9 224 859
Förändring av kortfristiga skulder		9 491 540	5 521 199
Kassaflöde från den löpande verksamheten:		48 628 764	25 498 791
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		480 000	-
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-4 611 108	-4 751 868
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		1 174 111	434 203
Kassaflöde från investeringsverksamheten:		-2 956 997	-4 317 665
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Utdelning		-	-16 516 299
Inlösen av minoritet i dotterföretag		-501 057	-1 998 943
Nyupptagna långfristiga lån		2 338 544	1 236 798
Amortering av leasingskuld		-8 381 526	-8 078 948
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-6 544 039	-25 357 391
Förändring av likvida medel		39 127 728	-4 176 266
Kursdifferens i likvida medel		-128 416	93 965
Likvida medel vid årets början		17 543 557	21 625 857
Likvida medel vid årets slut		56 542 868	17 543 557
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital per aktie		3,71 kr	3,18 kr

**MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING OCH RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET**

Belopp i SEK	Not	2020	2019
Nettoomsättning	3	218 763 388	217 347 538
Rörelsens kostnader:			
Övriga externa kostnader	4,5,6	-62 750 959	-65 941 117
Personalkostnader	7	-139 989 755	-138 695 469
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	12	-3 658 892	-3 395 703
Summa		-206 399 606	-208 032 289
Rörelseresultat		12 363 782	9 315 249
Ränteintäkter och liknande resultatposter	8	181 866	90 664
Utdelning på aktier i dotterföretag	8	-	5 000 000
Räntekostnader och liknande resultatposter	8	-1 092 449	-581 580
Summa		-910 583	4 509 085
Resultat efter finansiella poster		11 453 198	13 824 334
Bokslutsdispositioner:			
Lämnade koncernbidrag		-	-5 253
Avsättning till periodiseringsfond		-3 590 932	-2 686 142
Årets avskrivningar utöver plan		251 042	-207 416
Resultat före skatt		8 113 308	10 925 523
Skatt på årets resultat	9	-2 305 317	-1 656 217
<b>Årets resultat</b>		<b>5 807 991</b>	<b>9 269 306</b>

Ingen rapport över övrigt totalresultat redovisas då bolaget inte haft några transaktioner i det övriga totalresultatet. Årets totalresultat överensstämmer därmed med årets resultat.



**MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING**

<b>TILLGÅNGAR</b> (Belopp i SEK)	Not	2020-12-31	2019-12-31
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Goodwill	10	8 691 250	10 494 465
Patent, licenser, varumärken m m	11	0	0
<i>Summa immateriella anläggningstillgångar</i>		8 691 250	10 494 465
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Förbättringsutgifter på annans fastighet	12	2 661 548	2 328 226
Inventarier	12	3 779 515	4 620 466
<i>Summa materiella anläggningstillgångar</i>		6 441 063	6 948 691
<i>Finansiella tillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	21	37 805 896	39 024 989
Övriga finansiella anläggningstillgångar	14	-	480 000
<i>Summa finansiella anläggningstillgångar</i>		37 805 896	39 504 989
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>52 938 209</b>	<b>56 948 145</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	15	47 154 687	50 817 353
Fordringar på koncernföretag	20	251 280	397 938
Aktuell skattefordran		3 081 933	2 716 426
Övriga fordringar	15	398 590	438 276
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	9 862 280	11 311 060
<i>Summa kortfristiga fordringar</i>		60 748 770	65 681 052
Kassa och bank och kortfristiga placeringar	16	48 085 360	13 406 449
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>108 834 130</b>	<b>79 087 501</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>161 772 339</b>	<b>136 035 646</b>

<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	Not	2020-12-31	2019-12-31
<b>Eget kapital</b>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	2	11 469 653	11 469 653
<i>Summa bundet eget kapital</i>		<i>11 469 653</i>	<i>11 469 653</i>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		51 164 000	41 894 694
Årets resultat		5 807 991	9 269 306
<i>Summa fritt eget kapital</i>		<i>56 971 991</i>	<i>51 164 000</i>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>68 441 644</b>	<b>62 633 653</b>
<b>Obeskattade reserver</b>			
Akkumulerade avskrivningar utöver plan		526 255	777 297
Periodiseringsfonder		18 708 531	15 117 599
<b>Summa obeskattade reserver</b>		<b>19 234 786</b>	<b>15 894 896</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Övriga långfristiga skulder	18	-	501 057
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>0</b>	<b>501 057</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder	19	10 294 334	13 974 943
Skulder till koncernföretag	20	28 607 714	14 930 556
Övriga skulder	19	8 496 488	8 205 282
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	26 697 372	19 895 258
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>74 095 908</b>	<b>57 006 040</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>161 772 339</b>	<b>136 035 646</b>

**MODERBOLAGETS FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL**

Belopp i SEK	Aktiekapital	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Årets nettoresultat	Summa
Ingående eget kapital 2019-01-01	11 469 653	42 399 023	16 011 971	69 880 647
<b>Förändring i eget kapital 2019</b>				
Omföring 2018 års resultat		16 011 971	-16 011 971	0
Årets totalresultat	-	-	9 269 306	9 269 306
Summa före transaktioner med företagets aktieägare	0	16 011 971	-6 742 665	9 269 306
Transaktioner med moderbolagets aktieägare:				
Lämnad utdelning enligt årsstämans beslut	-	-16 516 300	-	-16 516 300
Utgående eget kapital 2019-12-31	11 469 653	41 894 694	9 269 306	62 633 653
<b>Förändring i eget kapital 2020</b>				
Omföring 2019 års resultat		9 269 306	-9 269 306	0
Årets totalresultat	-	-	5 807 991	5 807 991
Summa före transaktioner med företagets aktieägare	0	9 269 306	-3 461 315	5 807 991
Transaktioner med moderbolagets aktieägare:				
Lämnad utdelning enligt årsstämans beslut	-		-	0
<b>Utgående eget kapital 2020-12-31</b>	<b>11 469 653</b>	<b>51 164 000</b>	<b>5 807 991</b>	<b>68 441 644</b>

**MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS**

Belopp i SEK	Not	2020	2019
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		12 363 782	9 315 249
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	22	3 658 882	3 395 703
Delsumma		16 022 663	12 710 952
Erhållen ränta och övriga finansiella intäkter		181 866	90 664
Utdelning från dotterföretag		-	5 000 000
Erlagd ränta och övriga finansiella kostnader		-1 092 449	-581 580
Betald inkomstskatt		-2 670 824	-3 993 674
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital:		12 441 256	13 226 363
<b>Förändringar i rörelsekapital</b>			
Förändring av kortfristiga fordringar		5 151 141	468 618
Förändring av kortfristiga skulder		17 236 526	13 432 529
Kassaflöde från den löpande verksamheten		34 828 923	27 127 509
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i andelar i dotterföretag		1 219 093	-1 857 842
Investeringar i materiella tillgångar		-1 348 049	-3 021 471
Avyttning av finansiella tillgångar		480 000	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		351 044	-4 879 313
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Upptagna lån		-	-
Amotering på lån		-501 057	-1 250 000
Utdelning till aktieägarna		-	-16 516 299
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-501 057	-17 766 299
Förändring av likvida medel		34 678 910	4 481 897
Likvida medel vid årets början		13 406 449	8 924 551
Likvida medel vid årets slut		48 085 360	13 406 449

# Noter

## NOT 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

### 1. ALLMÄN INFORMATION

Precio Fishbone AB (556347-2926) är ett systemutvecklingsföretag inom IT-området med säte i Stockholm. Bolagets B-aktie är listad på Nasdaq First North Premier, Stockholm med kortnamn "PRCO".

Dessa finansiella rapporter har den 1 april 2021 godkänts av bolagets styrelse för att framläggas till aktieägarna vid årsstämman den 6 maj 2021.

### 2. ÖVERENSSTÄMMELSE MED NORMGIVNING OCH LAG SAMT TIDIGARE RÄKENSKAPSRÅR

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Vidare har rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner utgiven av Rådet för finansiell rapportering tillämpats.

Denna årsredovisning har i allt väsentligt upprättats enligt samma principer som tidigare räkenskapsår men med beaktande av ändrade bestämmelser i lagstiftning och nya standarder från normgivande organ.

Moderföretaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderföretaget" samt i övrigt tillämpas RFR 2 Redovisning för juridiska personer utgiven av Rådet för finansiell rapportering tillämpats. De avvikelser mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper som förekommer beror på begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS till följd av Årsredovisningslagen och i vissa fall skattebestämmelser.

Gemensamt för koncernen och moderbolaget är dessutom regelverket i Årsredovisningslagen.

Övergripande för upprättandet av årsredovisningen är kravet på rättvisande bild av ekonomisk ställning, resultat, kassaflöden och i övriga upplysningar i text och noter.

### 3. FÖRUTSÄTTNINGAR VID UPPRÄTTANDE AV MODERBOLAGETS OCH KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER

#### Grund för rapporternas upprättande

Grunden för värdering av balansräkningarnas tillgångar och skulder är de historiska anskaffningsvärdena utom för vissa finansiella instrument som värderas till verkligt värde. Med verkligt värde avses det pris som vid värderingstidpunkten skulle erhållas vid försäljning av en tillgång eller betalas vid överlåtelse av en skuld genom en ordnad transaktion mellan oberoende parter s.k. fair price.

Upprättandet av finansiella rapporter enligt IFRS kräver att vissa väsentliga antaganden görs och att styrelsen och verkställande direktören dessutom gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som har signifikant betydelse för presenterat resultat och ställning återfinns i not 29, Uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål. Bedömningar, uppskattningar och antaganden påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan komma att avvika från resultatet av gjorda uppskattningar och bedömningar vid bokslutsarbetet. Dessa avvikelser kommer i så fall att påverka redovisat resultat i framtida perioder och kan ha såväl positiv som negativ påverkan på kommande rapportperioders resultat.

#### Införda nya och ändrade standarder inom IFRS

Det föreligger inga förändringar av IFRS under 2020 som bedöms ha väsentlig påverkan på resultat och finansiell position för koncernen.

#### Kommande standarder som ännu inte trätt i kraft.

Nya och ändrade IFRS som ännu inte har trätt i kraft har inte förtidstillämpats vid upprättande av koncernens finansiella rapporter.

### 4. SAMMANFATTNING AV VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderföretagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderföretaget och för koncernen. Det innebär följaktligen att den finansiella informationen i denna årsredovisning presenteras i svenska kronor.

Gränsdragningen vid klassificering av en tillgång som anläggningstillgång eller omsättningstillgång utgörs primärt av syftet med innehavet av tillgången. Tillgångar som avses stadigvarande innehas eller brukas i rörelsen klassificeras som anläggningstillgång och övriga tillgångar som omsättningstillgång. Praktiskt medför denna gränsdragning att anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av värden som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av värden som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

De nedan angivna detaljprinciperna för koncernen och moderföretaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i denna finansiella rapporters räkningar. Koncernens redovisningsprinciper har också tillämpats konsekvent på rapportering och konsolidering av dotterföretag.

### KONSOLIDERINGSPRINCIPER

#### Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från moderföretaget. Bestämmande inflytande innebär direkt eller indirekt en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger beaktas egna och potentiellt röstberättigande aktier som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras. Bestämmande inflytande kan också finnas om bolaget genom avtal med andra aktieägare tillerkänns rätten att utforma ett företags strategier samt tillsätta en majoritet av styrelsens ledamöter. Dotterföretag exkluderas ur koncernredovisningen från och med den tidpunkt då det bestämmande inflytandet upphör.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvat dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till rörelseförvärvet. I analysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det verkliga värdet på förvärvsdagen av identifierbara tillgångar samt övertagna skulder. Anskaffningsvärdet för dotterföretagsaktierna, respektive rörelsen, utgörs av de verkliga värdena per överlåtelsedagen för tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder och emitterade eget kapitalinstrument som lämnats som ersättning i utbyte mot de förvärvade nettotillgångar som är direkt hänförliga till förvärvet.

De transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärvet kostnadsförs i den rapportperiod som förvärvet genomförs. Vid rörelseförvärv där anskaffningsvärdet överstiger nettovärdet av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder, redovisas skillnaden som goodwill i balansräkningen. När skillnaden är negativ redovisas denna som effekt av negativ goodwill direkt i resultaträkningen i de perioder de uppkommer. De genom förvärvsanalysen identifierade övervärdena fördelas på tillämpbara tillgångsslag och skrivs av över beräknad nyttjandeperiod. Goodwill och identifierade tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod blir föremål för nedskrivningsprövning årsvis eller då indikation på nedskrivningsbehov framkommer.

Koncerninterna transaktioner och balansposter mellan koncernföretag elimineras.

Vid omräkning av utländska dotterföretags bokslut tillämpas dagskursmetoden vilket innebär att de utländska dotterbolagens tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs. Samtliga poster i resultaträkningar omräknas till årets genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser redovisas i övrigt totalresultat.

#### Skatt

Koncernens totala skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. På koncern- och bolagsnivå beaktas uppskjuten skatt avseende temporära skillnader mellan tillgångars och skuldernas redovisade värden och skattemässiga värden. Beloppen beräknas med tillämpning av de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller aviserade per balansdagen. Uppskjutna skatteskulder redovisas som långfristig skuld. Uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag redovisas i den mån det enligt bolagets bedömning är sannolikt att det värde vartill skattefordran tas upp kommer att kunna återvinnas genom avräkning mot framtida vinster.

#### Segmentsrapportering

Segmentinformation ska presenteras utifrån företagsledningens perspektiv och rörelsesegment identifieras därför utifrån den interna rapporteringen till koncernens högste verkställande beslutsfattare. Hos Precio Fishbone, liksom hos de flesta andra företag, är verkställande direktören företagets högste verkställande beslutsfattare. I den interna rapportering som används av verkställande direktören för att följa upp verksamheten och fatta beslut om resursfördelning presenteras den finansiella informationen endast för koncernen som en helhet. Koncernen består därför av ett enda rörelsesegment.

Eftersom koncernen som helhet utgör ett enda rörelsesegment presenterar bolaget ingen separat segmentsinformation.

#### Kassaflödesanalysen

Kassaflödesanalysen visar årets förändring av likvida medel specificerad på löpande verksamhet, investeringsverksamhet samt finansieringsverksamhet. Kassaflödesanalysen är upprättad enligt indirekt metod varvid varje balansposts förändring under räkenskapsåret prövas med hänsyn till dess påverkan på årets likvida flöde och endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar redovisas i kassaflödesanalysen.

Som likvida medel klassificeras kassa- och banktillgodohavanden. Dessutom övriga kortfristiga placeringar om de är mycket likvida monetära placeringar med en löptid om maximalt tre månader från anskaffningstidpunkten.

### Immateriella och materiella anläggningstillgångar

Koncernen har som princip att redovisa nedlagda kostnader för utvecklingsarbeten i den period de uppkommit. Egentillverkade materiella anläggningstillgångar förekommer inte i koncernen.

### Koncernens och moderföretagets goodwill i respektive balansräkning

Trots att koncernens rörelse företrädesvis bedrivs i moderföretaget redovisar koncernen och moderföretaget rörelseresultat som skiljer sig från varandra. I dotterföretagen redovisas egna intäkter och kostnader men en viktig orsak till skillnader i resultat mellan moderföretaget och koncernen ligger i att den finansiella rapporteringen delvis styrs av olika regelverk. För koncernens del innebär skillnaderna i regelverk att den goodwill som moderföretaget förvärvade år 2005 skrivs av fortlöpande i moderföretaget med en nyttjandeperiod om 20 år. I koncernen sker ingen sådan löpande avskrivning utan minst en gång årligen sker en beräkning av värdet på goodwillposten genom en nedskrivningsprövning. Om en sådan visar att det redovisade värdet överstiger det värde på rörelsens tillgångar som framräknas vid nedskrivningsprövningen ska en nedskrivning av värdet på goodwill göras i koncernen. I annat fall sker ingen förändring av värdet i koncernens balansräkning. Den årliga avskrivningen av goodwill i moderföretaget är 1 803 tkr. Vid de nedskrivningsprövningar som har gjorts har det framräknade värdet på goodwill hittills överstigit det redovisade värdet innebärande att koncernens resultat inte har belastats med någon nedskrivning av goodwill.

Eftersom koncernens förvärv avser konsultföretag där de huvudsakliga värdena kan hänföras till kompetens och engagemang hos medarbetarna, lösningar och kundrelationer blir övervärdet i förvärvskalkylerna klassificerat som kundvärden och goodwill. Kundvärden fördelas i huvudsak på kundrelationer och framtida vinst på orderstocken vid förvärvstillfället.

### Materiella anläggningstillgångar

Nyttjandeperioden för varje enskild anläggningstillgång fastställs och skrivs av linjärt över nyttjandeperioden. Om nyttjandeperioden för en immateriell anläggningstillgång bedöms som obestämbar sker ingen avskrivning. För varumärken är avskrivningstiden 10 år och för övriga immateriella tillgångar görs individuella bedömningar med en maximal avskrivningstid på 10 år. Således anses endast goodwill normalt vara en sådan immateriell anläggningstillgång som har en obestämbar nyttjandeperiod.

Materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och tillägg för förbättringsutgifter. Avskrivningarna görs systematiskt över tillgångarnas förväntade nyttjandeperiod enligt nedanstående förteckning:

Förbättringsutgifter på annans fastighet	20 år
Inventarier	5 år
Fordon (*)	ca 3 år
Datorer	3-5 år

(\*) Fordon innehas i koncernen genom finansiell leasing med en avtalstid om 3 år. Avskrivning på fordonen sker med samma belopp som leasegivaren sätter ned sin återstående fordran när inbetalning av leasingavgifter sker. Se vidare under avsnittet leasing nedan.

### Intäktsredovisning

Koncernens intäkter redovisas enligt IFRS 15 Redovisning av intäkter från avtal med kunder. Utgående från en samlad modell som i fem steg definierar ett kundkontrakt med avseende på åtagande och transaktionspris intäktsförs transaktionspriset i relation till infriandet av koncernens åtaganden.

### Försäljning av tjänster på löpande räkning

Försäljningen av tjänster intäktsförs i den period när tjänsterna är utförda. Intjänade men ännu ej fakturerade arbeten per balansdagen redovisas som upplupna intäkter.

### Försäljning av projekt till delvis eller helt fast pris

Värdering av pågående projekt görs enligt successiv vinstavräkning. Detta innebär att i balansräkningen beaktas och värderas upparbetade intäkter även om fakturering inte skett. I balansräkningen har pågående ej fakturerade uppdrag på löpande räkning värderats till det belopp varmed de avses faktureras efter avdrag för eventuella förlustrisker och förskottsbetalningar. Vid beräkning av upparbetad vinst för pågående uppdrag till fast pris har färdigställandegraden beräknats som nedlagda utgifter per balansdagen i relation till de totalt beräknade utgifterna för att fullgöra uppdraget och efter avdrag för eventuella förlustrisker och förskottsbetalningar. Pågående projekt redovisas i balansräkningen under upplupna intäkter.

### Försäljning av paketerade lösningar

Ett projekt som baseras på en paketerad lösning utgörs intäktsmässigt av installation av systemet hos kund och konsultarbete med anpassningar till kundspecifika krav och önskemål. Normalt utförs kundpassningarna på löpande räkning. Systemleveransen intäktsförs när den är installerad och kunden får tillgång till den. Nedlagda timmar för kundpassning intäktsförs i den period de har utförts.

### Försäljning av licenser

Intäkter från försäljning av egna licenser periodernas i enlighet med den aktuella överenskommelsens ekonomiska innebörd. Förfakturerade licensavgifter periodiseras över den tid de avser. Om tjänsteinnehållet i licensavtalet inte föreskriver något annat redovisas intäkten linjärt över tid.

### Ränteintäkter och utdelningsintäkter

Ränteintäkter redovisas under den period de intjänats. Inkomster från utdelning på andelar i koncernföretag redovisas i det mottagande bolaget vid den tidpunkt som utdelningen har influtit.

### Valuta

Cirka 87 procent av koncernens fakturering sker i svenska kronor som är funktionell valuta. Övrig del av fakturering sker företrädesvis i DKK, USD och GBP. Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs.

### Leasing

Leasingavtal redovisas från och med den 1 januari 2019 enligt den nya redovisningsstandarden IFRS 16.

Tillämpade redovisningsprinciper är följande.

#### För lokalhyreskontrakt:

Vid räkenskapsårets utgång görs en beräkning för vart och ett av pågående lokalhyreskontrakt som fastställer summan av de hyresbetalningar som koncernen är förpliktigad att betala under hyreskontraktets återstående tid. Den framräknade summan redovisas som värdet av nyttjanderättstillgångar vid räkenskapsårets början. Värdet av förpliktelser att erlagga lokalhyror ska även redovisas som leasingskulld med fördelning på kortfristig skuld och långfristig skuld. Som kortfristig skuld upptas det belopp som ska betalas under de närmaste 12 månaderna och resterande del redovisas som långfristig skuld.

Under räkenskapsåret reduceras värdet på nyttjanderättstillgångar med betalda hyror. Det belopp som värdet reduceras med redovisas i koncernens resultaträkning som avskrivning på materiella anläggningstillgångar. En mindre del av betalda hyror ska dock redovisas som räntekostnad på leasingskulden. I Precio Fishbones fall 3,0 % på skuldbeloppet. Betalda hyror efter avdrag för kapitalränta reducerar leasingskulden under löpande år.

#### För leaseade fordon:

Leasade fordon avser tjänstefordon. Så kallade personalbilar där den anställda står för bilen utgifter genom ett löneavdrag redovisas inte i koncernens resultat och balansräkning. Koncernens tjänstefordon administreras av utomstående finansiär som köper och äger fordonen samt fakturerar koncernens bolag leasinghyror. Leasingen är s.k. finansiell leasing där koncernen svarar för fordonets restvärde enligt en kalkyl som upprättas vid fordonets inköp. Under leasingavtalets gång redovisas leasinghyror som avskrivning och ränta på bundet kapital. Avskrivningen i koncernräkenskaper uppgår till samma belopp som leasegivaren skriver ned värdet på fordonet i sina böcker. Vid inköp av ett fordon ökas värdet av leasingbilar och leasingskulden ökas med samma belopp samt reduceras löpande med erlagda leasingavgifter.

### Finansiella instrument och värdepappersinnehav

Koncernens finansiella instrument redovisas enligt IFRS 9 Finansiella instrument.

De finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar kassa och bank, kortfristiga placeringar, kundfordringar, övriga fordringar, leverantörsskulder, övriga kortfristiga och övriga långfristiga skulder.

#### Kundfordringar

Kundfordringarnas löptid är kort varför de redovisas till nominellt belopp utan diskontering. Reservering för kundförlust görs när det finns objektiv grund att anta att koncernen helt eller delvis inte kommer att erhålla förfallet belopp. De utvidgade ansatserna för bedömning av framtida kreditrisker som återfinns i IFRS 9 bland annat innefattande makroekonomiska prognoser bedöms inte kunna påverka det nominella värdet på koncernens kundfordringar. Några sådana makroekonomiska analyser har av den orsaken inte gjorts vid värdering av kundfordringarna.

#### Likvida medel

I likvida medel ingår kassa och banktillgodohavanden. Tillgodohavanden under kassa och bank redovisas till nominella belopp.

#### Leverantörsskulder

Leverantörsskulders förväntade löptid är kort, varför skulden redovisas till nominellt belopp utan diskontering.

#### Övriga fordringar och skulder

Dessa balansposter redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

**Ersättningar till anställda****Principer för kortfristiga ersättningar till anställda**

Kortfristiga ersättningar till anställda såsom lön, sociala avgifter m.m. redovisas som en kostnad i takt med att de intjänas.

**Pensionsförpliktelser**

Koncernen har avgiftsbestämda pensionsplaner för samtliga anställda. Koncernen betalar fastställda premier till en försäkringsgivare. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen åtar sig att betala fasta avgifter till en separat försäkringsgivare. Storleken på pensionen till den anställde beror på storleken på inbetalda premier och den avkastning som avgifter ger.

Därmed har koncernen inga rättsliga eller informella förpliktelser att erlagga ytterligare premier om försäkringsgivaren inte har tillräckliga medel för att fullgöra sina åtaganden enligt utställda försäkringsavtal. Betalda pensionspremier kostnadsförs som personalkostnad i den period de betalas. Förskottsbetalade premier redovisas som en förutbetalad kostnad som belastar resultatet i den period som de avser.

**Ersättningar vid uppsägning**

Ersättningar vid uppsägning betalas när en anställning avslutas genom en överenskommelse med den anställde. Koncernen redovisar kostnader för uppsägningsförmåner i de fall koncernen har lanserat en plan att avsluta anställningen för nuvarande anställda och saknar möjlighet att återta planen eller där koncernen är bunden av en överenskommelse med den anställde om att anställningen ska avslutas.

**Vinstandels- och bonusplaner**

Bonusersättningar till ledande befattningshavare är inkluderad i de ersättningar som redovisas i not 7. Koncernen tillämpar dessutom en kollektiv bonus som utfaller beroende på koncernens operativa resultat. Den anställdes del bestäms av arbetad tid under året.

**Aktierelaterade ersättningar till anställda**

IFRS 2 tillämpas för aktiebaserade optionsprogram till anställda och koncernen redovisar personalkostnader motsvarande optionernas verkliga värde vid tidpunkten för tilldelningen av optioner. Optionernas verkliga värde beräknades med Black och Scholes modell för optionsprissättning.

Personalkostnaden redovisas under intjänandeperioden det vill säga den period då de anställda har skyldighet att uppfylla intjänandevillkoren. När optionerna utnyttjas sker betalning av sociala avgifter baserat på värdet för den anställde, dvs skillnaden mellan teckningskurs och marknadspris. Fram till teckning görs avsättning för beräknade sociala avgifter i koncernens balansräkning. På balansdagen den 31 december 2020 fanns inga utestående optionsprogram.

**Avsättningar**

Avsättningar för omstruktureringskostnader och rättsliga krav redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelse eller om sannolikheten för ett utflöde av resurser för att reglera ett åtagande är större än motsatsen.

Omstruktureringskostnader innefattar kostnader för avgångsvederlag, kostnader för uppsägning av lokaler, leasingavtal och andra slag av åtaganden.

**Avrundningar**

Till följd av avrundningar kan siffror presenterade i denna årsredovisning i vissa fall inte exakt summera till totalen och procenttal kan avvika de exakta procenttalen.

**Moderbolaget**

Moderföretaget tillämpar årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporteringens rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer vid upprättande av sina finansiella rapporter.

Årsredovisningen i moderföretaget ska i den omfattning det är möjligt upprättas enligt av EU och IFRS godkända uttalanden och rekommendationer inom ramen för vad årsredovisningslagen medger.

RFR 2 anger vilka undantag och tillägg som är aktuella. I Precio Fishbones fall är det i fyra avseenden som principerna innebär skillnader mellan koncernen och moderföretagets redovisning:

- I moderföretaget redovisas aktier i dotterbolag till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade nedskrivningar. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade av- och nedskrivningar. Obeskattade reserver redovisas brutto utan uppdelning i uppskjuten skatteskuld och eget kapital.
- Skillnader i IFRS regelverk och årsredovisningslagen gör att goodwill-postens storlek på koncern- respektive bolagsnivå avsevärt skiljer sig åt. Den goodwill som finns i moderföretaget måste skrivas av oavsett resultatet av den prövning av postens värde som sker för koncernens balansräkning.

- I moderföretaget resultatföres avgifter för finansiell leasing löpande linjärt i sin helhet i den period de avser.

- I moderföretaget och dotterföretag förekommer avsättning till obeskattade reserver som syftar till att skjuta upp beskattningen av intjänade vinstmedel. Vid beslut om hur stor del av utrymmet för sådana dispositioner som ska tas i anspråk görs en avvägning mellan önskemålet om att kunna redovisa utdelningsbara vinstmedel och den likviditetsfördel som kommer av att skjuta upp beskattningen av bolagens vinstmedel.

I och med den fulla implementeringen av den nya standarden IFRS 16 från 1 januari 2019 i koncernredovisningen introducerades ytterligare en skillnad mellan moderns och koncernens sätt att redovisa kostnaderna för lokalhyreskontrakt. I moderbolaget fortsätter som tidigare med att hyreskostnaderna redovisas i resultaträkningsposten "Övriga externa kostnader". I koncernen däremot redovisas samma kostnad som en avskrivning på materiella anläggningstillgångar och en mindre del som kostnadsränta. Härigenom kommer moderbolagets bidrag till rörelseresultatet EBITA i koncernen att bli något större än i moderbolagets resultaträkning eftersom en del av lokalhyreskostnaderna kommer att redovisas i koncernens finansnetto. I koncernens balansräkning tas framtida hyror för lokaler upp med det belopp som kommer att betalas fram till tidpunkten då lokalhyreskontraktet löper ut. Detta belopp redovisas som en skuld i koncernens balansräkning och samma belopp redovisas som en rättighetstillgång som skrivs av under den kvarvarande tiden för hyresavtalet. Förfarandet görs oaktat om man bedömer att hyresavtalet kommer att förlängas eller inte.

Sedan år 2010 har koncernens fordonsleasing redovisats i enlighet med IFRS 16 men från och med 2019 omfattar således IFRS 16 även kostnader för lokalhyror.

**NOT 2 Aktiekapital**

Koncernen och Moderbolaget	Antal aktier	Kvotvärde	Aktiekapital
Ingående värde 2019-01-01	9 175 722	1,25	11 469 653
Förändring 2019	0	1,25	0
<b>Utgående värde 2019-12-31</b>	<b>9 175 722</b>	<b>1,25</b>	<b>11 469 653</b>
Ingående värde 2020-01-01	9 175 722	1,25	11 469 653
Förändring 2020	0	1,25	0
<b>Utgående värde 2020-12-31</b>	<b>9 175 722</b>	<b>1,25</b>	<b>11 469 653</b>
Fördelning aktieslag:			
Serie A 10 röster	20 000	1,25	25 000
Serie B 1 röst	9 155 722	1,25	11 444 653
<b>Summa</b>	<b>9 175 722</b>	<b>1,25</b>	<b>11 469 653</b>

**NOT 3 Nettoomsättning per kundgrupp**

Nettoomsättning visas för de fem största kundgrupperna

Koncernen (Belopp i tkr)	2020		2019	
Offentlig sektor	116 643	45%	118 766	47%
Industri	35 932	14%	41 814	16%
Tjänsteföretag	35 416	14%	34 001	13%
Bygg och fastigheter	13 333	5%	11 064	4%
Bank, finans & försäkring	10 262	4%	10 046	4%
Ideella organisationer	33 069	13%	25 203	10%
Övrigt	3 962	2%	4 269	2%
Handel	11 153	4%	9 078	4%
<b>Delsumma</b>	<b>259 769</b>	<b>100%</b>	<b>254 242</b>	<b>100%</b>
Reduktion för underkonsulter	-9 733		-9 898	
<b>Summa nettoomsättning</b>	<b>250 036</b>		<b>244 345</b>	

Moderbolaget (Belopp i tkr)	2020		2019	
Offentlig sektor	113 085	50%	115 219	51%
Industri	22 904	10%	30 865	14%
Tjänsteföretag	32 248	14%	30 449	13%
Bygg och fastigheter	9 413	4%	6 345	3%
Bank, finans & försäkring	4 236	2%	8 344	4%
Ideella organisationer	32 576	14%	24 731	11%
Övrigt	2 962	2%	2 839	1%
Handel	10 391	5%	7 945	4%
Delsumma	227 814	100%	226 737	100%
Försäljning till egna dotterföretag	683	0%	495	0%
Summa bruttoomsättning	228 496	100%	227 232	100%
Kostnader för underkonsulter	-9 733		-9 884	
Summa nettoomsättning	218 763		217 348	

Koncernen (Belopp i tkr)	2020		2019	
Geografisk fördelning av intäkter:				
Sverige	226 509	87%	217 576	85%
Övriga EU/EES	24 559	10%	30 544	12%
Resten av världen	8 702	3%	6 112	3%
Summa nettoomsättning	259 769	100%	254 232	100%
Kostnader för underkonsulter	-9 733		-9 898	
Summa nettoomsättning	250 036		244 345	

#### NOT 4 Inköp och försäljning inom koncernen

Fyra av dotterföretagen utför tjänster åt moderbolaget i fråga om produktion för koncernens uppdragsgivare. Två av dotterföretagen dessutom utfört marknadsförings- och försäljnings-tjänster åt moderbolaget. Moderbolaget har tillhandahållit administrativa tjänster åt samtliga dotterföretag i Sverige samt utfört vissa tjänster i fråga om produktion för koncernens uppdragsgivare. I mindre omfattning har fakturering för gjorda utlägg gjorts från moderbolaget till dotterföretag. Inköp och försäljning av tjänster mellan moderbolaget och dotterföretagen fördelar sig sålunda:

	2020	2019
Moderbolagets köp av tjänster från dotterföretag (tkr)	29 753	33 470
Moderbolagets försäljning av tjänster till dotterföretag (tkr)	596	495
Intern försäljning mellan dotterföretagen uppgår till (tkr)	380	1 087

#### NOT 5 Ersättningar till revisorer

Koncernen	Belopp i tkr	
	2020	2019
<i>Arvode till EY (Fakturerade belopp, ej periodiserade):</i>		
Revisionsuppdrag i moderbolaget	224	200
Revisionsuppdrag i dotterföretagen	63	233
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	22
Skatterådgivning	-	-
Övriga tjänster	11	-
Summa	298	455
<i>Arvode till Övriga revisorer:</i>		
Revisionsuppdrag i dotterföretagen	37	38
Skatterådgivning	48	45
Summa	84	83

#### NOT 6 Övriga externa kostnader

Koncernen (Belopp i tkr)	2020		2019	
Redovisade kostnader i resultaträkningen	30 630		30 950	
Presenteras i följande delposter:				
Koncerninterna tjänster	-		-	
Vidarefakturerade inköp för kunder	2 990		2 445	
Utrustning och lokaler (*)	4 473		3 299	
It-drift och kommunikationskostnader	12 445		9 478	
Resor och transportmedel (*)	1 710		4 273	
Reklam och PR	3 052		4 189	
Externa tjänster	2 618		2 858	
Administrations- och förvaltningskostnader	2 866		2 950	
Riskkostnader	435		251	
Övriga direkta produktionskostnader	40		1 207	
Summa	30 630		30 950	

Moderbolaget (Belopp i tkr)	2020		2019	
Redovisade kostnader i resultaträkningen	62 751		65 941	
Presenteras i följande delposter:				
Koncerninterna tjänster	29 047		33 470	
Vidarefakturerade inköp för kunder	2 919		2 336	
Utrustning och lokaler (*)	8 740		7 716	
It-drift och kommunikationskostnader	12 009		9 181	
Resor och transportmedel (*)	2 997		4 895	
Reklam och PR	2 687		3 912	
Externa tjänster	2 315		2 522	
Administrations- och förvaltningskostnader	1 654		1 402	
Riskkostnader	343		241	
Övriga direkta produktionskostnader	39		266	
Summa	62 751		65 941	

(\*) Att kostnaderna för lokaler och utrustning redovisas till lägre belopp i koncernen än i moderbolaget förklaras enligt följande.

Enligt de internationella redovisningsreglerna IFRS ska kostnaderna för lokalhyreskontrakt redovisas som en kostnad för avskrivningar på materiella anläggningstillgångar samt i mindre grad som en räntekostnad. Kostnaderna för lokalhyror som i bolagen redovisas som en övrig rörelsekostnad har av den orsaken omförts till avskrivningar och räntor vid upprättande av koncernens resultaträkning.

Sama sak gäller för leasingavgifter för fordon som också i koncernens resultaträkning ska redovisas som avskrivning på materiella anläggningstillgångar samt i mindre grad som räntekostnad. I de koncernens legala enheter inkluderas leasingavgifter i redovisade övriga externa kostnader.



**NOT 7 Ersättningar till anställda, styrelse och närstående transaktioner**

<b>Koncernen</b>		
Medelantal anställda	2020	2019
Kvinnor	64	64
Män	184	188
<b>Summa</b>	<b>249</b>	<b>252</b>
<b>Styrelseledamöter</b>		
Kvinnor	1	1
Män	3	4
<b>Summa</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
<b>Ledande befattningshavare</b>		
Kvinnor	2	3
Män	12	11
<b>Summa</b>	<b>14</b>	<b>14</b>
<b>Löner och andra ersättningar (belopp i tkr)</b>		
Löner och ersättningar	123 904	115 645
Pensionskostnader	13 205	13 494
Sociala kostnader	35 905	35 307
<b>Summa</b>	<b>173 014</b>	<b>164 446</b>

**Arvoden till styrelsen på bokföringsmässig grund:**

Bengt-Åke Älgevik (styrelsens ordförande)	180	165
Katarina Åkerman (ledamot)	90	83
Patrik Salén (ledamot)	90	83
Claes Ruthberg (ledamot)	90	83
Kjell Sandin (ledamot) (*)	-	38
<b>Summa styrelse</b>	<b>450</b>	<b>452</b>

(\*) Kjell Sandin frånträdde sitt uppdrag som styrelseledamot vid årsstämman 2019.

**Löner och anställningsförmåner till vd och övriga ledande befattningshavare**

Christer Johansson (verkställande direktören)	1 029	1 029
Övriga ledande befattningshavare (13 helårsarbetare)	9 265	10 425
<b>Delsumma</b>	<b>10 295</b>	<b>11 454</b>
Tantien till verkställande direktören	849	458
Bonus till övriga ledande befattningshavare	600	836
<b>Summa</b>	<b>11 744</b>	<b>12 748</b>

**Moderbolaget**

Medelantal anställda (belopp i tkr)	2020	2019
Kvinnor	39	42
Män	123	116
<b>Summa</b>	<b>162</b>	<b>158</b>
<b>Styrelseledamöter</b>		
Kvinnor	1	1
Män	4	4
<b>Summa</b>	<b>5</b>	<b>5</b>
<b>Ledande befattningshavare (inklusive VD)</b>		
Kvinnor	2	3
Män	12	8
<b>Summa</b>	<b>14</b>	<b>11</b>

<b>Löner och andra ersättningar (belopp i tkr)</b>	2020	2019
Löner och ersättningar	92 501	85 942
Pensionskostnader	10 743	11 163
Sociala kostnader	30 756	29 918
<b>Summa</b>	<b>134 000</b>	<b>127 022</b>

Arvoden till styrelsens ledamöter samt ersättningar till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare redovisas i koncernen ovan. Samtliga löner, arvoden och andra förmåner som redovisas som koncernens ovan har lämnats av moderbolaget med undantag för tre ledande befattningshavare som är anställda i dotterföretag och som erhållit lön m.m. med 3 262 tkr.

Koncernens anställda erhåller pensionsavsättning enligt avgiftsbestämda planer.

Verkställande direktören erhåller fast månadslön och rörlig lön relaterad till koncernens försäljningsutveckling och resultat efter finansiella poster. Pension utgår enligt koncernens pensionsbestämmelser som omfattar samtliga arbetstagare. Övriga förmåner utgörs av fri bil och motionsbidrag. Uppsägningstiden för VD:s anställningsavtal är från bolagets sida 12 månader och från VD:s sida 3 månader. Under uppsägningstiden utgår den fasta lönen och pensionsavsättning oavsett vem som sagt upp anställningsavtalet. Den rörliga lönen utgår fram till närmast liggande halvårs- eller årsskifte om bolaget har sagt upp anställningsavtalet. Vid uppsägning från VD:s sida utgår den rörliga lönen under den tid som VD tjänstgör i koncernen.

**Transaktioner med närståendekrets till styrelseledamöter, VD eller ledande befattningshavare**

Koncernens bolaget har inte gjort några transaktioner eller mot ersättning tagit i anspråk tjänster som har utförts av fysiska eller juridiska personer som är närstående till ovan nämnda krets såsom en sådan definieras i IAS.

**NOT 8 Finansiella intäkter och kostnader**

<b>Koncernen (Belopp i tkr)</b>	2020	2019
Räntointäkter	190	99
Räntekostnader (*)	-437	-484
Valutakursdifferenser	-854	-510
<b>Finansiellt netto</b>	<b>-1 100</b>	<b>-895</b>
(*) Andel av räntekostnaderna som är relaterad till full tillämnning av IFRS 16 Leasing		
	-412	-353
<b>Moderbolaget (Belopp i tkr)</b>		
Räntointäkter	182	91
Utdelning från koncernbolag (*)	0	5 000
Räntekostnader	-10	-23
Valutakursdifferenser	-1 082	-559
<b>Finansiellt netto</b>	<b>-911</b>	<b>4 509</b>

(\*) Aktieutdelningarna har erhållits från dotterföretaget Precio Fishbone Systems AB org.nr: 556548-3640 med 0 tkr (f.å. 5 000 tkr) och från dotterföretaget Precio Vietnam med 0 kr (f.å. 3 620 tkr)

<b>Lämnade koncernbidrag (tkr) från moderbolaget till</b>	2020	2019
Forum SQL Svenska AB	0	1
Precio Industrial Consulting AB	0	1
Precio IT Strategi AB	0	3
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>5</b>

**NOT 9 Skatter**

<b>Koncernen</b> (Belopp i tkr)		
	2020	2019
Aktuell skatt	-4 897	-3 745
Uppskjuten skatt	-1 198	-1 167
<b>Summa</b>	<b>-6 095</b>	<b>-4 912</b>
<b>Moderbolaget</b> (Belopp i tkr)		
	2020	2019
Aktuell skatt	-2 305	-1 656
Uppskjuten skatt	-	-
<b>Summa</b>	<b>-2 305</b>	<b>-1 656</b>

**Avstämning mellan resultat före skatt och skattekostnad**

<b>Koncernen</b> (Belopp i tkr)		
	2020	2019
<b>Resultat före skatt</b>	<b>26 694</b>	<b>23 917</b>
Skatt enligt svensk skattesats 21,4	-5 712	-5 120
Effekter av andra skattesatser för utländska dotterföretag	58	3
<i>Skatt på grund av:</i>		
Ej avdragsgilla kostnader	-409	-380
Ej skattepliktiga intäkter	-	206
Skatt pga ändringar från föregående år	-133	-119
Överföring av skatt på grund av underskott till underskottsavdrag	127	519
Övrigt	-26	-21
<b>Skatt enligt resultaträkningen</b>	<b>-6 095</b>	<b>-4 912</b>

<b>Moderbolaget</b> (Belopp i tkr)		
	2020	2019
<b>Resultat före skatt</b>	<b>8 113</b>	<b>10 926</b>
Skatt enligt svensk skattesats, 21,4	-1 736	-2 338
<i>Skatt på grund av:</i>		
Ej avdragsgilla kostnader	-553	-636
Ej skattepliktiga intäkter	-	1 273
Övrigt	-16	45
<b>Skatt enligt resultaträkningen</b>	<b>-2 305</b>	<b>-1 656</b>

**Uppskjutna skatter**

<b>Koncernen</b> (Belopp i tkr)		
	2020-12-31	2019-12-31
Obeskattade reserver i koncernens svenska bolag (se not 23)	30 746	24 970
Svensk skattesats	21,4%	21,4%
<i>Långfristig skuld för uppskjuten skatt</i>	<i>6 661</i>	<i>5 463</i>

<b>Moderbolaget</b> (Belopp i tkr)		
	2020-12-31	2019-12-31
Obeskattade reserver i moderbolaget	19 235	15 895
Svensk skattesats	21,4%	21,4%
<i>Långfristig skuld för uppskjuten skatt</i>	<i>4 167</i>	<i>3 402</i>

**NOT 10 Goodwill**

<b>Koncernen</b> (Belopp i tkr)		
	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärde	51 675	51 675
Årets investeringar	-	-
Utgående ack. anskaffningsvärde	51 675	51 675
Ingående nedskrivningar	-1 248	-1 248
Årets nedskrivningar	-	-
Utgående nedskrivningar	-1 248	-1 248
<i>Redovisat värde</i>	<i>50 427</i>	<i>50 427</i>

<b>Moderbolaget</b> (Belopp i tkr)		
	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärde	43 641	43 641
Årets investeringar	-	-
Utgående ack. anskaffningsvärde	43 641	43 641
Ingående avskrivningar	-33 147	-31 343
Årets avskrivningar	-1 803	-1 803
Utgående avskrivningar	-34 950	-33 147
<i>Redovisat värde</i>	<i>8 691</i>	<i>10 494</i>

**Prövning av nedskrivningsbehov av Goodwill**

Tillämpningen av IFRS regelverk innebär att koncernen inte gör löpande avskrivningar på tillgångsposten goodwill i balansräkningen. Vid upprättande av moderbolagets och koncernens bokslut för 2020 har prövats om det föreligger något nedskrivningsbehov. Ett sådant nedskrivningsbehov kan aktualiseras av att omvärldsförutsättningarna för en kassagenererande förvärdad enhet har försämrats som försvårar avsättningen av enhetens produkter eller tjänster. Interna omstruktureringar eller nedläggningar och minskningar av enhetens kommersiella verksamhet kan förändra förutsättningarna för dess förväntade framtida resultat och kassaflöden som leder till bestående nedgång värdet på den goodwill som uppkommit vid förvärvet av enheten.

I Precio Fishbone bedrivs konsultrörelsen företrädesvis i moderbolaget och dotterföretagen fungerar mer som verkställighetsorgan för moderbolaget. Integrationen och tjänsteutbytet mellan koncernens legala enheter och regionala kontor är omfattande varför en prövning av värdet på koncernens goodwill sker för hela konsultrörelsen.

En beräkning av framtida kassaflöden har gjorts baserat på affärsplaner fram till 2024 samt därmed förväntad omsättningsutveckling, rörelsekostnader, investeringar och havskrivningar, rörelsekapital och bolagsskatter. De framräkande kassaflödena har diskonterats till nuvärde varvid följande räntesatser före skatt har tillämpats:

Eget kapitalfinansiering:	10,36 % (f.å. 11,16 %)
Genomsnitt baserat på nuvarande kapitalstruktur:	6,22 % (f.å. 6,69 %)

Prognosperioden utgörs av år 2021-2024 och följande antaganden har gjorts utgående från utfallet för 2020, omsättningstillväxt/år 3,0%, samt för åren efter 2025 1,0%. Ökning av rörelsekostnaderna/år, 7,0% innebärande oförändrad rörelsemarginal.

Styrelsen och verkställande direktören bedömer att rimligt möjliga förändringar i de beräkningar av utvecklingen under prognosperioden som tillämpats inte får så omfattande effekter för återvinningsvärdet på goodwillposten att detta värde skulle komma att understiga det redovisade värdet i koncernens balansräkning.

Prövningen har utfallit så att det inte föreligger något nedskrivningsbehov av goodwillposten samt att återvinningsvärdet med betryggande marginal överstiger det redovisade värdet.

**NOT 11 Patent, licenser och varumärken m.m.**

Övriga immateriella anläggningstillgångar består av förvärvat varumärke, varukännetecken och programvaror.

<b>Koncernen</b> (Belopp i tkr)		
	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärde	9 664	9 664
Årets investeringar	0	0
Utgående anskaffningsvärde	9 664	9 664
Ingående ackumulerade avskrivningar	-7 161	-6 720
Årets avskrivningar enligt plan	-442	-442
Utgående av- och nedskrivningar	-7 603	-7 161
<i>Redovisat värde</i>	<i>2 061</i>	<i>2 503</i>

<b>Moderbolaget</b> (Belopp i tkr)		
	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärde	5 248	5 248
Årets investeringar	-	-
Utgående anskaffningsvärde	5 248	5 248
Ingående ackumulerade avskrivningar	-5 248	-5 248
Årets avskrivningar enligt plan	0	0
Utgående avskrivningar	-5 248	-5 248
<i>Redovisat värde</i>	<i>0</i>	<i>0</i>

**NOT 12 Materiella anläggningstillgångar****Förbättringsutgifter på annans fastighet**

Koncernen (Belopp i tkr)	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärde	3 917	3 375
Årets investeringar	769	498
Växelkursdifferenser	-59	43
Utgående anskaffningsvärde	4 626	3 917
Ingående ackumulerade avskrivningar	-1 564	-1 327
Årets avskrivningar enligt plan	-271	-196
Växelkursdifferenser	56	-41
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 779	-1 564
Redovisat värde	2 848	2 353

Moderbolaget (Belopp i tkr)	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärde	3 402	2 916
Årets investeringar	544	486
Utgående anskaffningsvärde	3 945	3 402
Ingående ackumulerade avskrivningar	-1 074	-921
Årets avskrivningar enligt plan	-210	-153
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 284	-1 074
Redovisat värde	2 661	2 328

**Inventarier**

Koncernen (Belopp i tkr)	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärde	14 118	10 918
Årets investeringar	1 504	3 017
Årets försäljningar	-	-
Växelkursdifferenser	-175	184
Utgående anskaffningsvärde	15 447	14 118
Ingående ackumulerade avskrivningar	-8 639	-6 726
Årets avskrivningar enligt plan	-2 261	-1 741
Årets försäljningar	-	-
Växelkursdifferenser	146	-172
Utgående ackumulerade avskrivningar	-10 753	-8 639
Redovisat värde	4 694	5 480

Moderbolaget (Belopp i tkr)	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärde	10 577	8 042
Årets investeringar	804	2 535
Utgående anskaffningsvärde	11 381	10 577
Ingående ackumulerade avskrivningar	-5 957	-4 517
Årets avskrivningar enligt plan	-1 645	-1 440
Utgående ackumulerade avskrivningar	-7 602	-5 957
Redovisat värde	3 780	4 620

**Sammandrag över avskrivningar enligt plan:**

Koncernen (Belopp i tkr)	2020	2019
Goodwill (se not 10)	-	-
Övriga immateriella anläggningstillgångar	442	442
Nyttjanderättstillgångar	8 805	8 298
Förbättringsutgifter på annans fastighet	271	196
Inventarier och fordon	2 261	1 741
Summa	11 778	10 677

Moderbolaget (Belopp i tkr)	2020	2019
Goodwill (se not 10)	1 803	1 803
Övriga immateriella anläggningstillgångar	-	-
Förbättringsutgifter på annans fastighet	210	153
Inventarier och fordon	1 645	1 440
Summa	3 659	3 396

**NOT 13 Nyttjanderättstillgångar och leasingskulld****Nyttjanderättstillgångar enligt IFRS 16**

Från och med 2019 omfattas lokalhyreskontrakt och leasade fordon av balansposten Nyttjanderättstillgångar.

Bestämmelserna i IFRS 16, Leasing ska enbart tillämpas i koncernräkenskaper och av den orsaken redovisas kostnaderna i moderbolaget för leasade fordon och lokalhyreskontrakt enbart som löpande rörelsekostnader i enlighet med god redovisningssed. Moderbolaget ska av den orsaken heller inte redovisa några tillgångar eller skulder relaterade till hyra och leasing av lokaler och fordon.

Redovisningsprinciperna är följande.

**För lokalhyreskontrakt:** Vid räkenskapsårets utgång görs en beräkning för vart och ett av pågående lokalhyreskontrakt som fastställer summan av de hyresbetalningar som koncernen är förpliktad att betala under hyreskontraktets återstående tid. Den framräknade summan redovisas som värdet av nyttjanderättstillgångar vid räkenskapsårets början. Värdet av förpliktelser att erlagga lokalhyror ska även redovisas som leasingskulld med fördelning på kortfristig skuld och långfristig skuld. Som kortfristig skuld upptas det belopp som ska betalas under de närmaste 12 månaderna och resterande del redovisas som långfristig skuld.

Under räkenskapsåret reduceras värdet på nyttjanderättstillgångar med betalda hyror. Det belopp som värdet reduceras med redovisas i koncernens resultaträkning som avskrivning på materiella anläggningstillgångar. En mindre del av betalda hyror ska dock redovisas som räntekostnad på leasingskulden. I Precio Fishbones fall 3,0% på skuldbeloppet. Betalda hyror efter avdrag för kapitalränta reducerar leasingskulden under löpande år.

**För leasade fordon:** Leasade fordon avser tjänstefordon. Så kallade personalbilar där den anställda står för bilens utgifter genom ett löneavdrag redovisas inte i koncernens resultat och balansräkning. Koncernens tjänstefordon administreras av utomstående finansiär som köper och äger fordonen samt fakturerar koncernens bolag leasinghyror. Leasingen är så kallad finansiell leasing där koncernen svarar för fordonets restvärde enligt en kalkyl som upprättas vid fordonets inköp. Under leasingavtalets gång redovisas leasinghyror som avskrivning och ränta på bundet kapital. Avskrivningen i koncernräkenskaper uppgår till samma belopp som leasegivaren skriver ned värdet på fordonet i sina böcker. Vid inköp av ett fordon ökas värdet av leasingbilar och leasingskulden ökas med samma belopp samt reduceras löpande med erlagda leasingavgifter.

**Koncernen**

(Belopp i tkr)	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärde	26 287	6 519
Inklassificerat vid årets början, lokalhyreskontrakt	-515	19 354
Årets investeringar	2 339	1 237
Årets försäljningar	-2 467	-823
Utgående anskaffningsvärde	25 644	26 287
Ingående anskaffningsvärde	-10 405	-2 732
Inklassificerat vid årets början, lokalhyreskontrakt	7 053	-
Årets investeringar	-8 805	-8 298
Årets försäljningar	1 973	625
Utgående anskaffningsvärde	-10 183	-10 405
Redovisat värde	15 460	15 883

**Nyttjanderättstillgångar uppdelade på tillgångsslag**

	Lokalhyreskontrakt	Fordon	Summa
<b>Anskaffningsvärde</b>			
Ingående värde 2019-01-01	19 354	6 519	25 873
Årets investeringar	-	1 237	1 237
Årets försäljningar	-	-823	-823
Utgående värde 2019-12-31	19 354	6 933	26 287
Omräkning vid årets början	-515	-	-515
Årets investeringar	-	2 339	2 339
Årets försäljningar	-	-2 467	-2 467
Utgående värde 2020-12-31	18 839	6 804	25 644

	Lokalhyreskontrakt	Fordon	Summa
<i>Avskrivningar</i>			
Ingående värde 2019-01-01	-	-2 732	-2 732
Årets investeringar	-7 053	-1 245	-8 298
Årets försäljningar	-	625	625
Utgående värde 2019-12-31	-7 053	-3 352	-10 405
Omräkning vid årets början	7 053	-	7 053
Årets investeringar	-7 538	-1 266	-8 805
Årets försäljningar	-	1 973	1 973
Utgående värde 2020-12-31	-7 538	-2 645	-10 183
<i>Redovisat värde</i>			
Per 2019-12-31	12 301	3 581	15 883
Per 2020-12-31	11 301	4 159	15 460

**Leasingskulld**

	Lokalhyreskontrakt	Fordon	Summa
Ingående total skuld 2019-01-01	19 354	3 774	23 128
Årets upplåning	-	1 237	1 237
Årets amorteringar	-7 053	-1 429	-8 483
Utgående total skuld 2019-12-31	12 301	3 581	15 883
Omräkning vid årets början	7 053	-	7 053
Årets upplåning	-	2 339	2 339
Årets amorteringar	-8 053	-1 761	-9 814
Utgående total skuld 2020-12-31	11 301	4 159	15 460
<i>Fördelning av leasingskulld:</i>			
Kortfristig del 2019-12-31	6 620	1 245	7 864
Långfristig del 2019-12-31	5 681	2 337	8 018
Summa 2019-12-31	12 301	3 581	15 883
Kortfristig del 2020-12-31	6 736	1 266	8 002
Långfristig del 2020-12-31	4 565	2 893	7 458
Summa 2020-12-31	11 301	4 159	15 460

**NOT 14 Övriga finansiella anläggningstillgångar**

Koncernen och moderbolaget (Belopp i tkr)	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärde	480	480
Årets avyttringar	-480	0
Utgående anskaffningsvärde	0	480
Redovisat värde	0	480

Redovisat värde avser depositioner avseende lokalhyreskontrakt. Under 2020 har moderbolaget erhållit full återbetalning för depositionen.

**NOT 15 Kundfordringar och andra fordringar**

Koncernen (Belopp i tkr)	2020-12-31	2019-12-31
Kundfordringar, förfallostruktur se nedan	61 340	63 789
Övriga fordringar	1 201	1 055
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter (a)	11 467	14 276
Summa	74 009	79 121
<i>(a) Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter</i>		
Upplupna intäkter	3 497	4 676
Förutbetalda lokalhyror	2 242	232
Förutbetald leasing	230	482
Övriga poster	5 499	8 886
	11 467	14 276

Moderbolaget (Belopp i tkr)	2020-12-31	2019-12-31
Kundfordringar	47 155	50 817
Övriga fordringar	399	438
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter (a)	9 862	11 311
Summa	57 416	62 567

*(a) Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter*

Upplupna intäkter	3 238	3 847
Förutbetalda lokalhyror	2 028	0
Förutbetald leasing	214	596
Övriga poster	4 383	6 869
Summa	9 862	11 311

**Förfallostruktur på kundfordringar**

Koncernen (Belopp i tkr)	2020-12-31	2019-12-31
Ej förfallna	58 722	56 846
Mindre än en månad	760	3 527
1-2 månader	224	337
Mer än 2 månader	500	3 078
Summa	60 207	63 789

Moderbolaget (Belopp i tkr)	2020-12-31	2019-12-31
Ej förfallna	45 982	48 452
Mindre än en månad	535	1 312
1-2 månader	74	177
Mer än 2 månader	564	876
Summa	47 155	50 817
Avsättning för kundförluster	0	0

**NOT 16 Kassa och bank**

Koncernen (Belopp i tkr)	2020	2019
Banktillgodohavanden	56 543	17 544
Summa	56 543	17 544
Outnyttjade kreditfaciliteter	3 000	3 000

Moderbolaget (Belopp i tkr)	2020	2019
Banktillgodohavanden	48 085	13 406
Summa	48 085	13 406
Outnyttjade kreditfaciliteter	3 000	3 000

**NOT 17 Uppskjuten skatteskuld**

Koncernen (Belopp i tkr)	Vid årets ingång 2020-01-01	Årets förändring 2020	Vid årets utgång 2020-12-31
<i>Periodiseringsfonder:</i>			
Inkomstår 2015	3 171	0	3 171
Inkomstår 2016	3 779	0	3 779
Inkomstår 2017	5 032	0	5 032
Inkomstår 2018	6 960	0	6 960
Inkomstår 2019	5 118	0	5 118
Inkomstår 2020	0	6 161	6 161
Summa periodiseringsfonder	24 059	6 161	30 220
Ackumulerade avskrivningar utöver plan	911	-385	526
Summa beskattade reserver	24 970	5 776	30 746
<b>Uppskjuten skatteskuld</b>	<b>5 461</b>	<b>1 200</b>	<b>6 661</b>
Eget kapitalandel i beskattade reserver	19 509	4 576	24 085

**NOT 18 Övriga långfristiga skulder**

Koncernen och Moderbolaget (Belopp i tkr)	2020-12-31	2019-12-31
Reverslån avseende köpeskilling för inlösta aktier i Precio Vietnam	-	501
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>501</b>

**NOT 19 Leverantörsskulder och andra skulder**

Koncernen (Belopp i tkr)	2020-12-31	2019-12-31
Leverantörsskulder	17 539	15 247
Övriga skulder (a)	11 325	10 338
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter (b)	31 781	24 651
<b>Summa</b>	<b>60 645</b>	<b>50 235</b>

**(a) Övriga skulder**

Skatter och avgifter	11 179	10 140
Övrigt	146	198
<b>Summa</b>	<b>11 325</b>	<b>10 338</b>

**(b) Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

Personalrelaterade upplupna kostnader	13 815	13 952
Förutbetalda intäkter	17 300	9 609
Övriga upplupna kostnader	755	1 089
<b>Summa</b>	<b>31 871</b>	<b>24 651</b>

**Moderbolaget (Belopp i tkr)**

Moderbolaget (Belopp i tkr)	2020-12-31	2019-12-31
Leverantörsskulder	10 294	13 975
Övriga skulder (a)	8 496	8 205
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter (b)	26 697	19 895
<b>Summa</b>	<b>45 488</b>	<b>42 075</b>

**(a) Övriga skulder**

Skatter och avgifter	8 496	8 205
<b>Summa</b>	<b>8 496</b>	<b>8 205</b>

**(b) Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

Personalrelaterade upplupna kostnader	15 349	13 640
Förutbetalda intäkter	10 998	5 711
Övriga upplupna kostnader	350	545
<b>Summa</b>	<b>26 697</b>	<b>19 895</b>

**NOT 20 Fordringar på och skulder till koncernföretag**

Moderbolaget (Belopp i tkr)	2020-12-31	2019-12-31
<b>Avser avräkningskulder till följande dotterföretag</b>		
Precio Fishbone Canada	251	398
<b>Summa</b>	<b>251</b>	<b>398</b>

**Avser avräkningskulder till följande dotterföretag**

Precio IT Strategi och Affärsprocesser AB	198	290
Precio Fishbone Systems AB	22 608	10 733
Precio Fishbone Danmark	3 961	809
Forum SQL Svenska AB	657	657
Precio Vietnam Ltd	646	1 784
Precio UK Ltd	282	402
Precio Industrial Consulting AB	255	255
<b>Summa</b>	<b>28 608</b>	<b>14 931</b>

**NOT 21 Andelar i koncernföretag**

Ett bolag konsolideras när ett bestämmande inflytande över detta bolag kan konstateras. Som kriterier för när ett bestämmande inflytande anses föreligga tillämpas dem som återfinns i IFRS 10 dvs rätt att styra verksamheten på ett sätt som kan påverka möjligheten till avkastning samt rätt till rörlig avkastning.

Moderbolaget (Belopp i tkr)	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärde	39 025	37 167
Årets investeringar	639	1 858
Årets nedskrivningar	-1 858	-
Utgående anskaffningsvärde	37 806	39 025

Investeringar under 2019 avser ett aktieägartillskott till dotterföretaget Precio Fishbone Danmark ApS. Investeringar under 2020 avser tilläggsköpeskilling för inlösen av minoriteten i dotterföretaget Precio Vietnam Ltd. Årets nedskrivning 2020 avser Precio Fishbone Danmark ApS efter att bolaget återbetalt ett villkorat aktieägartillskott.

**NOT 21 Andelar i koncernföretag (forts.)**

2020-12-31	Bolag	Verksamhet	Org nr	Kapitalandel	Rösträttsandel	Antal andelar	Redovisat värde	Nettotillgångar	Årets resultat	
	Forum SQL Svenska AB	a	556258-5629	100 %	100 %	8 500	1 100	1 098	0	
	Precio UK Ltd	b	90 53 908	100 %	100 %	1	0	504	100	
	Precio Vietnam Ltd	c	411 023 005 29	100 %	100 %	850	5 915	2 387	35	
	Precio Fishbone Systems AB	d	556548-3640	100 %	100 %	29 400	30 729	13 151	5 969	
	Precio Fishbone Canada Inc	b	BN: 729345728	100 %	100 %	1	1	-34	150	
	Precio Fishbone Danmark ApS	d	CVR 38742280	85 %	85 %	42 500	61	4 172	2 719	
	<b>Summa</b>						<b>37 806</b>	<b>21 277</b>	<b>8 973</b>	
	Dotterföretag ägda genom Forum SQL Svenska AB:									
	Precio Industrial Consulting AB	a	556464-7245	100 %	100 %	2 500	261	299	0	
	Precio IT Strategi AB	c	556527-2910	100 %	100 %	1 000	120	113	0	
	<b>Summa</b>						<b>381</b>	<b>412</b>	<b>0</b>	

2019-12-31	Bolag	Verksamhet	Org nr	Kapitalandel	Rösträttsandel	Antal andelar	Redovisat värde	Nettotillgångar	Årets resultat	
	Forum SQL Svenska AB	a	556258-5629	100 %	100 %	8 500	1 100	1 098	0	
	Precio UK Ltd	b	90 53 908	100 %	100 %	1	0	452	67	
	Precio Vietnam Ltd	c	411 023 005 29	85 %	85 %	850	5 277	3 315	380	
	Precio Fishbone Systems AB	d	556548-3640	100 %	100 %	29 400	30 729	14 387	5 386	
	Precio Fishbone Canada Inc	b	BN: 729345728	100 %	100 %	1	1	-167	25	
	Precio Fishbone Danmark ApS	d	CVR 38742280	85 %	85 %	42 500	1 919	3 506	3 477	
	<b>Summa</b>						<b>39 025</b>	<b>22 591</b>	<b>9 334</b>	
	Dotterföretag ägda genom Forum SQL Svenska AB:									
	Precio Industrial Consulting AB	a	556464-7245	100 %	100 %	2 500	261	299	0	
	Precio IT Strategi AB	c	556527-2910	100 %	100 %	1 000	120	113	0	
	<b>Summa</b>						<b>381</b>	<b>412</b>	<b>0</b>	

a = Vilande bolag

b = Försäljningsbolag med begränsad produktion

c = Produktionsbolag mot kunder eller koncerninternt

d = Bolag med fullt erbjudande till marknaden och egen produktion

**NOT 22 Poster som inte ska ingå i kassaflödet**

Koncernen (Belopp i tkr)	2020-12-31	2019-12-31
Avskrivningar och nedskrivningar	11 778	10 677
Växelkursdifferenser	-1 062	-4
Nedskrivning av skuld	-	-749
Avyttringsresultat	-680	-237
<b>Summa</b>	<b>10 036</b>	<b>9 687</b>
<b>Moderbolaget (Belopp i tkr)</b>	<b>2020-12-31</b>	<b>2019-12-31</b>
Avskrivningar och nedskrivningar	3 659	3 396
<b>Summa</b>	<b>3 659</b>	<b>3 396</b>

**NOT 23 Finansiella instrument****Koncernen år 2020**

Tillgångar i koncernbalansräkningen (tkr)	Redovisat värde	Upplupet värde	Verkligt värde
Andra långfristiga fordringar	-	-	-
Kundfordringar	61 340	61 340	61 340
Andra fordringar	12 668	12 668	12 668
Likvida medel	56 543	56 543	56 543
<b>Summa</b>	<b>130 552</b>	<b>130 552</b>	<b>130 552</b>
<b>Skulder i koncernbalansräkningen (tkr)</b>			
Kommande löpeskillningar och optioner	-	-	-
Leasingskulder	15 460	15 460	15 460
Övriga räntebärande skulder	-	-	-
Leverantörsskulder	17 539	17 539	17 539
Övriga skulder	43 106	43 106	43 106
<b>Summa</b>	<b>76 105</b>	<b>76 105</b>	<b>76 105</b>

**Koncernen år 2019**

Tillgångar i koncernbalansräkningen (tkr)	Redovisat värde	Upplupet värde	Verkligt värde
Andra långfristiga fordringar	-	-	-
Kundfordringar	63 789	63 789	63 789
Andra fordringar	15 332	15 332	15 332
Likvida medel	17 544	17 544	17 544
<b>Summa</b>	<b>96 664</b>	<b>96 664</b>	<b>96 664</b>
<b>Skulder i koncernbalansräkningen (tkr)</b>			
Kommande löpeskillningar och optioner	-	-	-
Leasingskulder	15 883	15 883	15 883
Övriga räntebärande skulder	-	-	-
Leverantörsskulder	15 247	15 247	15 247
Övriga skulder	34 989	34 989	34 989
<b>Summa</b>	<b>66 118</b>	<b>66 118</b>	<b>66 118</b>

**NOT 24 Resultat per aktie**

Koncernen	2020	2019
Årets resultat	20 598 767	19 005 162
Hänförligt ill moderbolagets aktieägare	20 190 247	18 521 397
innehav utan bestämmande inflytande	408 521	483 765
<b>Summa</b>	<b>20 598 767</b>	<b>19 005 162</b>
Genomsnittligt antal aktier före och efter utspädning	9 175 722	9 175 722
Antal aktier på balansdagen före och efter utspädning	9 175 722	9 175 722
Resultat per aktie	2,24 kr	2,07 kr
Hänförligt ill moderbolagets aktieägare	2,20 kr	2,02 kr
innehav utan bestämmande inflytande	0,04 kr	0,05 kr

**NOT 25 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser**

Koncernen (Belopp i tkr)	2020-12-31	2019-12-31
<b>Ställda säkerheter för kreditinstitut:</b>		
Belånade kundfordringar	Inga	Inga
Företagsinteckningar (*)	5 000	5 000
Fordon som brukas enligt finansiella leasingavtal	4 159	3 581
<b>Summa</b>	<b>9 159</b>	<b>8 581</b>
<b>Ansvarsförbindelser:</b>		
Kapitaltäckningsgarantier	Inga	Inga
Borgensförbindelser	Inga	Inga
<b>Redovisat värde</b>	<b>Inga</b>	<b>Inga</b>
<b>Moderbolaget (Belopp i tkr)</b>	<b>2020-12-31</b>	<b>2019-12-31</b>
<b>Ställda säkerheter för kreditinstitut:</b>		
Belånade kundfordringar	Inga	Inga
Företagsinteckningar	5 000	5 000
Fordon som brukas enligt finansiella leasingavtal	3 922	3 260
<b>Summa</b>	<b>8 922</b>	<b>8 260</b>
<b>Ansvarsförbindelser:</b>		
Kapitaltäckningsgarantier	Inga	Inga
Borgensförbindelser	Inga	Inga
<b>Redovisat värde</b>	<b>Inga</b>	<b>Inga</b>

(\*) Företagsinteckningar avser säkerhet för dragningsrätt om 3 000 tkr på moderbolagets transaktionskonto.

**NOT 26 Förslag till disposition av vinstmedel**

Moderbolaget	2020-12-31	2019-12-31
Till årsstämman förfogande står följande fria medel:		
Från tidigare år överförda vinstmedel	51 164 000	41 894 694
Årets vinst	5 807 991	9 269 306
<b>Summa</b>	<b>56 971 991</b>	<b>51 164 000</b>
<b>Styrelsen och verkställande direktören föreslår att de fria medlen disponeras enligt följande:</b>		
Utdelas till aktieägarna 1:90 kronor (föreg. år 0:00 kr) per aktie	17 433 872	-
Lämnas en extra utdelning till aktieägarna 1:00 kronor (föreg. år 0:00) per aktie	9 175 722	-
Summa utdelningsbelopp	26 609 594	-
Till kommande år överföres vinstmedel	30 362 397	51 164 000
<b>Summa disponerat</b>	<b>56 971 991</b>	<b>51 164 000</b>
<b>Styrelsens yttrande enligt 18 kap 4 § aktiebolagslagen återfinns i förvaltningsberättelsen på sidan 15</b>		
Antal utdelningsberättigade aktier av serie A	20 000	20 000
Antal utdelningsberättigade aktier av serie B	9 155 722	9 155 722
<b>Summa</b>	<b>9 175 722</b>	<b>9 175 722</b>

**NOT 27 Definitioner av nyckeltal för koncernen**

Avkastning på totalt kapital:	(Resultat efter finansiella poster+räntekostnader)/ Genomsnittligt totalt kapital
Avkastning på sysselsatt kapital:	(Resultat efter finansiella poster+räntekostnader)/ Genomsnittligt sysselsatt kapital
Avkastning på eget kapital efter skatt:	Årets resultat/Genomsnittligt eget kapital
Rörelsemarginal (EBITA):	Rörelseresultat (EBITA)/Nettoomsättning
Rörelseresultat EBITA:	Rörelseresultat före avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar, finansiella poster och skatt.
Vinstmarginal:	Årets resultat efter skatt/Nettoomsättning
Kassalikviditet:	Omsättningstillgångar/Kortfristiga skulder
Soliditet:	Eget kapital/Totala tillgångar
Skuldsättningsgrad:	Skulder/Eget kapital
Resultat per aktie:	Årets resultat efter skatt/Genomsnittligt antal aktier/år
Eget kapital per aktie:	Eget kapital/Antal aktier på balansdagen

## NOT 28 Finansiell hantering

För att hantera de finansiella riskerna finns en finanspolicy som fastställts av bolagets styrelse. VD ansvarar för att beslutad policy efterlevs och ekonomichefen har det operativa ansvaret för hanteringen av de finansiella riskerna. Tillgänglig likviditet förvaltas av ekonomichefen. Finns överlikviditet placeras denna kortfristigt i likvida finansiella instrument i svenska kronor när sådana finns att tillgå med bättre ränta än vad likvidkonton i bank erbjuder. Dessa finansiella instrument är normalt fasträntekonton i svensk bank.

Koncernens finansiella risker handlar om kundfordringar, valutarisker, finansieringsrisker, likviditetsrisker och ränterisker

En redogörelse för dessa riskers natur, omfattningen av dem och vilka åtgärder koncernen gjort för att möta dem lämnas i årsredovisningens avsnitt Riskfaktorer i Precio Fishbones rörelse som finns på sidorna 5-7.

## NOT 29 Förvaltad kapital

Med förvaltad kapital avser styrelsen och verkställande direktören primärt koncernens egna kapital eller med andra ord aktieägarnas nettotillgångar i koncernen.

Eftersom koncernens rörelse ger upphov till förpliktelser gentemot kunder, anställda, leverantörer, kreditgivare och samhällets olika organ medför förvaltningen av koncernens angelägenheter också att förvalta intressenters strukturkapital, humankapital, realkapital, finansiella kapital och inte minst koncernens förtroendekapital som pålitlig part. Av den orsaken utsträcks förvaltningen av aktieägarnas nettotillgångar till en komplex mix tillgångar som ställs till koncernens förfogande utan primär äganderätt.

Målet för förvaltad kapital att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet på ett sådant sätt att kunders, aktieägares, anställdas, leverantörers, kreditgivares och samhällets legitima förväntningar på koncernen kan infrias vid rätt tidpunkt och på ett korrekt sätt.

Vad gäller det finansiella kapitalet så kan förändrade yttre förutsättningar för koncernens rörelse medföra att kapitalstrukturen behöver ändras för att underlätta anpassningen till inträffade eller förväntade omständigheter.

Verktyg för en sådan anpassning kan utgöras av justering av den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetalning av kapital till aktieägarna, utfärdande av nya aktier eller försäljning av tillgångar för att minska skulderna. För en koncern som Precio Fishbone är den tillgångsbaserade säkerhetsbasen för upplåning begränsad. Av den orsaken behöver en rimlig soliditet upprätthållas.

Koncernens strategi är att eftersträva ett varaktigt ett positivt kassaflöde från den löpande verksamheten och att vara restriktiv med att lånefinansiera investeringar. Vidare att ha en balanserad tillväxt oavsett om den sker organiskt eller genom rörelseförvärv.

## NOT 30 Uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Vid upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter görs uppskattningar och antaganden om framtiden. Dess utvärderas fortlöpande baserat på inträffade händelser och i övrigt historisk erfarenhet samt förväntade framtida händelser som kan anses rimliga under rådande förhållanden. De två faktorer av finansiell natur som i högre grad är föremål för uppskattningar och bedömningar är periodiseringen av intäkter av utfört arbete samt värderingen av koncernens goodwill.

### Intäktsredovisning

Koncernen tillämpar som princip successiv vinstavräkning innebärande att uppbetningsgrad på balansdagen i fastprisprojekt resultatföres. Då måste en bedömning göras om eventuella risker som föreligger i uppdragen. En bedömning och avsättning för de ekonomiska effekterna av ett eventuellt tidsöverdrag måste göras. Dessa uppskattningar är alltid förenade med en grad av osäkerhet vilken varierar mellan uppdragen. Vid utgången av 2020 var behovet av bedömningar i detta avseende marginell eftersom andelen fastprisprojekt var begränsad.

### Värdering av goodwill

Koncernens goodwill provas minst en gång per med avseende på eventuellt nedskrivningsbehov. Den prövning som gjordes på balansdagen den 31 december 2020 finns beskriven i not 10 Goodwill. Det framräknade värdet på den kassagenererande enhet som gett upphov till goodwillposten i koncernbalansräkningen är starkt abhängig av vilka antaganden om framtiden i fråga om försäljningsutveckling och marginaler som VD och styrelsen gör. Skulle en nedskrivning av värdet på goodwill bli nödvändig påverkar nedskrivningsbeloppet det redovisade årsresultatet och koncernens egna kapital däremot är en nedskrivning inte kassaflödespåverkande.



Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU och att den ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och övriga koncernföretag står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts av styrelsen den 1 april 2021.

Stockholm den 6 april 2021

**Bengt-Åke Älgevik**  
*Styrelseordförande*

**Claes Ruthberg**  
*Ledamot*

**Patrik Salén**  
*Ledamot*

**Katarina Åkerman**  
*Ledamot*

**Christer Johansson**  
*Verkställande direktör*

Vår revisionsberättelse har lämnats den 15 april 2021  
Ernst & Young AB

**Jens Bertling**  
*Auktoriserad revisor*



## REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Precio Fishbone AB, org.nr 556347-2926

### RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Precio Fishbone AB för år 2020. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 12–40 i detta dokument

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 2–11. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Precio Fishbone AB för år 2020 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionsssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelse skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Örebro den 15 april 2021

Ernst & Young AB

Jens Bertling  
Auktoriserad revisor

## Styrelsen



### Bengt-Åke Älgevik, ordförande

Född 1949

Ledamot sedan 2014

Övriga styrelseuppdrag: Wave Impact Heat Management AB, DSPanel AB, Axiomatics AB, Coach & Capital Nordic 1 AB, Climacheck Sweden AB

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Göteborg

Arbetslivserfarenhet: Tidigare VD Jeeves Information Systems, I koncernledningen för SYSteam,

Grundare och VD Connectus, Grundare och VD Assistor

Beroendeförhållande enligt bolagsstyrningskoden: Oberoende

Aktieinnehav i bolaget: 129 200 B-aktier



### Katarina Åkerman, ledamot

Född 1963

Ledamot sedan 2015

Chef Strategi och Utveckling Mälarenergi AB

Övriga styrelseuppdrag: Inga

Utbildning: Civilekonom

Arbetslivserfarenhet: Befattningar inom IT-sektorn i mer än 25 år. VD CAP Gemini Telecom,

Media & Networks; Head of Application Services, Nasdaq OMX; Business Information Officer,

SEB Retail Banking; Head of Group IT, Telia Company AB

Beroendeställning enligt bolagsstyrningskoden: Oberoende

Aktieinnehav i bolaget: 8 200 B-aktier



### Patrik Salén, ledamot

Född 1965

Ledamot sedan 2014

Egen företagare genom Finix AB/Pa de Kaphoe AB

Övriga styrelseuppdrag: Hyper Island AB, Renthia AB

Utbildning: MBA

Arbetslivserfarenhet: Tidigare affärsområdeschef för "Latin America" på rederiet Cool Carriers.

Sedan 2002 flertalet styrelseuppdrag i noterade bolag exempelvis Smokefree Systems, A Clean

Partner, Mowic, Wireless Maingate, MVI SA

Beroendeförhållande enligt bolagsstyrningskoden: Oberoende

Aktieinnehav i bolaget: 504 000 B-aktier



### Claes Ruthberg, ledamot

Född 1954

Ledamot sedan 2014

Diverse konsultuppdrag genom egna bolag

Övriga styrelseuppdrag: Ecrú Consulting AB, SJR AB, Consensus AB, RYlive Inc, Pangara AB

Utbildning: Civilingenjör, Chalmers Tekniska Högskola

Arbetslivserfarenhet: Tidigare VD och koncernchef i eWork, Försäljningsdirektör Martinsson

Informationssystem AB, Platschef Stockholm Martinsson Informationssystem AB,

VD Alfaskop Stockholm AB, Affärsområdeschef ICL Data AB, Nokia Data AB

Beroendeförhållande enligt bolagsstyrningskoden: Oberoende

Aktieinnehav i bolaget: 100 000 B-aktier



### Christer Johansson, verkställande direktör

Född 1964

VD sedan 2013 (ej ledamot)

Övriga styrelseuppdrag: 5 High Innovations AB

Utbildning: Ekonomie doktor i företagsekonomi

Arbetslivserfarenhet: Bl.a CFO i Precio Fishbone

Beroendeförhållande enligt bolagsstyrningskoden: Anställd

Aktieinnehav i bolaget: 296 991 B-aktier



**PRECIO FISHBONE BORLÄNGE**

SVEAGRÄND 1  
SE-784 33 BORLÄNGE  
SWEDEN  
+46 771-44 00 80

**PRECIO FISHBONE ESKILSTUNA**

KUNSGATAN 10  
SE-632 19 ESKILSTUNA  
SWEDEN  
+46 771-44 00 80

**PRECIO FISHBONE GÖTEBORG**

DRAKEGATAN 1  
SE-412 50 GÖTEBORG  
SWEDEN  
+46 771-44 00 80

**PRECIO FISHBONE MALMÖ**

HAMNGATAN 4  
SE-211 22 MALMÖ  
SWEDEN  
+46 771-44 00 80

**PRECIO FISHBONE STOCKHOLM**

SVEAVÄGEN 165  
SE-113 46 STOCKHOLM  
SWEDEN  
+46 771-44 00 80

**PRECIO FISHBONE VÄSTERÅS**

VARMVALSVÄGEN 17  
SE-721 30 VÄSTERÅS  
SWEDEN  
+46 771-44 00 80

**PRECIO FISHBONE ÖREBRO**

STORTORGET 8  
SE-702 11 ÖREBRO  
SWEDEN  
+46 771-44 00 80

**PRECIO FISHBONE UK LTD**

20 EAST ROAD  
LONDON N1 6AD,  
UNITED KINGDOM  
+44 (0) 7825 794617

**PRECIO FISHBONE VIETNAM LTD**

186 ĐIEN BIÊN PHU STREET,  
WARD 6 PJICO TOWER,  
DISTRICT 3, HO CHI MINH CITY  
VIETNAM  
+84 38 20 70 20

**PRECIO FISHBONE DANMARK APS**

ARTILLERIVEJ 86  
2300 KOBENHAVN  
DANMARK  
+45 31-520313

**PRECIO FISHBONE CANADA INC.**

78 GEORGE STREET, SUITE 204  
OTTAWA, ON K1N 5W1  
CANADA